

La Habana: características, potencialidades y recursos

Havana: characteristics, potential and resources

Daliana Ramos Ojeda¹  dalianar03@gmail.com

Isys Pelier Álvarez¹  isys.pelier@flacso.uh.cu

Ileana Nuñez Morales¹  ileana.fng@gmail.com

¹Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Programa Cuba, Universidad de La Habana, Cuba

RESUMEN

Este artículo expone los resultados de un estudio desarrollado por el Área de Desigualdades Sociales y Políticas de Equidad (ADSPE) de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO-Cuba), con el propósito de elaborar un diagnóstico integral de la capital, que resultara un insumo clave para el diseño de su estrategia de desarrollo. La investigación identifica potenciales específicos por territorios, donde las zonas periféricas muestran aptitudes para una agricultura más eficiente y el desarrollo del ecoturismo. Además, se detectan oportunidades para crear encadenamientos productivos entre diversos sectores y las estrategias varían significativamente en función de las particularidades de cada espacio. Algunos territorios requieren alianzas público-privadas, mientras que en otros, además de reconocer la necesidad de fortalecer estas, resultan más pertinentes los diálogos entre representantes de la academia y la política. Las disímiles características, recursos y potencialidades de cada municipio, constituyen los pilares sobre los cuales debe concebirse y edificarse una estrategia de desarrollo integral sostenible.

Palabras clave: desarrollo integral sostenible; territorio; diagnóstico.

ABSTRACT

This article exposes the results of a study developed by the area of social and political

inequalities of equity (ADSPE) of the Latin American Faculty of Social Sciences (FLACSO-CUBA), with the purpose of developing a comprehensive diagnosis of the capital, which will result in a key input for the design of its development strategy. Research identifies specific potentials by territories, where peripheral areas show skills for more efficient agriculture and ecotourism development. In addition, opportunities are detected to create productive chains between various sectors and strategies vary significantly depending on the particularities of each space. Some territories require public-private alliances, while in others, in addition to recognizing the need to strengthen these, the dialogues between academy and politics representatives are more relevant. The dissimilar characteristics, resources and potentialities of each municipality constitute the pillars on which a sustainable integral development strategy must be conceived and built.

Keywords: *sustainable comprehensive development; territory; diagnosis.*

Recibido: 11/4/2025

Aprobado: 24/6/2025

INTRODUCCIÓN

Comprender las desigualdades sociales requiere conocer las dinámicas, complejidades y potencialidades del espacio. La ubicación estratégica; las reservas naturales; la infraestructura técnica y de servicio; los recursos financieros y materiales; la existencia de industrias, emprendimientos, empresas e instalaciones de gran prestigio; la diversidad de actores económicos; el patrimonio histórico y cultural; la identidad y el sentido de pertenencia; las conexiones y alianzas público-privadas; y la voluntad política de aportar al desarrollo territorial, impactan en la re(configuración) de estas des(igualdades) y, por ende, del desarrollo territorial.

Identificar oportunidades y/o amenazas para estos procesos de desarrollo constituye la base del diseño y la implementación de políticas públicas. Por tanto, el diagnóstico se convierte en una herramienta efectiva clave para co-construir el desarrollo de manera equitativa y sostenible.

Este artículo se enfoca en resultados de una investigación realizada en el año 2024 por el

Área Desigualdades Sociales y Políticas de Equidad (ADSPE), como parte de las acciones del proyecto *Promoción del desarrollo territorial inclusivo, equitativo y sostenible de La Habana*. Se basa en un diagnóstico que permitió identificar problemáticas, potencialidades y recursos existentes en los municipios Habana Vieja, 10 de Octubre, San Miguel del Padrón, Guanabacoa, Cotorro, etc., con vistas a impulsar un desarrollo endógeno sostenible. En base a este criterio, se presenta una breve caracterización de la capital y una síntesis de las principales potencialidades y recursos que contribuyen a impulsar un desarrollo integral sostenible.

DESARROLLO

Caracterización general de La Habana

La Habana, capital política y administrativa de Cuba, es la más pequeña de todas las provincias del país, representa el 0.6 % del territorio nacional (ONEI, 2023a). Se localiza en la parte noroccidental del territorio nacional, limitando al norte con el Mar Caribe y el Estrecho de la Florida, al este y parte sur con la provincia de Mayabeque y al suroeste y oeste, con Artemisa.¹

Está compuesta por 15 municipios, 105 Consejos Populares (CP) y 405 barrios, repartos y núcleos poblacionales. Su espacio urbano ha vivido intensos procesos que han conllevado a la expansión de la ciudad, generando conurbación, nuevas urbanizaciones y periferias (ONEI, 2017). El 100 % del territorio se considera urbanizado y es una provincia donde predominan los sectores de Industria, Turismo, Comercio, Transporte, Administrativos y Servicios.

Según el Índice de Desarrollo Humano Provincial², La Habana posee el valor más alto de Cuba (0,8788 en 2016), que clasifica como *Muy alto* y la distingue del resto de las provincias, situación que refuerza la dirección de los movimientos migratorios internos de Oriente a Occidente. Existen diferencias entre los Índice de Desarrollo Humano Municipal de sus territorios (ver tabla 1); la mejor posición la ocupa Plaza de la Revolución (lugar 2) y la menos favorecida, Centro Habana (lugar 162) (CIEM & PNUD, 2021):

Tabla 1. Posición que ocupan los municipios de La Habana según el Índice de Desarrollo Humano de Cuba.

Lugar	Municipio	Lugar	Municipio
2	Plaza de la Revolución	98	Regla
29	Boyeros	105	Guanabacoa
34	Playa	112	Marianao
38	Habana Vieja	125	La Lisa
55	Arroyo Naranjo	135	San Miguel del Padrón
79	Habana del Este	136	10 de Octubre
86	Cotorro	162	Centro Habana
95	Cerro		

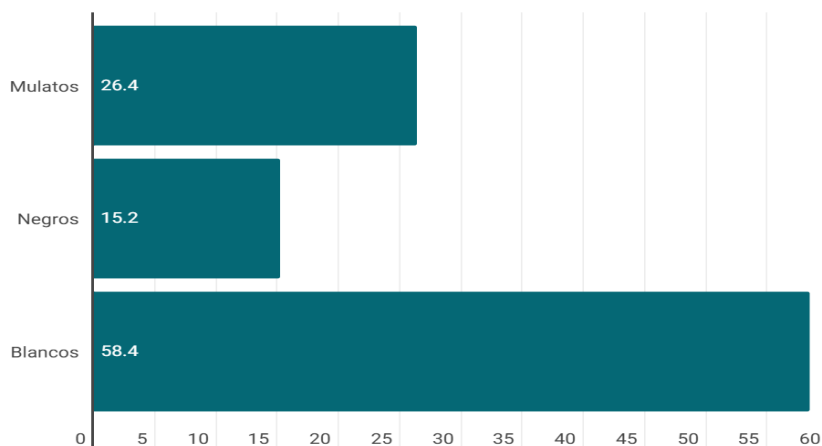
Fuente: CIEM & PNUD, 2021.

De las provincias cubanas, La Habana es la de mayor población residente (2 137 847 habitantes: 1 017 586 hombres y 1 120 261 mujeres). Los municipios que sobresalen en este indicador son: Arroyo Naranjo (206 918 habitantes); Boyeros (204 003 habitantes) y Diez de Octubre (199 933 habitantes). Su densidad poblacional es la mayor del territorio nacional con unos 2 924,18 (habitantes/Km²); los municipios más densamente poblados son: Centro Habana (38 728.4 habitantes / Km²), Habana Vieja (18 271.2 habitantes /Km²) y Diez de Octubre (16 281.2 habitantes /Km²) (ONEI, 2023a).

De la población total, 1 017 586 son hombres y 1 120 261, mujeres, lo que representa el 52.40 % de la población de la provincia y una relación de masculinidad de 908 hombres por cada mil mujeres), la más baja del país (ONEI, 2023a). Ese predominio femenino está presente en todos los municipios, con mayor énfasis en Diez de Octubre (107 132), Arroyo Naranjo (105 929) y Boyeros (104 163) (ONEI, 2023a). La tasa media anual de crecimiento en 2022 fue de 3.9, lo que significa un aumento de la población aproximadamente de 4 por cada mil habitantes de la provincia (CEDEM, 2023).

En relación con la estructura de la población por color de piel (ver figura 1), la provincia se caracteriza por tener una menor representatividad de personas blancas y por estar considerada la 4ta provincia con mayor población negra y mulata (41.6 %)³; lo que implica que concentra el 31 % del total de la población negra del país. Entre los 10 municipios con más elevada proporción de población negra de Cuba, cinco pertenecen

a la capital: Habana Vieja (20.1 %), Marianao (18.9 %), Centro Habana (18.2 %), Arroyo Naranjo (17.1 %) y Cerro (17.0 %) (ONEI & CEPDE, 2016).⁴



Fuente: Informe de Diagnóstico territorial integral en La Habana con enfoque de inclusión, equidad y sostenibilidad.

Figura 1 Estructura de la población por color de la piel

Varios de sus indicadores demográficos sobrepasan las estadísticas a nivel de país (tasa bruta de mortalidad, saldo migratorio total, tasa de crecimiento natural, tasa de mortalidad infantil) (ver tabla 2).

Tabla 2. Datos sociodemográficos de Cuba y La Habana 2022

Indicadores demográficos	UM	Cuba	La Habana	Indicadores demográficos	UM	Cuba	La Habana
Tasa Bruta de Natalidad	1 000 hab	8.6	7.2	Tasa saldo migratorio total	1 000 hab	0.1	9.0
Tasa Bruta de mortalidad	1 000 hab	10.8	10,8	Tasa Mortalidad Infantil	/1 000 n.v	7.5	9.5
Tasa crecimiento natural	1 000 hab	-2.2	-5.2	Esperanza de vida (11-13)	Años	78.45	77.36
Tasa crecimiento total	1 000 hab	-2.1	3.9	Relación de masculinidad	h/1 000 mujeres	983	908
Saldo migratorio	U	991	19 279	Densidad de	hab/km2	100.9	2 935.6

total				población			
Tasa saldo migratorio total	1 000 hab	0.1	9.0	Grado de urbanización	%	77.1	100.0

Fuente: Elaboración de las autoras a partir de los datos de la ONEI, 2023b.

RESULTADOS

Principales potencialidades y recursos⁵

El análisis de las potencialidades y recursos del territorio se basó en varias fuentes: grupos focales con trabajadores sociales, análisis de las Estrategias de Desarrollo Municipal y entrevistas a informantes clave. Se revela una variedad de aspectos a considerar, de ahí la necesidad de hacer un análisis general y, a su vez, particularizar, teniendo en cuenta elementos como la presencia de recursos financieros, industrias, grandes empresas con carácter nacional, grandes instalaciones con prestigio y diversas funciones, el desarrollo de iniciativas de emprendimiento, servicios de comercio y agencias, diversidad de actores económicos. Sin embargo, se identifican algunas áreas de mejora, como la generación de empleos, la calidad de servicios de comercio estatales y la comunicación con la población en algunos municipios.

A continuación, se especifican las potencialidades y recursos por cada municipio del que se tuvo información.

Municipio Diez de Octubre

Presenta un panorama económico diverso, las industrias y las grandes empresas con carácter nacional desempeñan un papel importante en el desarrollo económico local, al igual que el emprendimiento, los servicios de comercio y la generación de empleos. Algunos recursos se concentran en determinados Consejos Populares (CP) y otros se distribuyen equitativamente. A continuación, se analiza la presencia, accesibilidad y distribución de diversos recursos y actividades económicas en los CP del municipio:

- Recursos financieros y otros recursos materiales: son escasos y concentrados en algunos CP como Víbora y Santos Suárez, mientras que otros recursos son abundantes y repartidos equitativamente entre territorios.
- Industrias: En el municipio hay una empresa del sector industrial, Cuatrimotor, con carácter nacional, ubicada en el CP Víbora. Las industrias son escasas, asequibles y concentradas en un territorio.
- Grandes empresas con carácter nacional: BRASCUBA y Cubana de Acero son las dos grandes empresas con carácter nacional, y están relacionadas con las industrias localizadas en los CP Víbora y Luyanó.
- Grandes instalaciones con prestigio y diversas funciones: la Casa de la Cultura, el Grupo Karamba y la Compañía de Títeres Hilos Mágicos, ubicadas en los CP Víbora y Santos Suárez.
- Desarrollo de iniciativas de emprendimiento: Hay 332 Micro, Mediana y Pequeñas Empresas (MIPYMES) y 19 Proyectos de Desarrollo Local (PDL) (con planes de disolver 3) en todos los CP, lo que indica una amplia presencia de emprendimientos en el municipio.
- Servicios de comercio y agencias: Existen servicios de comercio en todos los CP, con asequibilidad y existe una agencia de pasajes en el CP Lawton.
- Diversidad de actores económicos: Tanto estatales como no estatales, existen en todos los CP, asequibles y repartidos equitativamente, sobresaliendo el CP Luyanó.
- Recursos fiscales y alianzas público-privadas: se encuentran en todos los CP, son abundantes, asequibles y repartidos equitativamente.
- Generación de empleos: Se generan empleos en todos los CP.

Municipio Guanabacoa

Sus principales recursos y potencialidades son las siguientes:

- Identidad y sentido de pertenencia. Patrimonio cultural y centro histórico definido. Historia local, tradiciones culturales e históricas. Arraigadas creencias religiosas; instituciones culturales y escuela de música. Estadios deportivos.
- Producción local de materiales de construcción y rescate de patrimonio edificado, mejoramiento del hábitat.

- Voluntad política, estructuras de gobierno y organizaciones políticas y de masas con estilo adecuado de dirección, liderazgo y aprovechamiento de los recursos financieros.
- Tejido productivo actual con potencial para el desarrollo en industrias e instalaciones ociosas. Potencial industrial diverso: industria ligera, textil, calzado, gases.
- Reservas; tierras agrícolas y agua para la producción de alimentos, embalses para producción de peces, recursos naturales.
- Bellezas naturales para desarrollo del agroturismo, turismo de naturaleza, turismo rural y otros.
- Abundante materia prima y existencia de canteras para producir materiales de construcción. Potencial para la urbanización.
- Infraestructuras técnicas y de servicios a la población: deporte, cultura, educación, salud, comercio.
- Recursos humanos capacitados, organizaciones profesionales existentes y voluntad de ejecutar proyectos.
- Trabajo por cuenta propia y cooperativas no agropecuarias.
- Producciones agropecuarias locales e industria alimentaria local.
- Embalses existentes y producción acuícola.

Municipio Cerro

Cuenta con una diversidad de actores económicos y recursos repartidos entre sus CP. Posee 52 empresas —entre ellas, siete grandes empresas de carácter nacional— repartidas en los CP de Latino, Cerro y Palatino, e instalaciones de prestigio (Ciudad Deportiva, Estadio Latinoamericano, Suchel). Sin embargo, hay aspectos que requieren mejoras, como la generación de empleos, la calidad de servicios de comercio estatales y el establecimiento de alianzas público-privadas.

- Los recursos financieros y materiales están repartidos equitativamente en los siete CP, siendo accesibles y fáciles de movilizar.
- Desarrollo de iniciativas económicas que tributan al desarrollo local: Existe una presencia de MIPYMES en todos los CP, lo que indica una cierta actividad emprendedora en el municipio.

- Servicios de comercio: A pesar de tener servicios de comercio estatales en todos los CP, se reportan como empobrecidos. La distribución de estos servicios es equitativa en todo el territorio.
- Agencias: Hay agencias de taxis en el CP Palatino, que resultan accesibles.
- Diversidad de actores económicos: Actores estatales y no estatales están presentes en todos los CP, y los actores no estatales tienen un mejor funcionamiento.
- Recursos fiscales: Hay una alta recaudación de recursos fiscales. Las empresas y MIPYMES contribuyen a la cuenta de desarrollo municipal, mientras que los PDL contribuyen al Consejo de Administración Municipal (CAM), aunque se reconoce que este aporte es débil.
- Posee concentración de valores socioculturales y la existencia de recursos humanos calificados capaces de generar recursos económicos.
- El incremento de nuevos actores económicos ha generado 9110 empleos.

Municipio Marianao

Posee varias industrias y grandes instalaciones educativas y de salud en diversos CP, como universidades y hospitales, lo que indica una infraestructura educativa y de salud significativa. La presencia de MIPYMES en el sector de servicios de comercio contribuye a la alimentación local. La generación de empleos y los recursos fiscales insuficientes son aspectos que deben abordarse para mejorar el desarrollo económico.

- Recursos financieros y materiales: Existen 22 plantas de gas como industrias destacadas.
- Grandes instalaciones con prestigio: Existen 5 universidades y 4 hospitales (Instituto Cubano de Oftalmología Ramón Pando Ferrer, Hospital Universitario Ginecobstétrico Prof. Eusebio Hernández Pérez, Hospital Pediátrico Juan Manuel Márquez, Hospital Militar Central Carlos J. Finlay) en los CP Libertad, Alturas de Belén y Reparto Finlay. También se encuentran otras instalaciones como Ciudad Libertad, Prodanza y Tropicana.
- Cría de ganado menor y mayor: Hay actividades de cría de ganado en el Consejo Popular “CAI-Los Ángeles”, Pocitos y Pogolotti.

- Servicios de comercio: No se especifica la cantidad, pero sí se corrobora la presencia de MIPYMES que se proponen -explícitamente- dentro de sus objetivos garantizar la alimentación en el municipio. Por otro lado, se plantea que los servicios estatales de comercio se encuentran deprimidos en todos los CP.
- Alianzas público-privadas: Se menciona una experiencia de articulación con una empresa de la Isla de la Juventud.

Municipio Playa

Cuenta con diversas industrias, instalaciones de investigación y centros de eventos, lo que indica una infraestructura económica y científica significativa. La generación de empleos es suficiente, pero presenta problemas de comunicación con la población. Los recursos financieros y las actividades económicas se concentran —principalmente— en algunos CP (Miramar, Siboney-Atabey-Jaimanitas y Náutico).

- Recursos financieros y materiales: Los recursos se encuentran concentrados —básicamente— en los CP Cubanacán, Miramar, Kholy, Siboney, Atabey, Jaimanitas y Náutico. Se destaca la industria Biocubafarma en el CP Cubanacán.
- Empresas: Existen empresas inmobiliarias que se ubican en Miramar, Siboney, Atabey, Jaimanitas y el Náutico.
- Grandes instalaciones con prestigio: Palacio de Convenciones, hoteles, el Polo Científico, El Laguito, los hospitales CIMEQ, CIREN y Cira García. Estas instalaciones se encuentran concentradas en los CP Miramar, Cubanacán y Kholy.
- Cría de ganado menor y mayor: La actividad de cría de ganado se encuentra en el CP Santa Fé.
- Desarrollo de iniciativas económicas: La actividad emprendedora se concentra principalmente en el CP Miramar, con la presencia de MIPYMES.
- Servicios de comercio: Los Trabajadores por Cuenta Propia (TCP) y MIPYMES se concentran en el CP Miramar para brindar servicios de comercio.
- Agencias: Las agencias de viajes como Cubatur, Arenal, Miramar Trade Center y Tecnotur se encuentran en el CP Miramar.
- Diversidad de actores económicos: La presencia de actores estatales y no estatales en el municipio indica una diversidad de actores económicos.

- Recursos fiscales: El municipio Playa es un importante contribuyente de la provincia en términos de recursos fiscales.
- Generación de empleos: El municipio cuenta con empleos para la población local.

Municipio San Miguel del Padrón

Presenta una diversidad de actores económicos y una distribución de recursos en sus diferentes CP. La generación de empleos es insuficiente, lo que requiere atención para mejorar el bienestar económico de la población. La presencia de ferias y servicios de comercio contribuye a la actividad económica.

- Recursos financieros y materiales: La industria en el municipio está representada principalmente por la industria Varona (CP Dolores Veracruz) y 15 empresas en los CP Dolores Veracruz, San Francisco y Jacomino.
- Grandes instalaciones con prestigio: Existen instituciones como Instituto de Geología y Paleontología, Instituto Cubano de Investigaciones de los Derivados de la Caña de Azúcar, OSDE Construcción y Almacenes Thaba en los CP Rocafort y Dolores, concentradas en estos territorios.
- Cría de ganado menor y mayor: La actividad de cría de ganado se encuentra concentrada en las zonas rurales de los CP San Francisco y Rocafort.
- Desarrollo de iniciativas económicas: Hay 6 cooperativas y 193 MIPYMES en todos los CP, repartidos equitativamente en el territorio.
- Servicios de comercio: Son abundantes, destacando las ferias La Cueva y Virgen del Camino.
- Diversidad de actores económicos: La presencia de actores estatales y no estatales indica una multiplicidad de actores económicos.
- Recursos fiscales: Los recursos fiscales están presentes en el municipio.
- Alianzas público-privadas: Existen alianzas público-privadas en el municipio.

Municipio Habana Vieja

Posee 120 MYPIMES (con un total de 3 155 trabajadores -77 del sexo masculino y 43 del femenino-), distribuidas en los siguientes sectores: Industria Ligera (12), Construcción (18), Servicios gastronómicos (79), Mantenimiento automotor (2),

Transportación y logística (2), Informativa (1), Comunicación y publicidad (1), Educación (1), Agricultura (1), Servicio (2) y Comercio (1). Cuenta con un total de 7 259 TCP (4 127 mujeres y 3 132 hombres). En el sector estatal existen 19 organismos y 49 entidades presupuestadas, con una plantilla cubierta de 9 636 trabajadores.

Dentro de las principales potencialidades y recursos en el municipio se pueden mencionar:

- Alianza estratégica con instituciones académicas y centros de investigación.
- Existencia de organizaciones especializadas para garantizar el desarrollo integral: Grupo de Trabajo Estatal Bahía de La Habana, Oficina del Proyecto Integral de Desarrollo Bahía de La Habana y Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH).
- Ajuste y perfeccionamiento de las estructuras institucionales del Estado y actualización de políticas y legislaciones.
- Efectividad del modelo de gestión del desarrollo integral desplegado por la OHCH, cuyo eje vertebrador es la cultura.
- Existencia de territorio y elementos declarados Patrimonio Mundial (Centro Histórico y sistema de fortificaciones coloniales).
- Reconocimiento de las industrias culturales como activo económico y creación de la Dirección de Industrias y Servicios Culturales del Ministerio de Cultura.
- Reconocimiento de La Habana por sus potencialidades y celebración de grandes eventos culturales (bienales de artes plásticas; festivales de cine, ballet, teatro; Feria Internacional del Libro, etc.)
- Presencia de proyectos sociales y comunitarios que aumentan la participación activa de la ciudadanía.
- Presencia de instalaciones con servicios públicos de referencia en materia de salud y educación.
- Referentes prácticos y metodológicos de la obra social de la OHCH.

Municipio Regla

- Institucionales: Existen Regulaciones Urbanas y un Plan General de Ordenamiento Territorial Urbano local, que se articulan con otros documentos rectores que existen

en zonas conexas al territorio (Plan Perspectivo de Desarrollo Bahía de La Habana / Plan Especial de Desarrollo Integral PEDI Centro Habana y Habana Vieja); Funcionamiento en el territorio de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial que fortalece y promueve capacidades institucionales.

- Sociales: Grupo de profesionales, técnicos y ciudadanos identificados y comprometidos con el proceso de cambio municipal; proyectos comunitarios en el territorio dispuestos a impulsar el desarrollo social del municipio
- Culturales: Presencia de un vasto patrimonio cultural local, con énfasis en el patrimonio histórico. Reservas no explotadas aún para el desarrollo de industrias culturales y creativas a partir del patrimonio cultural existente en el territorio y de espacios, inmuebles y zonas industriales que pueden ser refuncionalizadas; existencia de proyectos culturales, artistas y creadores que pueden y quieren contribuir con el desarrollo local; Declaratoria del Sitio urbano de Regla como Zona de protección de la República de Cuba.
- Económicas: Potencialidades para el desarrollo del turismo cultural, Ubicación geográfica privilegiada, Potencialidades para el desarrollo de la agricultura urbana y familiar, Presencia en el territorio de industrias productivas de alcance nacional, varias empresas estatales -PRODAL, EMCOR, Fábrica de Piensos, Tropicales, Instalaciones de Molinos (IMSA) “Turcios Lima”, Molinos Empresa Nacional de Astilleros (ENA), DMC, TCM, SUMARPO, NOVALUM Refinería Níco López, EMPETCuba lux, ETECSA, Terminal 223 y 230, Porto Dapena, Atraque 21, HAIPONHGTCH, Fábrica Refinadora de Aceites Comestibles “Alberto Álvarez”-, Sector privado (emprendedores) interesado en participar y contribuir en el proceso de desarrollo económico local.
- Medioambiental: posee reserva natural (Tricornia), existencia en el área de varios centros reconocidos por su vínculo con el desarrollo de la ciencia y la tecnología.

Municipio Boyeros

- Centros científicos y empresas de la Agricultura, como el Grupo Empresarial de Logística (GELMA), del Ministerio de la Agricultura (MINAG), y el Instituto de Investigaciones Fundamentales de la Agricultura Tropical (INIFAT), sede central de BioCubaFarma, y muchas de sus UEB, y la Organización Básica Eléctrica

- Diversidad del talento creativo: Todos los CP, sobresalen Calabazar, Santiago de Las Vegas y Boyeros.
- Presencia de trabajadores sociales en todos sus CP.
- Organizaciones profesionales con voluntad de ejecutar proyectos (Escuela Nacional de Gimnasia; Centro de Alto Rendimiento Cerro Pelado).
- Tierras productivas (Santiago, Nuevo Santiago y Calabazar) y ociosas (Ganajay) que pueden explotarse.
- Ubicación geográfica estratégica (Aeropuerto Internacional “José Martí”).
- Embalses (Presa Ejército Rebelde –pescadores furtivos, pero no permiten aprovechar los espacios para encadenamiento productivo o disfrute de la comunidad-).
- Jardín Botánico⁶.
- Reservas naturales (biodiversidad de flora y fauna).
- Canteras (producción de materiales de construcción).
- Agricultura familiar a través de PDL.

Municipio La Lisa

- Diversidad del talento creativo: en todos los CP, pero destacan: Balcón Arimao, San Agustín y Versalles.
- Organizaciones profesionales con voluntad de ejecutar proyectos: La UCI tiene el Parque Tecnológico y 3 PDL. Centro de Investigaciones Metalúrgicas, encadenado con MIPYMES.
- Tierras productivas (El Cano, Jaramillo).
- Empresas de la agricultura (GELMA, en Alturas de la Lisa).
- Polo productivo con proyectos de construcción con ofertas para turistas -productos locales frescos como la leche recién ordeñada y promoción de la participación en actividades de pesca, etc.).

Municipio Centro Habana

- Patrimonio cultural e histórico: alberga una rica herencia cultural que puede ser promovida como base para el desarrollo del turismo sostenible, la preservación del

patrimonio arquitectónico y la generación de oportunidades económicas en torno a las expresiones culturales y artísticas locales.

- Ubicación estratégica: brinda la oportunidad de convertirse en un centro de actividades comerciales, turísticas y culturales, lo que puede estimular el desarrollo económico y la generación de empleo.
- Diversidad de talento creativo: cuenta con una diversidad de talentos creativos, incluyendo artistas, músicos, escritores y artesanos, cuyas habilidades y expresiones culturales pueden ser promovidas para el desarrollo de industrias creativas sostenibles. Cuenta con más de 17 proyectos socioculturales; 2 Casas de Cultura en los CP Pueblo Nuevo y Los Sitios; 4 comparsas; el Callejón de Hamlet; proyecto “Cuatro sentidos”, enfocado en el trabajo con personas ciegas y sordomudas.
- Organizaciones profesionales con voluntad de ejecutar proyectos: Cuenta con más de 2000 miembros de la UNEAC, Proyecto La Incubadora, con la Universidad, PDL Circuito Cultural del Barrio Chino, proyecto de reanimación de la Calle Galiano, PDL Integra-chica -desarrollo de una aplicación para móviles y computadoras con las normas jurídicas internacionales y nacionales y otros recurso-.
- Revalorización del espacio urbano: El enfoque en la rehabilitación y embellecimiento de los espacios urbanos, así como en la preservación del entorno arquitectónico, puede contribuir a la creación de un ambiente atractivo y acogedor para residentes y visitantes, promoviendo el desarrollo económico local.
- Desarrollo de iniciativas de emprendimiento: La promoción del espíritu emprendedor y la creación de incubadoras de negocios y espacios de colaboración pueden estimular la creación y el desarrollo de pequeñas y medianas empresas, así como de negocios innovadores y sostenibles.
- Fomento del desarrollo comunitario: La participación activa de la comunidad en la identificación de necesidades, la elaboración de soluciones y la implementación de proyectos locales puede fortalecer el desarrollo endógeno sostenible, promoviendo la cohesión social y el empoderamiento local.
- Recursos culturales e históricos: cuenta con un impresionante patrimonio arquitectónico, cultural e histórico, que puede ser aprovechado para el desarrollo del turismo sostenible, la promoción de las artes y la preservación de la identidad local.

- Recursos humanos: posee una diversidad de talentos y habilidades que pueden ser cultivados para el desarrollo de emprendimientos locales, la promoción de actividades artísticas y creativas, y la dinamización de la economía local.
- Conexiones y alianzas: su ubicación céntrica le permite establecer conexiones con otras áreas y actores clave, facilitando la colaboración y el intercambio de recursos para el desarrollo sostenible.
- Historia de resiliencia comunitaria: su historia, su capacidad de adaptación y su espíritu de colaboración pueden ser aprovechados para fomentar la participación comunitaria en proyectos de desarrollo sostenible.
- Conciencia ambiental: La promoción de la conciencia ambiental y la educación sobre la importancia de la sostenibilidad pueden ser considerados como recursos para el impulso de prácticas responsables hacia el medio ambiente en la comunidad.

Municipio Arroyo Naranjo

- Diversidad del talento creativo: Todos los CP, resaltan Managua, Güinera y Poey.
- Presencia de trabajadores sociales en todos sus CP.
- Tierras productivas: Managua, Reparto Eléctrico y Güinera.
- Empresas de la agricultura. Cooperativas agropecuarias que se movilizan para las ferias (a través de la ANAP y del Vice-intendente de Arroyo, que atiende la Agricultura).
- Reservas naturales (biodiversidad de flora y fauna): Parque Lenin, Jardín Botánico.
- Canteras (producción de materiales de construcción, Güinera y Managua. Mini-industrias y fábricas de lozas y pisos que, a pesar de ocasionar grandes niveles de contaminación ambiental, constituyen importantes fuentes de empleo para la población.
- Bellezas naturales: Áreas protegidas y grandes parques atendidos por Comunales.
- Grandes instalaciones de prestigio a nivel nacional e internacional como EXPOCUBA y el Jardín Botánico.

Municipio Habana del Este

- Tierras productivas y embalses: CP Campo Florido.

- Reservas naturales (biodiversidad de flora y fauna): CP Campo Florido, Camilo Cienfuegos y Guanabo.
- Canteras (producción de materiales de construcción): CP Guanabo, Alamar Este y Cojímar (4 Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y 1 Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC)).
- Polo productivo con MIPYME de materiales de construcción: CP 3.
- Agricultura familiar en sus 8 CP (Campo Florido).
- Agros de Cooperativas Agropecuarias (conciliado con Mayabeque y Artemisa). 13 CCS, 5 UBPC.
- Bellezas naturales: 2 Proyectos turísticos (Salida del Túnel hasta Guanabo y otra iniciativa en Campo Florido (recorrido en bicicleta, a pie, etc.).
- Fábricas existentes en el Municipio (Fábrica de guayaberas, de distintivos, de chocolate entre otras) que, aunque no satisfacen las expectativas de la población, generan empleo.
- Existencia de los Comedores Comunitarios y los Círculos de Abuelos, que contribuyen a satisfacer necesidades y aportan a mejorar el estilo de vida de un grupo poblacional en situación de vulnerabilidad.
- Casa de Cultura: Se realizan actividades culturales, políticas, recreativas y formativas -funciona como sede de la Universidad del Adulto Mayor-.
- Biblioteca Popular: Se realizan actividades y eventos políticos, culturales e investigativos con la participación de personas de todas las edades.
- Plaza África: Se efectúan actividades culturales, políticas y recreativas para todas las edades.
- Joven Club: Contribuye a enriquecer la educación e instrucción de todas las personas de la comunidad.
- Taller especial: Espacio de trabajo con personas en situación de discapacidad, donde se brinda atención especializada, que potencia el mejoramiento de su calidad de vida.
- Presencia de diferentes actores económicos (estatales y no estatales).
- Presencia de trabajadores sociales: Atención a todas las familias que se encuentran en situación de vulnerabilidad, dándole a las mismas un seguimiento y potenciando así el mejoramiento de su calidad de vida.
- Diversidad del talento creativo en sus 8 CP.

- Organizaciones profesionales con voluntad de ejecutar proyectos: En cada CP hay un coordinador de la UNEAC; hay más de 12 proyectos socioculturales y 4 PDL Socioculturales (el CP Campo Florido es el menos desarrollado, pero se le atribuye mucho potencial, por su considerable volumen de artistas aficionados).

CONCLUSIONES

El estudio demuestra la elevada complejidad para concebir una única estrategia de desarrollo provincial, como resultado de la marcada heterogeneidad de La Habana, constatada en el análisis de cada municipio seleccionado. De aquí, que resulte esencial continuar indagando en las particularidades de estos -y del resto de municipios que no han sido considerados en esta aproximación-, con vistas a proyectar y visualizar los sectores y actores estratégicos que contribuyan a impulsar el desarrollo sostenible de la capital.

Se evidencia que en sus municipios periféricos (Boyeros, Cotorro, San Miguel del Padrón, Guanabacoa, Habana del Este), resaltan las potencialidades para desarrollar de una manera más eficiente la agricultura y con ello, no solo mejorar la oferta de alimentos en la capital, sino también desarrollar el agroturismo, el turismo de naturaleza, rural o ecológico, como resultado de sus amplias reservas naturales. Existen, además, oportunidades para desarrollar encadenamientos productivos intra e intermunicipales, que incluso trasciendan la escala de provincia, en ámbitos como la agricultura, el comercio, el turismo, la movilidad, entre otros.

En municipios como Marianao, Cerro y San Miguel del Padrón se potencian alianzas público-privadas; mientras que en otros como la Habana Vieja se incentivan alianzas estratégicas con instituciones académicas y centros de investigación, proyectos de cooperación internacional y se reconocen las industrias culturales como activo económico del territorio. Sin embargo, se identifican algunas áreas de mejora, como la generación de empleos, la calidad de servicios de comercio estatales y la comunicación con la población en algunos municipios.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- CEDEM. (2023). *La Habana 2022: Indicadores sociodemográficos seleccionados*. La Habana: CEDEM.
- CIEM & PNUD. (2021). *IV Informe Nacional de Desarrollo Humano, Cuba ascenso a la raíz. La perspectiva local del Desarrollo Humano en Cuba 2019*. <http://www.ciem.cu>
- ONEI. (2017). *Anuario Estadístico de Cuba 2017*. <https://onei.gob.cu/anuario-estadistico-de-cuba-ano-2017>
- ONEI & CEPDE (2016). El color de la piel según el censo de población y viviendas de 2012. <https://studylib.es/doc/5800080/el-color-de-la-piel-según-el-censo-de-población-y-viviend...?p=34>
- ONEI. (2023a). *Anuario Estadístico de La Habana 2022. Edición 2023*. <https://www.onei.gob.cu/sites/default/files/publicaciones/2024-04/aep-la-habana-2022.pdf>
- ONEI. (2023b). *Anuario Estadístico de Cuba 2022. Edición 2023*. https://www.onei.gob.cu/sites/default/files/publicaciones/2024-04/aec-2022_0.pdf
- Zabala, M. C., Díaz, D., Fundora, G. E., Peñate, A. I., Jiménez, R., Ramos, D., Núñez, I., Pelier, I. & Salazar, Y. (2024). *Diagnóstico territorial integral en La Habana con enfoque de inclusión, equidad y sostenibilidad* (Informe inédito).

Notas

¹La caracterización de la provincia de La Habana tiene como fuente la Oficina Nacional de Estadística e Información (ONEI).

²Los indicadores se agrupan en 4 dimensiones. Económica: Volumen de inversiones por habitante, Salario nominal medio mensual, Valor de la circulación mercantil minorista por habitante; Social: Tasa de mortalidad infantil por mil nacidos vivos, Porcentaje de población mayor de 60 años, Viviendas terminadas por mil habitantes, Tasa bruta de matrícula de las enseñanzas primaria, media y superior; Ambiental: Volumen de inversión para la protección del medio ambiente por habitante, Índice de boscosidad por municipio; Política: por ciento de personas que votó en las elecciones 2017-18.

³Datos del Censo de Población y Viviendas 2012 muestran que la composición de la población del país por color de la piel es: Blanca: 64.1 %, Negra: 9.3 % y Mulata: 26.6 %. En el caso de La Habana es: Blanca: 58.4 %, Negra: 15.2 % y Mulata: 26.4 %.

⁴Los restantes municipios de la capital son: Marianao, el segundo (18.9 %), Arroyo Naranjo, el noveno (17.1 %) y Cerro, el décimo (17.0 %).

⁵Se realizan grupos focales con Trabajadores Sociales y talleres participativos, en ambos no se obtuvo información sobre los municipios Cotorro y Plaza de la Revolución. Solo se pudo acceder a la Estrategia de Desarrollo del municipio Cotorro y las potencialidades están enunciadas en la caracterización del municipio que se realiza más adelante.

⁶Económicamente, es administrado por Boyeros y geográficamente, pertenece a Arroyo Naranjo.

Conflicto de interés

Las autoras declaran que no existe conflicto de interés.

Contribución autoral

Daliana Ramos Ojeda: Conceptualización, análisis formal, investigación, metodología, visualización y redacción-borrador original.

Isys Pelier Alvarez: Análisis formal, visualización y redacción-revisión y edición.

Ileana Núñez Morales: Análisis formal, visualización y redacción-revisión y edición.