

**TENDENCIAS GLOBALES DEL ENTORNO MUNDIAL:
RIESGOS Y OPORTUNIDADES PARA LAS ECONOMÍAS
EN DESARROLLO**

**Global trends of the world environment: risks and
opportunities for developing economies**

Dr. Alfonso Rafael Casanova Montero

<https://orcid.org/0000-0001-7010-863x>

Centro de Investigación de Economía Internacional, UH

alfonso.rcasanova@ciei.uh.cu

.....
Recibido: Enero 2026

Aceptado: Marzo 2026
.....

Resumen

El presente artículo aborda las principales tendencias que configuran el entorno global contemporáneo, con énfasis en sus implicaciones para los países en desarrollo, particularmente aquellos con restricciones estructurales como el caso cubano. A partir de un análisis multidimensional que integra dimensiones geopolíticas, económicas, tecnológicas, ambientales y sociales, se identifican los riesgos sistémicos más relevantes y se exploran las oportunidades emergentes en un contexto de transición hacia un orden multipolar. Se sostiene que la comprensión de estas dinámicas resulta indispensable para el diseño de estrategias nacionales proactivas que permitan minimizar vulnerabilidades y aprovechar ventanas de oportunidad. El artículo concluye con una reflexión sobre la necesidad de articular herramientas analíticas flexibles y una visión estratégica de largo plazo.

Palabras clave: tendencias globales, riesgos sistémicos, geopolítica, transición energética, economías en desarrollo, estrategias nacionales

Abstract

This article addresses the main trends shaping the contemporary global environment, with an emphasis on their implications for developing countries, particularly those with structural constraints such as the Cuban case. Based on a multidimensional analysis that integrates geopolitical, economic, technological, environmental, and social dimensions, the most relevant systemic risks are identified and emerging opportunities are explored in a context of transition towards a multipolar order. It is argued that understanding these dynamics is essential for the design of proactive national strategies that allow minimizing vulnerabilities and taking advantage of windows of opportunity. The article concludes with a reflection on the need to articulate flexible analytical tools and a long-term strategic vision.

Keywords: global trends, systemic risks, geopolitics, energy transition, developing economies, national strategies

Clasificación JEL: F01, F02, F10 F20, F30, F51, F53

Introducción

Los sucesos y tendencias que se despliegan en el escenario internacional inciden de manera directa o indirecta sobre la totalidad de los países, con independencia de su tamaño o grado de desarrollo. De allí que el seguimiento sistemático de dichas dinámicas resulte imprescindible para identificar riesgos y oportunidades, y sobre esa base diseñar políticas nacionales proactivas que minimicen los efectos adversos y permitan aprovechar las ventanas de oportunidad que se abren en el entorno global. Como señala Keohane (1984), la interdependencia compleja que caracteriza a las relaciones internacionales contemporáneas exige una comprensión atenta de los múltiples canales a través de los cuales los acontecimientos externos afectan los asuntos domésticos.

Este tipo de ejercicio no puede concebirse como una tarea aislada ni como un producto de validez permanente. Por el contrario, la aparición de sucesos nuevos e imprevistos —desde crisis financieras hasta conflictos armados o pandemias— demanda una reevaluación constante de las tendencias y una capacidad de respuesta ágil. Ignorar estas dinámicas puede acarrear consecuencias no deseadas para los asuntos nacionales, en especial en aquellas dimensiones que escapan al control soberano de los Estados.

Desde su fundación en 1970, el Centro de Investigaciones de Economía Internacional (CIEI) ha asumido como misión el estudio de la evolución y las tendencias globales y de las relaciones económicas internacionales, con el propósito de contribuir a una inserción más efectiva de la economía cubana en el contexto mundial. En este marco, el presente artículo se propone realizar un análisis de los principales riesgos y oportunidades derivados del entorno global actual, con especial atención a los países en desarrollo que enfrentan condicionantes estructurales particulares. El objetivo final es ofrecer elementos que puedan orientar la reflexión estratégica en contextos de alta incertidumbre.

DESARROLLO

1. La evaluación del entorno como proceso estratégico

La transición desde la evaluación del entorno hasta la definición de una estrategia nacional o corporativa no sigue un camino lineal, sino que constituye un ciclo continuo de retroalimentación. Las organizaciones más exitosas combinan diversas herramientas analíticas para comprender el macroentorno y ajustar sus decisiones en consecuencia (Mintzberg, Ahlstrand & Lampel, 1998).

Entre los instrumentos más utilizados se encuentra el análisis PESTEL, que examina factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales que escapan al control de una organización o país, pero que poseen la capacidad de afectar profundamente su desempeño (Aguilar, 1967). Complementariamente, la matriz DAFO (FODA) permite articular la visión interna y externa, vinculando las oportunidades y amenazas del entorno con las fortalezas y debilidades propias. El cruce de estas dimensiones posibilita la generación de estrategias probables que conectan ambos mundos.

En la práctica, las etapas fundamentales de este proceso son tres: diagnóstico, formulación estratégica e implementación. Cada una de ellas requiere actualización sistemática, dado que las circunstancias del entorno pueden cambiar de manera imprevista, haciendo necesario adoptar lo que Mintzberg (1994) denominó “estrategias emergentes” en contraste con las deliberadas. El presente artículo se concentra en la primera de estas etapas —el diagnóstico—, dejando para entregas posteriores el desarrollo de las restantes.

2. Claves para comprender el orden global actual

La literatura especializada suele clasificar las dimensiones del entorno mundial en categorías amplias que facilitan el análisis. Siguiendo a autores como Dicken (2015) y Held et al. (1999), abordaremos en lo sucesivo las tendencias geopolíticas, económicas, tecnológicas y ambientales, dada su centralidad para la comprensión de los fenómenos contemporáneos.

2.1. Tendencias geopolíticas y de gobernanza mundial

La geopolítica ha gravitado históricamente sobre los asuntos mundiales, pero en la época reciente se ha hecho notoriamente evidente que ningún proceso global escapa a su influencia. El fin de la unipolaridad posterior a la Guerra Fría y el ascenso de un orden multipolar constituyen el telón de fondo sobre el cual se despliegan las tensiones actuales (Mearsheimer, 2014).

Estados Unidos mantiene su condición de potencia preeminente en términos militares, económicos y tecnológicos, pero su liderazgo absoluto ha sido cuestionado tanto desde dentro —por el ascenso de discursos nacionalistas— como desde fuera, particularmente por China. Este país, a través de iniciativas como la “Belt and Road Initiative” (BRI), proyecta poder económico e influencia geopolítica a escala global, convirtiéndose en el principal contendiente sistémico de la posguerra fría (Shambaugh, 2020). La rivalidad entre ambas potencias constituye, a juicio de diversos analistas, la contradicción fundamental de la época actual, aunque no la única.

Junto a ellas, actores como Rusia, India, Brasil, Turquía e Irán desempeñan roles más autónomos en sus respectivas regiones, sin alinearse automáticamente con ningún bloque. Este panorama de poder disperso ha erosionado el orden liberal internacional construido tras la Segunda Guerra Mundial. Las instituciones creadas entonces —Naciones Unidas, Fondo Monetario Internacional, GATT/Organización Mundial del Comercio— enfrentan una crisis de legitimidad y eficacia, mientras proliferan esquemas alternativos como los BRICS o el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (Ikenberry, 2018).

Un rasgo distintivo del presente es la emergencia de lo que podríamos denominar “geopolítica de lo no tradicional”. La competencia por la supremacía en inteligencia artificial, semiconductores y ciberseguridad se ha convertido en la nueva frontera del poder, al punto de que, como señala Allison (2017), los chips son hoy tan importantes como los tanques. Paralelamente, las cadenas de suministro se han transformado en armas geopolíticas, impulsando procesos de “reasociación estratégica” y desglobalización selectiva.

La gobernanza global, por su parte, transita hacia formatos más flexibles. Ante la parálisis de los foros universales, surgen coaliciones de menor tamaño —como AUKUS o el Quad— que abordan desafíos específicos con mayor agilidad. Asimismo, actores no estatales —desde grandes corporaciones tecnológicas hasta organizaciones filantrópicas— han adquirido un peso significativo en la definición de agendas globales, erosionando el monopolio tradicional de los Estados (Slaughter, 2004).

2.2. Tendencias económicas y desigualdad social

La economía mundial atraviesa una fase de transformación profunda, moldeada por fuerzas tecnológicas, geopolíticas y ambientales. Tras la recuperación pospandémica, el crecimiento global se muestra lento, afectado por presiones inflacionarias persistentes, elevadas tasas de interés y tensiones geopolíticas no resueltas (Fondo Monetario Internacional, 2024). Esta fragilidad impacta

desproporcionadamente a los países en desarrollo, que enfrentan elevados niveles de deuda y estrechos márgenes fiscales para proteger a sus poblaciones.

La transición energética, impulsada por la crisis climática, genera nuevas industrias y oportunidades de inversión, pero también plantea el riesgo de una “transición desigual”. Mientras los países ricos en minerales críticos —litio, cobalto, tierras raras— pueden beneficiarse, las economías dependientes de combustibles fósiles enfrentan el riesgo de colapso si no logran diversificarse a tiempo (Bridge & Le Billon, 2017).

La inteligencia artificial y la automatización avanzan a velocidad acelerada, prometiendo aumentos significativos de productividad, pero también amenazando con hacer obsoletos millones de empleos rutinarios. Este fenómeno puede polarizar aún más los mercados laborales, generando un “desempleo tecnológico” estructural que exacerba las brechas preexistentes (Acemoğlu & Restrepo, 2019).

A ello se suma la fragmentación comercial inducida por la geopolítica. El paso de una globalización integrada hacia bloques económicos regionales o ideológicos —el llamado “friend-shoring”— puede excluir a los países en desarrollo de las nuevas cadenas de valor, profundizando las asimetrías entre el Norte y el Sur globales.

2.3. Tendencias en ciencia, tecnología e innovación

El ecosistema global de ciencia, tecnología e innovación avanza a una velocidad sin precedentes, impulsado por la convergencia de disciplinas y la presión por resolver los grandes desafíos de la humanidad. Estas tendencias no son meramente técnicas; redefinen industrias, sociedades y, en última instancia, lo que significa ser humano (Schwab, 2017).

La inteligencia artificial constituye quizás la tendencia más transversal. Estamos transitando desde sistemas especializados hacia modelos de propósito más general, integrados como una utilidad en casi todos los procesos productivos. La IA está revolucionando desde el descubrimiento de fármacos hasta la creación de contenidos, al tiempo que plantea interrogantes profundos sobre el futuro del trabajo y la privacidad (Bostrom, 2014).

Junto a ella, la biotecnología avanza con herramientas como la edición genética CRISPR-Cas9, que permite modificar secuencias de ADN con una precisión inédita. Las terapias génicas, la biología sintética y la impresión 3D de tejidos prometen curar enfermedades hasta ahora incurables, pero también abren dilemas éticos sobre la modificación de la línea germinal humana (Doudna & Sternberg, 2017).

La computación cuántica, aunque aún en etapas tempranas, avanza hacia la “ventaja cuántica” —la capacidad de resolver problemas inabordables para los superordenadores clásicos—, con implicaciones revolucionarias para la criptografía, el diseño molecular y la optimización de sistemas complejos. Paralelamente, la innovación en energías sostenibles y almacenamiento —

baterías de estado sólido, hidrógeno verde, redes inteligentes— resulta fundamental para la transición energética y redefine la geopolítica de los recursos.

Un rasgo característico de este ecosistema es la convergencia entre nanotecnología, biotecnología, inteligencia artificial y ciencias cognitivas (el paradigma NBIC), cuyas sinergias generan avances exponenciales. Al mismo tiempo, la ciencia abierta y la colaboración global —aunque tensionadas por las rivalidades geopolíticas— continúan impulsando proyectos de gran escala. La cuestión ética se ha vuelto central: como advierte Harari (2018), el desafío ya no es solo “¿podemos hacerlo?”, sino “¿deberíamos hacerlo?” y “¿para quién?”.

2.4. Tendencias y problemas medioambientales

El medio ambiente ha dejado de ser un tema sectorial para convertirse en el contexto que define la viabilidad de todas las actividades humanas. El cambio climático, causado por la acumulación de gases de efecto invernadero en la atmósfera, es el problema macro que amplifica todos los demás. Sus manifestaciones —eventos climáticos extremos, aumento del nivel del mar, alteración de los patrones de precipitación— ya son visibles y afectan desproporcionadamente a las poblaciones más vulnerables (IPCC, 2023).

Paralelamente, la pérdida de biodiversidad avanza a tasas que los científicos denominan la “sexta extinción masiva”, la primera causada por una especie: el ser humano. La destrucción de hábitats, la contaminación sistémica —del aire, el agua y los suelos— y la crisis hídrica constituyen eslabones de una misma cadena de degradación ambiental cuyas consecuencias se entrecruzan y retroalimentan.

Frente a ello, las respuestas se multiplican. La transición energética y la descarbonización avanzan con impulso creciente, aunque con ritmos desiguales. La economía circular —que busca superar el modelo lineal de extraer, producir, consumir y desechar— gana terreno como paradigma alternativo. Los enfoques basados en la naturaleza —restauración de manglares, reforestación de cuencas, agricultura regenerativa— demuestran que la protección de los ecosistemas puede ser también una solución efectiva a los desafíos sociales y económicos (Girardin et al., 2021).

Sin embargo, persiste una desconexión preocupante entre la velocidad de la degradación ambiental y la velocidad de nuestra respuesta. El Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático ha advertido que la ventana para evitar los peores escenarios se está cerrando rápidamente, y que se requieren transformaciones sistémicas que van más allá de los cambios tecnológicos.

3. Riesgos globales: hacia una clasificación integrada

El Foro Económico Mundial publica anualmente desde hace más de una década el “Global Risks Report”, que recoge una encuesta integral entre expertos y

tomadores de decisión. En su edición de 2025, los principales riesgos identificados incluyen:

- Conflictos armados entre Estados (guerras, conflictos proxy, terrorismo).
- Eventos climáticos extremos (olas de calor, incendios, inundaciones).
- Confrontaciones geoeconómicas (sanciones, restricciones comerciales).
- Desinformación y polarización social.
- Recesión económica y falta de oportunidades laborales.
- Transformaciones críticas en los ecosistemas terrestres.
- Pérdida de derechos humanos y libertades civiles.
- Impactos negativos de la inteligencia artificial en la seguridad y el empleo.
- Escasez de recursos naturales esenciales para la economía global.
- Migración forzada e involuntaria causada por conflictos y crisis climáticas.

Tres de estas amenazas merecen atención particular por su centralidad e interconexión: los conflictos armados, la desinformación y el medio ambiente.

3.1. Conflictos armados interestatales

El año 2025 presentó un panorama complejo en materia de conflictos interestatales. La guerra de Ucrania en febrero de 2022 continuó siendo el conflicto más significativo, caracterizado por una guerra de desgaste, el uso masivo de drones y la importancia decisiva del apoyo externo (Freedman, 2022). En Oriente Medio, las tensiones entre Israel y sus vecinos —con la guerra genocida en Gaza y los enfrentamientos periódicos con Hezbolá en el Líbano— mantuvieron un alto riesgo de escalada, al igual que la “guerra entre guerras” entre Israel e Irán.

En Asia, las tensiones en la Línea de Control Real entre India y China, las pruebas de misiles en la península de Corea y el incremento de la presión china sobre Taiwán y en el Mar de China Meridional configuraron puntos calientes con potencial de escalada involuntaria. África, por su parte, registró conflictos con claras dimensiones interestatales, como la guerra en Sudán y la competencia de influencias en el Sahel.

Un rasgo común a todos estos conflictos es el carácter híbrido de las confrontaciones, donde la combinación de ciberataques, desinformación, presión económica y operaciones con actores negables —las denominadas “plausibly deniable operations”— se ha convertido en la norma. Los drones baratos y accesibles han cambiado las tácticas en el campo de batalla, haciendo más letales a grupos con menos recursos.

3.2. La desinformación como arma estratégica

La desinformación y la información errónea encabezan los riesgos a corto plazo, según el “Global Risks Report” 2025. Los conflictos contemporáneos han trascendido el campo de batalla tradicional para instalarse en el espacio digital. La información ya no es solo un recurso: es el arma misma (Benkler, Faris & Roberts, 2018).

Las campañas coordinadas de “fake news” estratégicas buscan deslegitimar gobiernos y fracturar los apoyos internacionales. Los “deepfakes” —videos falsos creados con inteligencia artificial que muestran líderes políticos diciendo o haciendo cosas que nunca ocurrieron— circulan masivamente, generando oleadas de confusión y desinformación global. La inteligencia artificial facilita la creación de contenidos hiperrealistas y permite la automatización masiva de campañas a escala sin precedentes. Paradójicamente, también se investiga cómo usarla para detectar y frenar estas mismas manipulaciones.

La capacidad de controlar los relatos, negar hechos y sembrar dudas forma parte integral de la estrategia militar moderna. La guerra cognitiva —es decir, la batalla por la percepción de los públicos— se ha convertido en una dimensión central de los conflictos contemporáneos.

3.3. Desafíos ambientales en el centro de la agenda

Los riesgos medioambientales dominan el horizonte a diez años, encabezados por los fenómenos meteorológicos extremos, la pérdida de biodiversidad y el colapso de los ecosistemas. La mitad de los diez principales riesgos globales para la próxima década son de naturaleza ambiental, según el mismo informe.

Los debates internacionales de los últimos años han girado en torno a la llamada “triple crisis planetaria”: cambio climático, pérdida de biodiversidad y contaminación. Estos fenómenos están estrechamente interrelacionados y afectan de manera desproporcionada a las comunidades vulnerables, que históricamente han contribuido menos al cambio climático actual (IPCC, 2023).

Las actividades humanas, principalmente a través de las emisiones de gases de efecto invernadero, han causado inequívocamente el calentamiento global. Las emisiones globales han seguido aumentando, con contribuciones históricas y actuales desiguales. Se han producido cambios generalizados y rápidos en la atmósfera, el océano, la criosfera y la biosfera, con impactos que se aceleran.

La urgencia de la acción frente al cambio climático, la necesidad de respuestas inmediatas y equitativas, y los crecientes costos asociados a la demora en las acciones de mitigación y adaptación constituyen temas centrales de la agenda internacional. La interdependencia entre clima, ecosistemas, biodiversidad y sociedades humanas exige enfoques integrados que reconozcan los estrechos vínculos entre la adaptación, la mitigación, la salud de los ecosistemas y el bienestar humano.

4. Oportunidades en un contexto de incertidumbre

A pesar del cuadro de riesgos descrito, el entorno global también abre espacios de oportunidad para los países en desarrollo, siempre que estos desarrollen la capacidad de identificarlos y aprovecharlos estratégicamente.

4.1. La oportunidad tecnológica: el “salto de rana”

Las tecnologías emergentes ofrecen la posibilidad de saltarse etapas de desarrollo que los países industrializados atravesaron con altos costos ambientales y sociales. La energía solar, las redes digitales, la banca móvil y la telemedicina permiten a los países en desarrollo acceder a soluciones avanzadas sin necesidad de replicar las trayectorias previas (Juma, 2016). Este fenómeno, conocido como “leapfrogging”, ha sido documentado en experiencias como la expansión de la telefonía móvil en África o las energías renovables en América Latina.

4.2. La oportunidad de la transición verde

La transición hacia economías descarbonizadas no es solo una necesidad ambiental, sino también una oportunidad de desarrollo. Los países con recursos naturales estratégicos —litio, cobre, tierras raras, potencial solar y eólico— pueden posicionarse como actores relevantes en las nuevas cadenas de valor verdes. Además, la creciente demanda de productos y servicios sostenibles abre nichos de especialización para economías que logren articular ventajas comparativas dinámicas.

4.3. La oportunidad demográfica y social

Mientras que numerosas economías avanzadas enfrentan procesos de envejecimiento poblacional, varios países en desarrollo cuentan con estructuras demográficas jóvenes que pueden constituir un bono demográfico si se acompañan de inversiones adecuadas en educación, salud y empleo productivo. Al mismo tiempo, las transformaciones sociales impulsadas por la digitalización y el acceso a la información abren espacios para nuevas formas de participación y organización.

4.4. La oportunidad geopolítica: el no alineamiento 2.0

La emergencia de un orden multipolar no implica necesariamente una confrontación cerrada entre bloques. Para los países en desarrollo, puede representar una ampliación del margen de maniobra diplomático y económico. La posibilidad de diversificar socios comerciales, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y desarrollar alianzas sur-sur constituye una ventana de

oportunidad que debe ser gestionada con inteligencia estratégica (Dos Santos, 2020).

4.5. La oportunidad de repensar el modelo económico

La confluencia de crisis —sanitaria, climática, económica— ha generado un momento de reflexión sobre los modelos de desarrollo predominantes. Conceptos como el “buen vivir”, la economía circular o el desarrollo en clave de derechos humanos ganan terreno como alternativas al paradigma del crecimiento ilimitado. Para países como Cuba, que enfrentan condicionantes estructurales particulares, este es un momento propicio para pensar estrategias de desarrollo endógenas, resilientes y socialmente inclusivas.

CONSIDERACIONES FINALES

El panorama global contemporáneo se caracteriza por una complejidad creciente, donde las dimensiones geopolíticas, económicas, tecnológicas y ambientales se entrelazan de manera indisoluble. La rivalidad entre Estados Unidos y China constituye, sin duda, la contradicción fundamental del sistema internacional actual, pero su desenvolvimiento está mediado por múltiples factores que imponen cautela ante cualquier pronóstico lineal.

Para los países en desarrollo, el desafío radica en desarrollar capacidades de análisis estratégico que permitan navegar esta incertidumbre sin quedar atrapados en visiones reduccionistas. El seguimiento sistemático de las tendencias globales, la identificación temprana de riesgos y oportunidades, y la formulación de estrategias nacionales flexibles y adaptativas se convierten en herramientas indispensables.

Como sostiene Zemelman (2011), la teoría no debe operar como camisa de fuerza, sino como herramienta para potenciar la capacidad de interrogar lo real desde ángulos no previstos. En un mundo en transformación acelerada, la capacidad de anticipación —alimentada por un conocimiento riguroso del entorno— se erige como una ventaja estratégica fundamental.

El Centro de Investigaciones de Economía Internacional (CIEI), desde su fundación, ha asumido este desafío como parte de su misión. La actualización permanente de los estudios sobre tendencias globales y su articulación con las necesidades de la economía cubana constituye una tarea de primer orden, cuyos frutos se expresan no solo en la producción académica, sino en la posibilidad de contribuir a una inserción internacional más efectiva y soberana.

Referencias Bibliográficas

- Acemoğlu, D., & Restrepo, P. (2019). Automation and new tasks: How technology changes labor demand. *Journal of Economic Perspectives*, 33(2), 109-132.
- Aguilar, F. J. (1967). *Scanning the business environment*. Macmillan.
- Allison, G. (2017). *Destined for war: Can America and China escape Thucydides's trap?* Houghton Mifflin Harcourt.
- Benkler, Y., Faris, R., & Roberts, H. (2018). *Network propaganda: Manipulation, disinformation, and radicalization in American politics*. Oxford University Press.
- Bostrom, N. (2014). *Superintelligence: Paths, dangers, strategies*. Oxford University Press.
- Bridge, G., & Le Billon, P. (2017). *Oil*. Polity Press.
- Dicken, P. (2015). *Global shift: Mapping the changing contours of the world economy** (7th ed.). Guilford Press.
- Dos Santos, T. (2020). *La teoría de la dependencia: balance y perspectivas*. Fondo de Cultura Económica.
- Doudna, J., & Sternberg, S. (2017). *A crack in creation: Gene editing and the unthinkable power to control evolution*. Houghton Mifflin Harcourt.
- Fondo Monetario Internacional (FMI). (2024). *Perspectivas de la economía mundial: crecimiento lento y riesgos persistentes*. Washington DC.
- Foro Económico Mundial. (2025). *Global risks report 2025*. World Economic Forum.
- Freedman, L. (2022). *Command: The politics of military operations from Korea to Ukraine*. Oxford University Press.
- Girardin, C. A. J., Jenkins, S., Seddon, N., & Allen, M. (2021). Nature-based solutions can help reduce the impact of climate change on food security. *Nature Climate Change*, 11(1), 18-21.
- Harari, Y. N. (2018). *21 lessons for the 21st century*. Spiegel & Grau.
- Held, D., McGrew, A., Goldblatt, D., & Perraton, J. (1999). *Global transformations: Politics, economics and culture*. Stanford University Press.
- Ikenberry, G. J. (2018). The end of liberal international order? *International Affairs*, 94(1), 7-23.
- IPCC (Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático). (2023). *Climate change 2023: Synthesis report*. IPCC.

Juma, C. (2016). *Innovation and its enemies: Why people resist new technologies*. Oxford University Press.

Keohane, R. O. (1984). *After hegemony: Cooperation and discord in the world political economy*. Princeton University Press.

Mearsheimer, J. J. (2014). *The tragedy of great power politics*. W. W. Norton & Company.

Mintzberg, H. (1994). *The rise and fall of strategic planning*. Free Press.

Mintzberg, H., Ahlstrand, B., & Lampel, J. (1998). *Strategy safari: A guided tour through the wilds of strategic management*. Free Press.

Schwab, K. (2017). *The fourth industrial revolution*. Crown Business.

Shambaugh, D. (2020). *China and the world*. Oxford University Press.

Slaughter, A. M. (2004). *A new world order*. Princeton University Press.

Zemelman, H. (2011). *Configuraciones críticas. Pensar epistémico y metodológico*. Centro de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades, Universidad Autónoma del Estado de México.

OTRA BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

Arrighi, G. (2007). *Adam Smith en Pekín: orígenes y fundamentos del siglo XXI*. Akal.

Chesnais, F. (1994). *La mundialización del capital*. Syros.

Fukuyama, F. (1992). *The end of history and the last man*. Free Press.

Huntington, S. P. (1996). *The clash of civilizations and the remaking of world order*. Simon & Schuster.

Krugman, P. (1994). *Peddling prosperity: Economic sense and nonsense in the age of diminished expectations*. W. W. Norton & Company.

Latour, B. (2017). *Où atterrir? Comment s'orienter en politique*. La Découverte.

Rodrik, D. (2011). *The globalization paradox: Democracy and the future of the world economy*. W. W. Norton & Company.

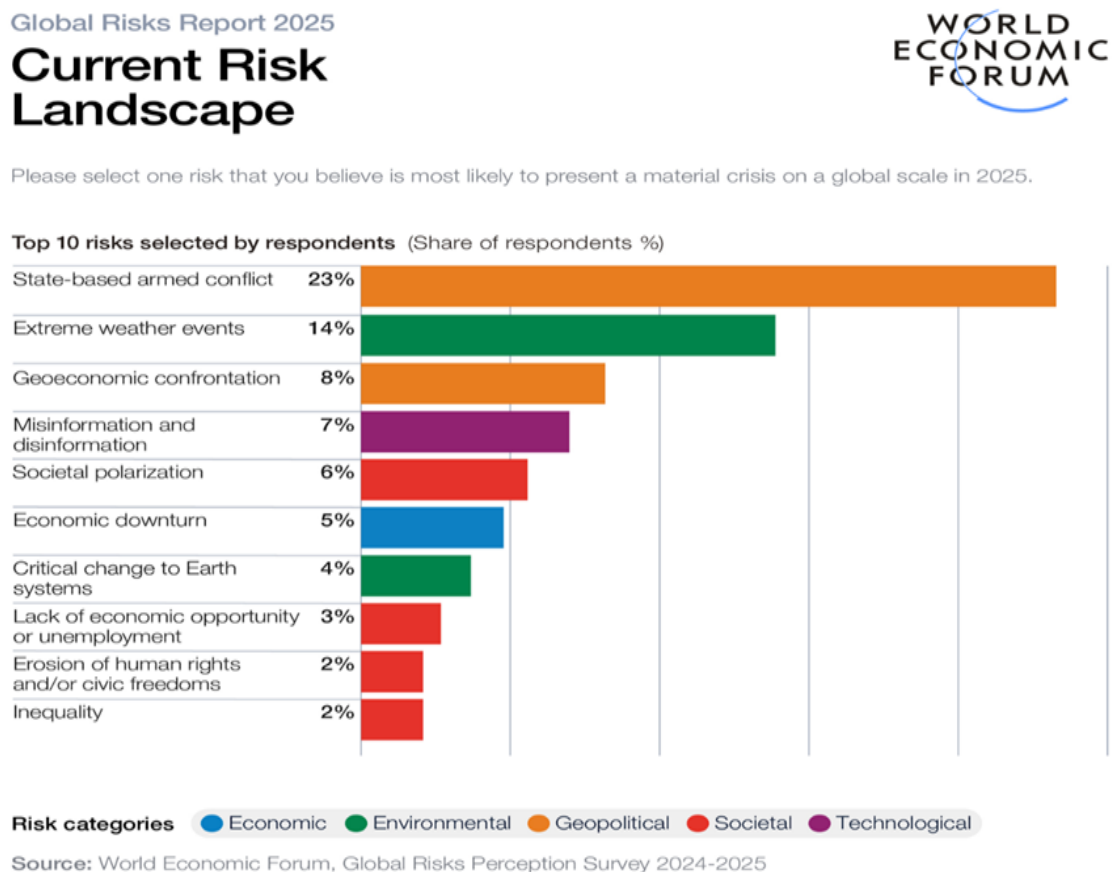
Sassen, S. (2014). *Expulsions: Brutality and complexity in the global economy*. Harvard University Press.

Stiglitz, J. E. (2002). *Globalization and its discontents*. W. W. Norton & Company.

Wallerstein, I. (2004). World-systems analysis: An introduction. Duke University Press.

Tablas

Tabla 1. Panorama de riesgos actuales



Fuente: Foro Económico Mundial -Global Risks Report 2025

TENDENCIAS GLOBALES DEL ENTORNO MUNDIAL: RIESGOS Y OPORTUNIDADES PARA LAS ECONOMÍAS EN DESARROLLO

Dr. Alfonso Rafael Casanova Montero

Tabla 2. Riesgos mundiales clasificados por gravedad a corto y largo plazo



Fuente: Foro Económico Mundial-Global Risks Report 2025

Tabla 3 Panorama de riesgo global y mapa de interconexiones



Fuente: Foro Económico Mundial-Global Risks Report 2025

TENDENCIAS GLOBALES DEL ENTORNO MUNDIAL: RIESGOS Y OPORTUNIDADES
PARA LAS ECONOMÍAS EN DESARROLLO

Dr. Alfonso Rafael Casanova Montero

Tabla 4. Escenarios proyectados del PIB, USA y CHINA

ESCENARIO PROYECTADO A MEDIO PLAZO PIB/USA/CHINA												
(PIB EN MILLONES DE MILLONES DE DOLARES)												
REAL					CALCULADO							
	PIB 2019/Precios const. 2010	Ritmo de incremento-2018/19	Estructura en %		Ritmo de incremento-2020-2019	PIB 2020/Precios const. 2010	Estructura en %					
USA	18.3	2.2	21.5		-3.6	17.641	21.7					
CHINA	11.537	6.1	13.5		2.3	11.802	14.53					
MUNDO	84.865	2.365	100		-4.3	81.215	100					
Ritmo Diferencial			3.9				5.9					
PROYECCION												
A ritmo 2019/2018	Real/2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
USA	1.022	17.641	18.029102	18.42574224	18.83111	19.24539296	19.66879161	20.10150502	20.543738	20.9957	21.4576058	21.9296731
CHINA	1.061	11.802	12.521922	13.28579924	14.09619	14.96005818	15.86837773	16.83634877	17.863366	18.953031	20.1091663	21.3358254
COMENTARIOS												
1. El diferencial del ritmo que era 3,9 en la pandemia de 2020 se amplió en 2 puntos												
2. Hoy la Economía de China es 2/3 la de USA												
3. Si se mantienen los ritmos 2019/18 la alcanza en 2030												
4. Si se mantiene el diferencial de ritmos de la pandemia en 2020, la sobrepasa antes												
Fuente: Elaboración de los autores (Casanova-Zuñabara) sobre la base de Datos del Banco Mundial												

Fuente: Elaboración propia/ a partir de Informe anual del Banco Mundial (2020)

TENDENCIAS GLOBALES DEL ENTORNO MUNDIAL: RIESGOS Y OPORTUNIDADES
 PARA LAS ECONOMÍAS EN DESARROLLO

Dr. Alfonso Rafael Casanova Montero

Tabla 5 Actualización Escenarios proyectados del PIB, USA y CHINA

	Actual	Real	Proyectado		ESCENARIO ALTERNATIVO CON TENDENCIAS ACTUAUZADAS														
					PIB EN MILLONES DE MILLONES DE USD A PRECIOS CONSTANTES														
					2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
RITMO 2024-2026																			
USA	1,0253	18,83111	19,3	19,7	20,29	20,8	21,3	21,87	22,43	22,99	23,57	24,1	24,7	25,41	26,05	26,7	27,38	28,07	
CHINA	1,0463	14,09619	14,74	15,43	16,14	16,89	17,67	18,49	19,35	20,24	21,1	22,16	23,19	24,26	25,38	26,55	27,78	29,07	

Fuente: Elaboración propia/a partir de Informe anual del Banco Mundial (2024)

TENDENCIAS GLOBALES DEL ENTORNO MUNDIAL: RIESGOS Y OPORTUNIDADES
PARA LAS ECONOMÍAS EN DESARROLLO

Dr. Alfonso Rafael Casanova Montero

Tabla 6 Comparación entre Bloques Internacionales

	BLOQUES INTERNACIONALES	
BLOQUE	OCCIDENTE (UNIPOLAR) Sistema de Bretton Woods extemporáneo	MAYORIA GLOBAL= SUR GLOBAL (MULTIPOLAR) sistema económico alternativo
NUCLEO BASICO	G-7	BRICS
GRUPO AMPLIADO	G-20	BRICS+ G-77+CHINA Y MPNOAL
ORGANIZACIÓN DE COOPERACION Y MILITAR	OCDE-OTAN	OCS-
FORO ECONOMICO	DAVOS	Foro Internacional Económico de San Petersburgo (SPIEF) Foro Económico Oriental (Eastern Economía Fórum - EEF) Foro de Boao
ACUERDOS MEGARREGIONALES	TTA/TISA	RCEP
ESQUEMAS DE INTEGRACION ECONOMICA	UE	UNION ECONOMICA EUROASIATICA/BRICS
ORGANIZACIONES REGIONALES	OEА	CELAC/ALBA ASEAN/UNION AFRICANA
INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES	FMI	Arreglo Contingente de Reservas (CRA) de los BRICS
	BANCO MUNDIAL	BAII/BANCO DE DESARROLLO BRICS
ORGANIZACIÓN COMERCIO INTERNACIONAL	OMC	OMC/UNCTAD
PATRON MONETARIO	USD	MONEDAS NACIONALES
ENFOQUE GLOBAL	GUERRA DE ARANCELES USA, por encima de todos	Aranceles cero, créditos e Inversiones China, DESTINO DE FUTURO COMPARTIDO
ONG'S	Council for foreign relations Club de Bilderberg Comisión trilateral	Oxfam/Internacional Progresista Movimiento antiglobalización/Foro social mundial The Tricontinental/ Center for Economic and Policy research

Fuente: Elaboración propia/Fuentes diversas

Declaración de intereses

El autor declara que no existe conflicto de intereses.