

**Título:**

Cooperativismo y el Desarrollo Local , una mirada desde la experiencia de proyectos agropecuarios en Cuba.

**Autores:**

MSC María Julia Hechavarria Lescaille,. mjulia @ yo.edu.cu. universidad de Oriente. Licenciada en Economía Profesora d Economía Política.

MSC Daysi Salas Delisle.daysis@ yo.edu.cu.Universidad de Oriente . Licenciada en Economía, profesora de Economía Política.

MSC. Niurbis Vaillant Garbey. Niurbis @ yo.edu.cu.u Universidad de Oriente.Licenciada en Economía Política

**Resumen.**

La investigación se enmarca en una iniciativa conjunta a favor de la soberanía y seguridad alimentaria teniendo en cuenta las estrategias nacionales trazadas por el país para la municipalización de la gestión del sector agropecuario y la descentralización de la actividad de producción agropecuaria en Cuba. Se refiere a los estudios de las prácticas agrícolas a escala internacional, regional y nacional

. La producción de conocimiento sobre las experiencias participativas como resultado del trabajo colectivo sobre la temática promovidas desde el proyecto PALMA (Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria) y su continuidad en la implementación de AGROCADENAS ( Programa de Apoyo al Fortalecimiento de cadenas agroalimentarias a nivel local) teniendo en cuenta la memoria histórico-cultural de la agricultura cubana , investigadores , especialistas, grupos intersectoriales nacionales y locales piezas claves para la realización de procesos formativos y de elaboración metodológica para construir colectivamente, una propuesta , conceptos y herramientas necesarias aplicables al contexto agroalimentario cubano en una integración interdisciplinarias de saberes.

El objetivo de este trabajo es reflexionar acerca de las potencialidades de los proyectos agropecuarios para el sector agrario cubano.

**Palabras claves:** Cooperativas, desarrollo local , recursos endógenos, participación.

## Introducción

Las cooperativas representan una forma universal de organización económica que existe en la generalidad de los países, se utilizan para muchos propósitos : obtención de créditos, producción agrícola e industrial , comercio, transporte y asistencia sanitaria.

Entre las tareas de mayor complejidad en la construcción del socialismo , se encuentra la transformación revolucionaria de la agricultura, pues su repercusión social penetra todas las esferas de la vida social , se modifican las relaciones de producción, la organización de la producción , según Regalado (1963), a partir de este momento según Regalado (1963), Rodríguez (1966) y Pampin(1983) las condiciones fundamentales para la unión y organización de los campesinos a los fines de explotar colectivamente la tierra, así fueron creadas en esta etapa : Asociaciones Campesinas que representaron entre otras formas simples de cooperación, siendo las Sociedades Agropecuarias la antesala de las posteriormente creadas Cooperativas de Producción Agropecuaria siendo el paso cardinal para desarrollar en el país la experiencia de propiedad colectiva.

Hasta los años 90 el sector agropecuario mantuvo un mayor peso estatal un número limitado de campesinos independientes, mientras que el gobierno cubano para responder a la crisis económica que experimentó en esta década , implementa un conjunto de medidas para adecuar el nuevo modelo de gestión a las condiciones operacionales de la economía cubana, producto a la escasez de recursos como combustible, fertilizantes, maquinarias como consecuencia de la desaparición del campo socialista .En este contexto entre algunas de las medidas tomadas se encuentra la creación de las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC).

Sin embargo el consecuente aumento y volatilidad del precio de los alimentos y de algunos insumos claves para su producción evidencian una alta dependencia de la importación , lo que vuelve el país extremadamente vulnerable frente a una crisis que limita su crecimiento y por ende su capacidad financiera para la importación. nuevas nociones de desarrollo integran la búsqueda de la equidad, la justicia social, la preservación del medio ambiente y la participación de los sujetos. Cada una de estas nociones reconocen que el desarrollo desde adentro es un proceso de concertación entre los agentes, sectores y fuerzas que interactúan en territorio determinado para impulsar con la participación permanente, creadora y responsable de los sujetos del desarrollo, que implica la generación de crecimiento económico equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad, equilibrio espacial y territorial a fin de elevar la calidad de vida de cada familia e individuo que vive en el territorio, y de conjunto contribuir al desarrollo del país que garantice enfrentar adecuadamente los retos de la globalización y las transformaciones de la economía internacional.

Como proyecto común el desarrollo local presupone la visión de mediano y largo plazo que permita avanzar de manera gradual hacia las metas y objetivos propuestos. Es una nueva manera de comprender y construir el país desde lo local. Por una parte, se hace visible el territorio completo todas sus regiones municipios y comunidades y por otra el reconocimiento de que la realidad es diversa, hecho que posibilita recuperara el patrimonio sociocultural, las potencialidades e identidades territoriales.

Un significado distinto y especial de esta concepción es que se vuelve en un instrumento necesario en la gestión de las diferencias. Los municipios son considerados fuentes de procesos y recursos que de generarse las condiciones apropiadas pueden contribuir de manera directa al desarrollo nacional.

La multidimensinalidad del fenómeno le imprime una complejidad al análisis y gestión de los procesos de desarrollo y supone, sin lugar a dudas, los principios básicos de una propuesta alternativa que rompe con los esquemas economicistas.

Se trata de iniciar y desplegar, desde lo local, formas y contenidos alternativos, tanto en el de la democracia que permita convertir el espacio local en una fuente viva de propuestas económicas, políticas, sociales y culturales innovadoras con potencialidades de multiplicarse y generalizarse.

El desarrollo local, según Vázquez Barquero (1999) se define como:

“El proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a una mejora del nivel de la población local, en el que se pueden identificar al menos, tres dimensiones una económica caracterizada por un sistema de producción que permite a las empresas locales usar, eficientemente, los factores productivos, generar economías de escalas y aumentar la productividad a niveles que permitan mejor competitividad en los mercados; otra sociocultural, en el que el sistema de relaciones económicas y sociales, las instituciones locales y los valores, sirven de base al proceso de desarrollo, y otra política administrativa en que las iniciativas locales crean un entorno local favorable a la producción e impulsan el desarrollo sostenible”.

A juicio de las autoras, el desarrollo local, representa el proceso integrado, multidimensional, continuo y flexible de transformaciones y cambios que mediante el aprovechamiento eficiente de las potencialidades endógenas y la participación activa de los agentes locales garantiza el mejoramiento del bienestar humano de las presentes y futuras generaciones.

El Modelo de Desarrollo local potencia una visión holística, con una orientación política, económica, social, territorial, regida por principios, valores que la identifica como una- nueva cualidad:

Democracia participativa y protagonismo de los agentes del cambio.

Autodeterminación económica y social de los territorios organizados para la autogestión de los productivos.

Desconcentración territorial que garantice, sobre la base de sus potencialidades, oportunidades equitativas de desarrollo a todos los territorios, y la interrelación de comunidades y regiones.

Aprovechamiento sustentable de los recursos naturales sobre la base del respeto al medio ambiente en todas las actividades económicas.

Consolidación de un tejido productivo diversificado y autosustentable, como vía para garantizar el autoabastecimiento progresivo y el desarrollo de las localidades y de la nación.

Independencia y pertinencia tecnológica.

Reconocimiento al patrimonio y a la cultura local pues el desarrollo desde adentro parte de los valores, identidades locales y sentido de pertenencia de sus habitantes.

En el proceso diversificación y consolidación del tejido productivo resulta importante impulsar acciones que generen valor agregado, en lo concerniente a la formación de los recursos humanos, la difusión de las innovaciones y el aumento de la capacidad emprendedora existente, variables sustanciales para elevar la diferenciación y competitividad de los territorios.

El desarrollo local supone una nueva dinámica que exige un gobierno local, capaz de imbricar armónicamente los actores y sujetos del territorio en post de la realización de las metas y aspiraciones proyectadas para el corto, mediano y largo plazo.

Como proyecto común el desarrollo local presupone la visión de mediano y largo plazo que permita avanzar de manera gradual hacia las metas y objetivos propuestos. Es una nueva manera de comprender y construir el país desde lo local. Por una parte, se hace visible el territorio completo todas sus regiones, municipios y comunidades y por otra el reconocimiento de que la realidad es diversa, hecho que posibilita recuperar el patrimonio sociocultural, las potencialidades e identidades territoriales.

Un significado distinto y especial de esta concepción es que se vuelve , un instrumento necesario en la gestión de las diferencias. Los municipios son considerados fuentes de procesos y recursos que de generarse las condiciones apropiadas pueden contribuir de manera directa al desarrollo nacional.

La multidimensionalidad del fenómeno le imprime una complejidad al análisis y gestión de los procesos de desarrollo y supone, sin lugar a dudas, los principios básicos de una propuesta alternativa que rompe con los esquemas economicistas.

Se trata de iniciar y desplegar, desde lo local, formas y contenidos alternativos, tanto en el de la democracia que permita convertir el espacio local en una fuente viva de propuestas económicas, políticas, sociales y culturales innovadoras con potencialidades de multiplicarse y generalización.

Los principios y valores constituyen los fundamentos que determinan la filosofía del cooperativismo y su contribución al desarrollo local, a través de la conjugación de múltiples acciones dirigidas a garantizar:

El proceso de construcción colectiva de los planes locales para la sustentabilidad del territorio.

La transformación del modo de interpretación y actuación de los decisores locales.

Una mayor capacidad de respuestas para la gestión económica social.

Diseño estrategias que garanticen la diversificación productiva.

Expansión espacial y territorial del carácter local de la comercialización.

Apoyo al desarrollo de la comunidad.

Aprovechamiento eficiente de los recursos locales.

Fortalecimiento de la capacidad y estructura organizativa de la comunidad en la toma de decisiones.

El proceso de actualización del modelo económico y social cubano propone un conjunto de transformaciones que aspiran a contribuir a una mayor eficiencia y sostenibilidad de la economía nacional para seguir garantizado la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

Materiales y Métodos.

Se desarrolla la investigación, trabajo colectivo, que conllevó a un análisis e interpretación empírica y teórica a partir de las experiencias investigativas del equipo teniendo en cuenta metodologías aplicadas a otros contextos, a partir de las siguientes interrogantes.

¿Qué necesitan los actores involucrados para la gestión del proceso?

Elementos de la estrategia para la gestión del proyecto.

Filosofía Gerencial.

Entre los métodos utilizados :

Historico- Lógico: Para explicar las características de la agricultura cubana, haciendo hincapié en el movimiento cooperativo, logros y dificultades latentes.

Etnográfico: Realizar un estudio sobre la identidad sociocultural del campesinado cubano.

Entre las técnicas utilizadas como estrategia :

Estudio de Casos ( municipio piloto Santiago de Cuba), que constituye una estrategia metodológica de investigación viable, útil, para la generación de los resultados así como su fundamentación, siendo importante este método y apto para el desarrollo de otras investigaciones.

Diagnóstico interno u organizativo para identificar las principales posibilidades y limitaciones que tiene la organización a partir del estudio de su pasado - presente :

Fortalezas : Conjunto de aspectos positivos que pueden contribuir al éxito de la misión.

Debilidades : Conjunto de aspectos negativos, que pueden constituir obstáculos

Técnicas apropiadas para la capacitación:

Conferencias participativas, se puede utilizar para modificar actitudes, comportamientos o para intercambio de información y conocimientos entre los individuos.

Es válido señalar que este trabajo fue desarrollado en uno de los subprogramas del proyecto:

Subprograma de Innovación Institucional y planificación estratégica para la sostenibilidad alimentaria a nivel local.

## Principales Resultados.

El diagnóstico interno arrojó los siguientes elementos:

- 1, Voluntad política del gobierno local
- 2, Disponibilidad de los servicios técnicos especializados ( sanidad vegetal, veterinaria)
- 3, Adecuada concatenación del conocimiento científico con el popular para el desarrollo de las inversiones.
- 3, Adecuado programa para frenar el éxodo de la zona rural ,el plan turquino.
- 4, Adecuada confección , aprobación, seguimiento,y evaluación sistemática del plan de la economía de producción agroindustrial.

Debilidades:

- 1, Insuficiente reordenamiento agroproductivo del sector agrario en el contexto local .
- 2,Insuficiente implementación de los sistemas de producción de semillas.
- 3, Insuficiente uso de medios biológicos
- 4, Insuficiente fuerza de trabajo en el sector agrario , remuneración salarial y estimulación material y moral según los resultados productivos.
- 5, La no utilización adecuada d la vocación productiva de los suelos en el sector agrario

A través del intercambio de ideas y criterios de los actores implicados en la sostenibilidad alimentaria del municipio , se conformaron las acciones estratégicas :

1 Capacitación de los directivos de la matriz institucional implicada en el ciclo de la sostenibilidad alimentaria del municipio Santiago de Cuba , en los nuevos conceptos y metodología de innovación institucional entre otras .

\_ La aplicación colectiva de elementos conceptuales y metodológicos de la planificación estratégica para lograr la sostenibilidad alimentaria del municipio

\_ La metodología de trabajo en equipo potenció la participación activa de los actores sociales implicados .

\_Rol del gobierno local dadas sus competencias y capacidades de convocar y aglutinar a los actores locales, su poder de decisión sobre las prioridades locales

\_ Capacitación del Equipo Técnico Municipal.

\_La combinación dialéctica de innovación institucional , gestión y planificación estratégica para crear una cultura de cambio .

La inserción de temas innovadores para el sector agrario como : planes de negocios, gestión integral cooperativa

La ruptura de temas de capacitación tradicional , logrando una integración inteligente de saberes .

\_Aprender a través de la práctica

\_ La práctica descentralizada de la gestión genera aprendizajes gerenciales en actores que habitualmente no se desempeñan en estos ámbitos.

## Conclusiones

La experiencia muestra ,como el referente general la seguridad alimentaria desde una perspectiva de desarrollo humano y local teniendo en cuenta:

\_ La dimensión institucional de la seguridad alimentaria , conformada por la matriz institucional , que abarca diferentes subsistemas: sociedad que demanda y consume alimentos, el sector de los insumos y equipos para la producción , sector de la industria de procesamiento , sector de la distribución y el comercio mayorista y minorista

La dinamización del espacio local requiere de la formación d capacidades , para poder gestionar un desarrollo eficiente , participativo y sostenible del sector agrario.

## Referencias Bibliográficas .

Acosta ,Y y Sánchez ,M.(2019): Seguridad Alimentaria en Cuba en la coyuntura actual . Fincas familiares y cooperativas sostenibles.Revista Agroecosistemas ,7(3),142-147.

Acle,T.A(1993): Planificación Estratégica y Control Total de Calidad México D.F.Editorial Gréjol.

Constitución de la República de Cuba(2019). Capitulo II :Sistema de Relaciones de propiedad sobre los medios de producción en Cuba

Colectivo de autores (2011): Hacia la Seguridad alimentaria desde el desarrollo humano local PALMA - PNUD-MINAG-COSUDE

Colectivo de Autores (2013): Aspectos Básicos de la Gestión Integral Cooperativa .MINAG -PNUD .

Colectivo de autores (2013):

Construcción colectiva de la planeación estratégica para la sostenibilidad alimentaria del municipio Santiago de Cuba.

Colectivo de Autores (2014): Hacia una gestión con enfoque de Cadena. Conceptos básicos e instrucciones para el diagnóstico (PALMA- COSUDE-AGROCADENAS).

Colectivo de autores (2016): Plan Estratégico de la cadena de la carne vacuna Región Oriente.

Ministerio de Economía y Planificación (2020): Estrategia Económica y Social para la Economía y el enfrentamiento a la crisis global provocado por la Covid-19. MEP

Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social de Cuba(2030): Visión de la Nación, Sectores y Ejes Estratégicos.

Pampin, Blanca Rosa (1996): Cambios Estructurales en la Agricultura Cubana. La Habana.

Regalado, A(1963): El camino de la cooperación agraria en Cuba. Cuba Socialista #22.

Rodríguez, C, R(1966): La Revolución Cubana y el Campesinado , Cuba Socialista # 53.

Vázquez Barquero, A(1999): Desarrollo, Redes e Innovación en : Lecciones sobre desarrollo endógeno, Madrid, Pirámide.