

Simposio Internacional de Economía, Contabilidad y Administración

Autores: Msc Sara Colas Griñan

Institución Universidad Central Martha Abreu de las Villas, Santa Clara

Código Postal Carretera de Camajuani KM 51/2

salacg@uclv.edu.cu

Teléfono 42281272

Resumen

Título: Conceptualización, desarrollo histórico y problemas que enfrentan en la actualidad las CPA en Cuba.

Las cooperativas de producción agropecuaria constituyen un elemento esencial en la realidad cubana. A las cooperativas de producción agropecuarias cubanas les son comunes los principios reconocidos por el cooperativismo internacional también parte de los principios expuestos por Lenin en su obra sobre la Cooperación a los cuales se hace alusión en el trabajo., a partir del año 1994 el cooperativismo agrario se convirtió en predominante. La economía cooperativa de producción agropecuaria necesita demostrar su superioridad real por los niveles de eficiencia e impacto social demostrado.

La reforma de la tenencia de la tierra en 1993 representa un ajuste a fondo de la socialización estatal, o sea, la transformación del modelo clásico estatal en un régimen cooperativo y una ampliación del sector agrario privado,

El presente trabajo tiene por objetivo conceptualizar las Cooperativas de Producción agropecuaria en Cuba, su situación actual y tendencias, así como los problemas que enfrentan en la actualidad. Los métodos utilizados fueron el análisis documental y estadístico y entrevistas en ala ANAP de Villa Clara. Las conclusiones del trabajo apuntan a os problemas que presentan la

CPA en la realidad Cubana Actual y se exponen algunas consideraciones para su solución.

Palabras clave: CPA, desarrollo actual y tendencias en Cuba

Conceptualización, desarrollo histórico de las CPA en Cuba

La revolución cubana a partir del Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba en 1975 (y similar a lo ocurrido en otros países que intentaron construir el socialismo bajo la influencia del “modelo soviético”), el Estado cubano promovió la necesidad de organizar, en formas superiores, la producción individual campesina incentivando el cooperativismo en el sector agropecuario. Fueron creadas así las primeras Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), estimulando el desarrollo de las (ya existentes) Cooperativas de Crédito y Servicio (CSS). De esta forma, al final de los años setenta, y principios de los ochenta, se conforman en el país la gran mayoría de las CPA, es decir 1977 y 1987 un tercio de las tierras campesinas se integraron a las CPA.

. Estas son cooperativas de trabajo asociado creadas fundamentalmente por campesinos beneficiados con la 1ra y 2da reforma agraria, realizadas en 1959 y 1963 respectivamente, los cuales unieron sus tierras a las cooperativas para constituir las como propiedad colectiva.

Las economías cooperativas, en su diversidad de formas y contenidos, constituyen elementos esenciales de la realidad cubana actual, cuya interrelación de cara al futuro necesita ser comprendida sin dogmatismos, para asumir las decisiones necesarias de política que demanda el país.

En el I Congreso del Partido Comunista de Cuba en diciembre de 1975, quedaron aprobadas diferentes tesis y resoluciones claves para el desarrollo del país entre otra una sobre la cuestión agraria y cito.

Pasar hacia formas superiores de producción no es solo una necesidad económica para lograr el aprovechamiento óptimo de la tierra (y los recursos humanos), sino también una necesidad social, para lograr el avance de la familia campesina, su elevación a formas socialistas de convivencia (...). (Tesis y Resoluciones del I Congreso del PCC, 1975, pág. 31).

Las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) instituyeron desde su surgimiento una nueva forma de producción donde los campesinos agruparon sus tierras y demás medios de producción a los fines del trabajo colectivo, eliminando la propiedad privada y restableciendo una nueva forma de propiedad basada en la cooperación y ayuda de todos sus miembros para la obtención de un beneficio común. El principio esencial de integración a dicha cooperativa lo constituye la voluntariedad y había sido esbozado por Lenin en el denominado "Plan Leninista de Cooperación". (Ver Balado Pampin, 2010). A esto se sumaban otros principios como la ayuda por parte del Estado

Conceptualización de Cooperativas de producción agropecuaria según diversos autores

Para la organización Cooperativas de las Américas “una cooperativa es una asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada. Exactamente el mismo concepto asume la Organización Internacional de las Cooperativas de Producción Industrial, Artesanal y de Servicios.

La CPA es la asociación voluntaria de agricultores pequeños sobre la base de la unificación de sus tierras y demás medios de producción, cuya gestión goza de autonomía con respecto al Estado, aunque éste le brinda toda la ayuda necesaria. Sus características son:

- Unión voluntaria de los campesinos.
- Cultivan en común la tierra.
- Se rigen por los estatutos.
- Poseen personalidad jurídica propia.
- Trabajan por un plan aprobado por su Asamblea General.

La CPA tiene los fines fundamentales siguientes:

- Desarrollar la producción agropecuaria. ·

Elevar la productividad del trabajo y la aplicación de la ciencia y la técnica.

- Satisfacer las necesidades materiales y culturales de los cooperativistas y sus familias.

- Desarrollar la participación consciente de los cooperativistas y sus familiares en las actividades económicas, políticas y sociales del país.(Papín Balado,1989

Según Víctor Figueroa Albelo y Santiago Alemán las CPA , se conceptualiza

La cooperativa de trabajo constituye un importante actor económico-social presente en muchos países del mundo, caracterizado fundamentalmente por el carácter colectivo de su economía, la integración voluntaria, la capacidad de decisión, la participación activa de sus miembros en la adopción de las principales decisiones, el objetivo de elevar el bienestar de los socios y sus familias y el aporte al desarrollo local y nacional y la conformación de nuevos valores humanistas en los socios, basados en la cooperación, el respeto y la confianza mutua. La interacción de los principios y valores del cooperativismo expresa sintéticamente las potencialidades de la cooperativa. Coincidimos con este criterio y nos afiliamos a él. (Figueroa V,2003)

En la Constitución de 1992 se establece que “las CPA administran, poseen, usan y disponen de los bienes de su propiedad de acuerdo con lo establecido en la ley y sus reglamentos, (...) y el Estado les brinda todo el apoyo posible” 21 Constitución de la República de Cuba, p. 13.

El fundamento teórico-metodológico general del estudio de la cooperativa es, sin dudas, la concepción de Marx respecto a la cooperación, para quien “la forma del trabajo de muchos obreros coordinados y reunidos con arreglo a un plan en el mismo proceso de producción o en procesos de producción distintos, pero enlazados, se llama cooperación (Marx Capital TI pág.)

La creación de las CPA, junto con las CCS dio lugar a un importante movimiento cooperativista en la agricultura cubana. Según Figueroa y Averhoof (2001), la evolución del cooperativismo en Cuba puede enmarcarse en tres etapas:

La 1ª etapa de 1977 a 1983: caracterizada por la multiplicación acelerada del número de cooperativas y de campesinos asociados durante una época de crecimiento económico nacional, y predominio de las pequeñas cooperativas de gestión muy eficiente. Desde 1981 la política de agrandamiento de las CPA tuvo efectos negativos, que se hicieron patentes a partir de 1983.

La 2ª etapa de 1984 a 1987: se distingue por la disminución creciente de la integración a las cooperativas de nuevos campesinos; gigantismo cada vez más acentuado de estas entidades; disminución de la rentabilidad y aumento del número de cooperativas no rentables, con un período crítico entre 1986 y 1987 coincidente con la fase recesiva de la economía nacional.

En 1987 alrededor del 50% de las tierras campesinas estaban colectivizadas, abarcando al 33% del total de tenedores. El sector cooperativo CPA llegaría a alcanzar en 1992 unas 690,3 miles de hectáreas de la superficie agrícola, equivalente al 10,2% del total nacional, mientras el sector privado se redujo a un 14.6% de un 30% que poseía en 1975.

La 3ª etapa de 1988-1993

Con la experiencia anterior acerca de la importancia que tiene contar con un marco legal, se promulgó para la formación de estas entidades el Decreto Ley No. 142 de 1993 y las Resoluciones Reglamentarias No. 354/93 y No. 688/97 de los Ministros de la Agricultura y del Azúcar (Pérez y Echevarría, 2006).

Se destaca en la misma, el agotamiento y parálisis del movimiento de transformación cooperativa del campesinado. En este periodo el apoyo estatal se concentró en el fortalecimiento del sector de las CPA y no en la expansión del movimiento cooperativo. Si bien la crisis económica de 1991-93 afectó a las CPA, su repercusión fue menor cuando comparada con la crisis de 1986-87. La Tabla N°31 refleja la evolución de estas formas de organización de la producción campesina en el periodo de 1978-1990.

Tabla1. Evolución del sector cooperativo (CPA) de 1978 a 1990

Conceptos	1978	1980	1983	1987	1990
CPA (una)	343a	1035	1472	1418	1305
Membresía	9103	395198261169604			62130
Área (m ha)		45,2	212,9	938,2	977,0b 833,7
Ha / CPA	132	206	637	689	639
Socios / CPA		27	29	56	49 48
Ha /socio	5,0	5,4	11,4	14,0	13,4

Fuentes. Informe de los sectores cooperativo y campesino. CEF, Mayo, 1993. A- En el Censo Nacional del sector campesino de 1987 aparecen 296 CPA. B. De ellas: Tierras estatales en usufructo: 89012

Las transformaciones agrarias, desde finales de 1993, condujeron a un cambio radical en la estructura de la tenencia de la tierra. Ya en enero de 1995 la tenencia de la tierra en Cuba se configuraba como sigue

Tipo	colectivo-cooperativista	51,8	%
Sector	UBPC	40,6	%
Sector	CPA	11,2	%
Tipo	estatal	29,8	%
Granjas	militares	3,2	%
Tipo campesino-parcelero 15,2 %			

Fuente Alemán Santana, Santiago; Figueroa Albelo, Víctor
Visión sobre el cooperativismo agrario desde la experiencia cubana
Economía y Desarrollo, vol. 140, núm. 2, julio-diciembre, 2006, pp. 153-174

Estructura mixta de la tenencia de la tierra en Cuba
(en Forma de tenencia Miles de ha 12/96

	Miles de ha	%
Tipo colectivo - cooperativista	3.869,4	35,1
Sector UBPC	3.143,6	28,5
Sector CPA	725,8	6,6
Tipo estatal	5.935,0	52,2
Granjas militares	256,1	2,3
Tipo campesino – parcelero	1.209,9	10,4
CCS	905,4	8,2
Campesinos dispersos no asociados a CCS	235,	42,
Otros privados 69,1)		0,6

Fuente Anuario Estadísticos 1999,192

Actualmente el sector cooperativo socialista está integrado por las Cooperativas de Producción Agropecuaria, Unidades Básicas de Producción Cooperativa y las Cooperativas no Agropecuarias

Tabla N°2: Evolución de las CPA 1977-1995

Cooperativas	1977	1980	1985	1990	1995	Rel 95/77 (veces)
Total de CPA	137	1 035	1 380	1 305	1156	8,4
Superficie en Mha	25. 5	218. 0	1 072. 1	838. 9	743.1	29,14
Sócios	5 030	30 048	70 800	61 963	62 257	12,4

Fuente: Balado Pampin, 2010.

En relación con las cooperativas de producción agropecuaria, los resultados económicos alcanzados en el periodo 77-95 por esta nueva forma de organización fueron positivos. Aproximadamente el 78% de las mismas fueron rentables o alcanzaron resultados económicos eficientes, fundamentalmente las cooperativas de producción agropecuarias

Tabla 3

CPA	1987		1988		1989		1990		1991		1992	
	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%
Total elaboran balances eco.	1377	100	1357	100	1331	100	1339	100	1260	100	1190	
Cañeras	423		428		414		407		396		390	
No Cañeras	954		929		917		932		864		800	
Costo por peso de producción.	0,85		0,77		0,75		0,75		0,76		0,74	
Cañeras	0,83		0,76		0,74		0,73		0,73		0,78	
No Cañeras	0,86		0,77		0,75		0,76		0,79		0,7	
Rentables	896	65	1165	86	1055	79	1065	80	966	77	1008	85
Cañeras	300	71	450	105	380	92	373	92	359	91	345	88
No Cañeras	596	62	715	77	675	74	692	74	607	70	663	83

Fuente NOVA A. Las cooperativas agropecuarias en Cuba:

Como parte del proceso de redimensionamiento económico que emprendió el país en el sector agrícola, el Gobierno y el Estado cubanos decretan la creación, a partir del mes de septiembre de 1993, de las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC), las que surgen tomando como fundamento normativo el funcionamiento de las CPA y como base económica el patrimonio fomentado por las anteriores estructuras de producción estatal. Este proceso inicia una nueva etapa en el desarrollo de la economía cubana donde se promueve la descentralización. La creación de las UBPC se

considera la transformación más revolucionaria que se ha producido en el agro cubano después de la promulgación de las Leyes de Reforma Agraria y constituyen una nueva forma de organización de la producción donde se integran obreros agrícolas para el trabajo colectivo, recibiendo en usufructo la tierra y siendo propietarios de los restantes medios y de la producción.

La creación de las UBPC trajo consigo cambios estructurales en la tenencia de la tierra (Ver anexo I) el sector privado se redujo al 4 % , las CCS A un 12 % y las CPA a UN 9%, el Estatal un 33 %, prevaleciendo en la tenencia de la tierra un 42% para la UBPC(Ver Anexo I)

IV Etapa 95-2010

También forman parte de los avances legales producidos en el período: el establecimiento de la Ley de Cooperativas de Producción Agropecuarias y de Créditos y Servicios No. 95 de 2002, que derogó la Ley No. 36/82 y el Acuerdo del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros del 17 de mayo del 2005, que aprueba los Reglamentos Generales de las Cooperativas de Producción Agropecuaria y de las Cooperativas de Créditos y Servicios (Hernández y Arteaga, 2013)

Las CPA han registrado un crecimiento económico sostenido durante los años analizados según se puede apreciar en el cuadro 4, mostrando su consolidación económica.

Tabla 4. DINÁMICA DE ALGUNOS INDICADORES LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y GANADERA CPA 1996-2003

	UM	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Nacional									
Cantidad existente	uno	758	750	741	732	721	707	707	725
Rentable	uno	649	603	621	635	663	655	638	666
No rentable	uno	109	147	120	97	58	52	69	59
Cantidad de socios	uno	35031	32371	30863	30731	29524	30435	30046	29044
Rentable	uno	28632	27363	26483	27680	26744	28649	27347	27246
No rentable	uno	6399	5008	4380	3051	2780	1786	2699	1798
Ingreso prom/socio/mes	peso	187	175	191	202	228	237	238	245
Rentable	peso	200	182	199	208	234	241	243	248
No rentable	peso	129	136	143	145	165	172	182	187
Utilidad media/socio/año	peso	851	545	674	756	832	826	741	738
Costo por peso	peso								
Rentable	peso	0.65	0.75	0.72	0.68	0.71	0.68	0.71	0.73
No rentable	peso	1.36	1.31	1.27	1.37	1.37	1.34	1.45	1.31

Fuente Hernández y Artiaga 2013

5ta Etapa 2010 hasta2022

En Cuba existen 5 156 cooperativas, según datos de la ONEI de octubre de 2022. De ellas 2 431 son Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), 846 Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), 1 406 Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) y **473** Cooperativas No Agropecuarias (CNA).

El diagnóstico de la actual situación de nuestras Cooperativas Agropecuarias, realizado por un grupo de instituciones, centros académicos y varios sindicatos, reconoce al sector como un actor económico relevante del Sistema Agropecuario Cubano, lastrado hoy por una insuficiente gestión que no permite expresar su potencial productivo que representa el noventa por ciento de toda la producción agropecuaria del país.

En cifras, lo anterior se traduce en que de las más de 4 mil 800 cooperativas, el 67 por ciento presenta una situación económica desfavorable, atribuida a múltiples causas externas e internas. Precisamente a estas últimas se refirió el Doctor en Ciencias, Alcides López Labrada.

Una de ellas es la propuesta de creación del Instituto de Fomento y Desarrollo cooperativo, una de las 63 medidas aprobadas recientemente para potenciar el sector agropecuario

Un grupo importante de cooperativistas, según el estudio realizado, no generan ingresos actualmente, además se comprobó un ineficiente uso de la tierra que, según estadísticas, totalizan 660 mil 329 hectáreas, alrededor del 23 por ciento del total, a lo anterior se unen dificultades en la estabilidad de los cuadros y principales dirigentes y el no cierre de ciclos de las cadenas productivas.

Problemas que enfrentan en la actualidad las CPA en Cuba.

Para abordar estos problemas se estudiaron las posiciones de diversos autores.

El cooperativismo agropecuario, con apenas seis décadas de su creación, se enfrenta a dificultades que comprometen su existencia. Sin embargo, constituye la forma económica-productiva, particularmente las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y las Cooperativas de Producción

Agropecuaria (CPA), unido al privado, con mayor peso participativo en la producción de alimentos del país (81,0, 39,0, 70,0 % de producción vegetal, cárnica y leche respectivamente).

Nova Armando es del criterio sobre estos problemas que enfrentan las CPA en la actualidad se deben en lo fundamental a cambios en las legislaciones respecto a la gestión de las CPA, tales como el Decreto Ley 355 y aún con mayor preocupación el “Decreto – Ley No. 365 de las Cooperativas Agropecuarias de mayo de 2019, que deroga la Ley 95 de las Cooperativas Agropecuarias y Crédito y Servicios de noviembre de 2002 que llevan a manifestaciones de centralización y de dependencia de la Empresa Agropecuaria Estatal y pasando la ANAP a ocupar un papel limitado, sólo de consultante dejando de ser decisor

Lo anterior trajo consigo

- 1) desatención a las cooperativas, unido a la baja disponibilidad de insumos, por efecto del bloqueo y las limitaciones financieras del país, a la cual se sumó

- 2) una errónea política de designación de dirigentes, donde a no pocas le situaron o impusieron jefes, al no encontrar otro lugar donde situarlos en el municipio.,

Por su parte otros de los estudiosos del tema Dr. Claudia Arias en base a investigaciones realizadas en CPA de Granma sobre la contratación, el acceso a insumos y la comercialización de productos agropecuarios observa:

- 1) el grado de insatisfacción que tienen con el proceso de contratación, el reiterado incumplimiento de los contratos y

- 2) Predisposición de los productores a la firma de nuevos contratos, entonces se justifican realizar un nuevo sondeo sobre la contratación de la producción agropecuaria a la luz de la nueva política de comercialización de productos agropecuarios (Arias Claudio2011)

Otros de los problemas estudiados por el mismo autor se refieren a la negociación estudiando mediante encuestas a juntas directivas de Bayamo y Cauto Cristo

- 1-Porque los ingresos monetarios de la cooperativa son bajos y no les permite adquirir los insumos necesarios

2-Porque la Empresas de GELMA no garantizan todos los insumos que necesita la cooperativa

3-Porque los precios de los insumos son muy altos

4-Porque la junta directiva de la cooperativa no tiene los conocimientos necesarios para hacer la demanda de insumos

5-Porque la junta directiva de la cooperativa no hace la demanda en el tiempo previsto

6-Porque la Empresas de GELMA le imponen las preformas de contrato a las Cooperativas (Arias Claudio),2022)

Otro problema a resolver por las CPA es la reconversión de cooperativas a empresas privadas podría parecer que no es un problema. Pero sí lo es, y grave, con importantes e irreversibles repercusiones para los miembros de estas cooperativas y toda nuestra sociedad.

En Cuba existen 5 156 cooperativas, según datos de la ONEI de octubre de 2022. De ellas 2 431 son Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), 846 Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), 1 406 Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) y 473 Cooperativas No Agropecuarias (CNA).

Conozco algunas de las cooperativas que están siendo reconvertidas a Mipymes y eran muy eficientes y productivas: eran cooperativas exitosas que en medio de los complejos retos que la actual situación de nuestra economía crea para todas las formas empresariales— podrían haber seguido operando como tales si no fuera porque errores en las normativas facilitan su privatización y la perniciosa sagacidad de sus líderes

Lo que se conoce sobre los casos de las cooperativas privatizadas es que la iniciativa vino de los presidentes o administradores, no de los demás miembros. Estas personas que hace poco habían sido líderes cooperativos y reconocían a las cooperativas como formas empresariales más socialistas

La autora utilizó métodos de encuesta en 1a cooperativa Nelson Veitia del municipio de Santo Domingo Villa Clara realizada a la Junta Directiva para analizar los problemas económicos que afectan a los cooperativistas cuyos resultados se exponen a continuación.

1- La junta directiva es el aparato que guía la entidad porque es la encargada de rectorar todos los procesos. NO presenta dificultades a la hora de gestionar la negociación de contratos y luego exigir por su cumplimiento. Esta juega un papel fundamental en tales procesos y lo desempeña de la mejor forma posible.

2-La cooperativa no ha presentado problemas en la realización de contratos. Estos se realizan todos los años con las diferentes entidades. Es indispensable la seriedad ante dichos contratos por ambas partes.

3- La junta directiva se realiza todos los meses para analizar todos los problemas que hayan existido en la entidad tanto con respecto a los contratos como los incumplimientos en la frecuentemente estos problemas son resueltos con éxito por lo que se pone de manifiesto la satisfacción en la junta.

4-Actualmente no se está realizando la asignación de insumos a los productores. Anteriormente se asignaba el paquete tecnológico dependiendo de las campañas de cultivos que tengan. Por ejemplo en la campaña del tomate se asigna ya sea si es la campaña de primavera o la campaña de invierno.

5-La principal causa es la falta de disponibilidad de los recursos por parte del estado. La cooperativa cuenta con los suficientes ingresos monetarios para lograr la adquisición por parte del estado de los insumos necesarios pero es este el que no los tiene disponibles. Por ejemplo este año la cooperativa no recibió insumos para la cosecha de la caña de azúcar que es su principal producción por la escasez de recursos existentes en el país.

6-La cooperativa es cañera y toda la caña que se estima cosechar en el año es contratada. También se realizan contratos con acopio en productos como piña, arroz todos los productos que cosechen los campesinos.

7- La CPA no presenta problemas con respecto a las nueva política de comercialización agropecuaria ha sabido enfrentar correctamente todos los cambios ocurridos.

Bibliografía.

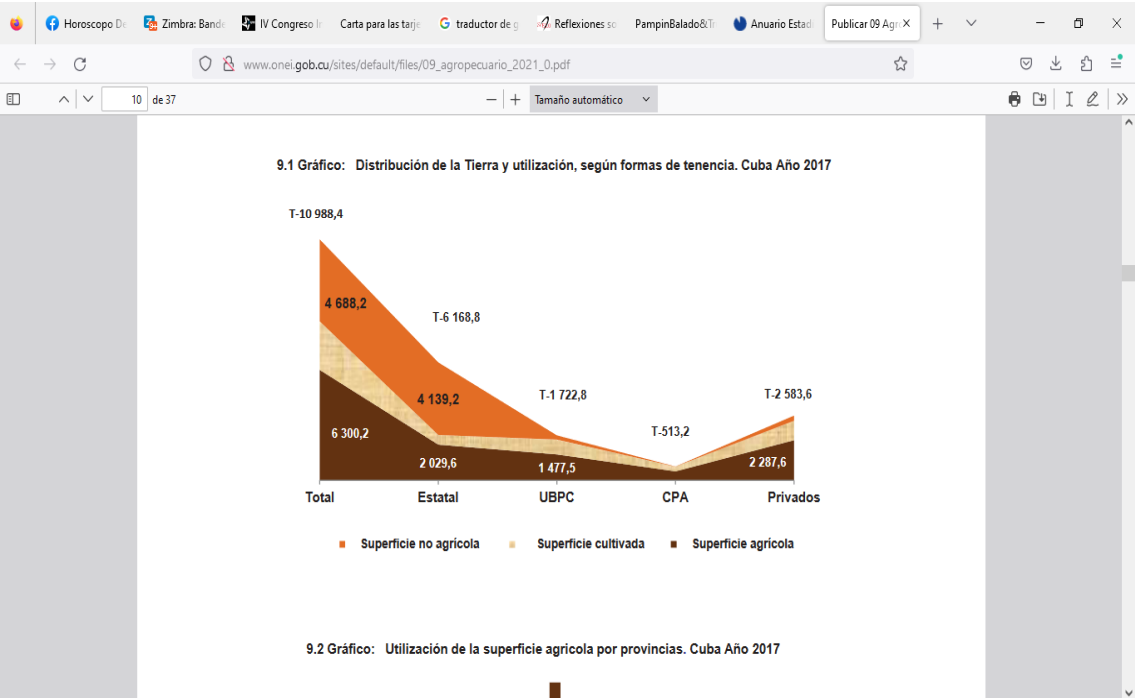
- Acosta, J. La estructura agraria y el sector agropecuario al triunfo de la Revolución. Economía y desarrollo. (La Habana). 9:54, febrero, 1972.
- Acosta, J. Las leyes de Reforma Agraria y el sector campesino. Economía y desarrollo. (La Habana). 12: julio- agosto, 1972.
- Aguirre del Cristo, S. El primer aniversario de las cooperativas cañeras. Cuba Socialista. (La Habana). 3, 1961.
- Alemán, S. y et al. Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana. Premio ensayo Concurso de Historia Primero de enero, La Habana: Editora Política, 1985, p 28-29.
- Anuario Estadístico de Cuba 1996, 2021,2022. Oficina Nacional de Estadísticas. / Ministerio de Economía y Planificación. Cuba
- Arias, J. C. (2019). El proceso de comercialización de productos en cooperativas agropecuarias del municipio Bayamo. Principales factores que limitan su funcionamiento. Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina,7 (3), pp. 1-18.
- Castro Ruz, Discurso pronunciado en la inauguración del pueblo Valle Grande/ Fidel Castro Ruz, 1968. -- 57-60 p. La Habana.
- Castro Ruz, Discurso pronunciado en el XV Aniversario de la firma de la Primera Ley de Reforma Agraria/ Fidel Castro Ruz, 1974. -- 31 p. (Editado por el DOR del CC del PCC). La Habana. Cuba. Ministerio del Azúcar.
- Categorización de las UBPC y principales problemas. / Ministerio del Azúcar. Cuba, Ciudad de La Habana, 1995, 3 p.
- Cuba. Ministerio de Economía y Planificación. Balance de Tierras del país y su utilización. Oficina Nacional de Estadísticas./ Ministerio de Economía y Planificación. Cuba, Ciudad de La Habana, 1996.
- Documentos sobre la creación y funcionamiento de las UBPC. Dirección Jurídica./Ministerio del Azúcar, Cuba. Ciudad Habana, 1993, 4 p.
- Cuba. Ministerio del Azúcar.
- Información preliminar sobre la distribución de las UBPC. Viceministerio de la Agricultura cañera. /Ministerio del Azúcar. Cuba, Ciudad de La Habana, 1993, Cuba. Ministerio del Azúcar.ba. Ministerio de Economía y Planificación.
- González Jordán, B.La Agricultura cubana. Un balance crítico. Economía y Desarrollo. (La Habana). 2 vol.118, 1995. 81:97
- Gómez, O. De la finca individual a la cooperativa agropecuaria. La Habana: Editora Política, 1983, p 61.
- Menéndez, A. La transformación de las cooperativas cañeras en granjas cañeras. Cuba Socialista. (La Habana) 14, 1962.
- Manual práctico de administración para las UBPC cañeras. /Ministerio del Azúcar, Cuba. Ciudad de La Habana, 1995, 5 p. Cuba. Ministerio de Azúcar.
- 20
- NOVA A. Las cooperativas agropecuarias en Cuba: 1959-presente. (2011
- Pampín, Blanca Rosa. La Reforma Agraria en Cuba. Antecedentes y evolución del campesinado. La Habana, 1983. 20 p.
- Pampín, Blanca Rosa. Desarrollo del sector agropecuario en la provincia de la Habana. 1986.
- Pampín, Blanca Rosa. La producción cooperativa y campesina en Cuba. La Habana, 1992, 10 p.

Piñeiro Camila Cooperativas reconvertidas a mipymes privadas: urgencia de corregir la normativa.

Pampín Blanca, R. Trujillo Clara M. y col. La organización y estimulación del Pampín Blanca R, Trujillo Clara M. y col. Organización y funcionamiento de las UBPC en la agricultura cañera. Junio 1995. Mención Especial en el IX Fórum Nacional de Ciencia y Técnica. Trabajo en la agricultura cañera. UBPC "José .Vázquez" y CPA "Amistad Cubano-nicaragüense". Septiembre 1994.

:

Anexo I



Fuente: Anuario Estadístico de Cuba 2021

Anexo II

Entrevista aplicada en las CPA a las Juntas Directivas

1- Con qué frecuencia se asignaban los insumos a los productores

2-¿Cuáles son las causas que limitan a la cooperativa para obtener en tiempo y forma los insumos agropecuarios?

1-Porque los ingresos monetarios de la cooperativa son bajos y no les permite adquirir los insumos necesarios

2-Porque la Empresas de GELMA no garantizan todos los insumos que necesita la cooperativa

3-Porque los precios de los insumos son muy altos

4-Porque la junta directiva de la cooperativa no tiene los conocimientos necesarios para hacer la demanda de insumos

5-Porque la junta directiva de la cooperativa no hace la demanda en el tiempo previsto

6Porque la Empresas de GELMA le imponen las preformas de contrato a las cooperativas

Fuente: Elaborado por el autor a partir de la de la encuesta aplicada por Claudio Arias

.