



Punto de partida  
elementos  
conceptuales

Naturaleza y  
esencia de las  
cooperativas

Desarrollo de  
actividades, alianzas y  
negocios con otros  
actores económicos

Principio  
cooperación  
entre  
cooperativas

Integración de  
actividades entre  
cooperativas

Intercooperación  
cooperativa

Progreso económico, productivo y social de las  
cooperativas en particular y de la sociedad en general



**Vínculos de cooperación mutua**

**Asociación a otras formas cooperativas**

**Representación gremial y defensa de los intereses de cada sector ante sí y ante los órganos de gobierno, políticos y económicos**

**Herramienta para mejorar el posicionamiento en el mercado, respetando los principios y valores**

**Herramienta de perfeccionamiento de la gestión cooperativa**

**Proceso superior, abarcador, sistémico y estructurado que involucra a las cooperativas y organizaciones a todos los niveles en función del desarrollo del sector**





La intercooperación es valor fundamental de la organización cooperativa

Los procesos de formación y capacitación que se desarrollen deben estar orientados a la generación de una cultura de ayuda mutua interna y externa

Las empresas cooperativas reconocen la importancia de la responsabilidad social para el desarrollo empresarial desde una perspectiva sistémica, en el ámbito interno y externo, en sus dimensiones económica, productiva, social y ambiental

Los principios de las empresas del sector de la Economía Social y Solidaria y de las cooperativas condicionan, la práctica permanente de la responsabilidad social

**La normativa jurídica que rige el funcionamiento del sector cooperativo, establece como principio la responsabilidad social**



**El sector cooperativo cubano acomete disímiles programas, proyectos y acciones sociales, que generan un impacto en el nivel y calidad de la vida de sus miembros**



**Las cooperativas intercooperan entre sí y con otras instituciones en función de la satisfacción de las necesidades sociales de los grupos de interés, en armonía con gobiernos locales**



**Las cooperativas pueden contribuir de forma más efectiva al desarrollo local mediante distintas formas de intercooperación**

# Fase II

Objetivo General

Incrementar la seguridad alimentaria a más de un millón de mujeres y hombres (46% mujeres) en 17 municipios cubanos.

Objetivos específicos

Formas superiores de gestión cooperativa con igualdad de género y capacidades para el desarrollo resiliente se implementan en no menos de 100 cooperativas agropecuarias beneficiando a más de 14,000 cooperativistas (17% de mujeres) y sus familias (*Efecto 1*)

Crece apropiación y reconocimiento de la intercooperación con enfoque de equidad por actores claves del gobierno y el sector agropecuario en los tres niveles territoriales del país (municipal, provincial y nacional) (*Efecto 2*)

Resultados esperados

Se fortalecen los mecanismos y herramientas para la gestión de la intercooperación con participación, equidad y enfoque resiliente.

Líneas de intercooperación e iniciativas locales se amplían e implementan con equidad de género y sostenibilidad económica, social y ambiental.

Se fortalecen las capacidades en mujeres y hombres cooperativistas y actores claves para promover una agenda de intercooperación local con equidad

Se socializan las experiencias, modelos y herramientas de intercooperación para el desarrollo local resiliente en espacios de debate público e institucionales.





## Definimos la intercooperación como:

*“La relación voluntaria entre cooperativas agropecuarias, **y de ellas con otros actores territoriales y nacionales**, con el propósito de fortalecer la gestión cooperada para el desarrollo, enfrentando de forma conjunta problemas productivos, económicos, ambientales y sociales, sobre bases legales y contractuales, a través de **procesos planificados y de promoción permanente de la, eficiencia productiva, la capacitación, la equidad de género, atención a la comunidad, el cuidado del medio ambiente y el desarrollo territorial**. Sin que se afecte la autonomía jurídica y económica de las cooperativas que intercooperan”.*

# ¿EN QUE SE TRADUCE?

## Líneas intercooperación

Actividades específicas de cooperación acordadas por dos o más cooperativas con el propósito de fortalecer la gestión cooperada en la solución de problemas productivos, económicos, ambientales y sociales. Hay una cooperativa líder que convoca a los otros actores relevantes, apoyada en el comité de coordinación municipal.

## Iniciativa local género

Conjunto de ideas, proyecto, recursos, esfuerzos y acciones que tienen el propósito de transformar una situación existente a otra deseada. Tienen naturaleza individual, grupal y organizacional que pueden coexistir en armonía, mientras que la autoestima, la motivación, el liderazgo convivan en el mismo espacio donde se habla de objeto social, planes económicos, productividad y sostenibilidad.



# ACTUALIDAD - FASE II



## ARTEMISA

1. Alquizar
2. San Antonio de los Baños
3. Güira de Melena

## SANCTI SPÍRITUS

5. Sancti Spíritus (Banao)
6. Jatibonico

## LAS TUNAS

6. Amancio
7. Colombia
8. Jobabo
9. Las Tunas
10. Majibacoa
11. Manatí
12. Puerto Padre
13. Jesús Menéndez

## GUANTÁNAMO

14. El Salvador
15. Guantánamo
16. San Antonio del Sur
17. Imías

# ¿Cómo se conduce el proceso?

NIVEL NACIONAL

ANAP, MINAG, FMC, ANEC, OXFAM, Gobiernos, Coordinadores/as Provinciales, representantes del CCM.

**COMITÉ DE COORDINACIÓN NACIONAL**

Una vez al año funciona como Plataforma Nacional y se invita además a COSUDE, MEP, CIL, entre otros.

**EQUIPO DE COORDINACIÓN NACIONAL**

Coordinador/a nacional. Diversas instituciones vinculadas al proyecto (ANAP, MINAG, FMC, ANEC, OXFAM) teniendo en cuenta su incidencia en los aspectos técnicos, organizativos o de gestión.

**GRUPOS DE EXPERTOS, ESPECIALISTAS Y COLABORADORES/AS**

Especialistas y expertos/as de centros de investigación, universidades e instituciones nacionales.

**EQUIPO DE COORDINACIÓN PROVINCIAL**

Coordinador/a provincial, coordinador/a de cada municipio involucrado en el proyecto, representantes de ANAP, MINAG, Gobierno y FMC provincial, así como de los/as actores/as invitados/as de diferentes instituciones.

**COMITÉ DE COORDINACIÓN MUNICIPAL**

Coordinador/a municipal, Presidentes/as cooperativas, presidentes/as de organizaciones de base, actores claves del territorio (FMC, MINAG, Gobierno)

NIVEL TERRITORIAL

**GRUPO ASESOR TERRITORIAL**

Especialistas de centros de investigación, universidades e instituciones del territorio (municipio y/o provincia)



## LÍNEAS DE INTERCOOPERACIÓN E INICIATIVAS LOCALES DE GÉNERO



Línea  
Comercialización



Línea  
Preparación de Tierra



Línea  
Red Local de Semilla



Línea Procesamiento  
y Comercialización  
de Carne de Cerdo



Línea  
Taller de Mecanización  
Agrícola

- 18 líneas Fase I - Validadas 37 nuevas a implementar en Fase II, 2 líneas enfocadas a cadenas de valor, Fortalecimiento de la producción de Café y Ganado menor, 5 líneas lideradas por mujeres.
- 17 iniciativas de la Fase I - 46 iniciativas locales de género validadas identificadas, de ellas 11 de servicios de apoyo a la familia.



Gestión  
cooperativa



Gestión  
del conocimiento



Iniciativa  
Florería



Iniciativa  
Casas de Posturas



Iniciativa  
Peluquería



Lavandería  
Peluquería/Barbería

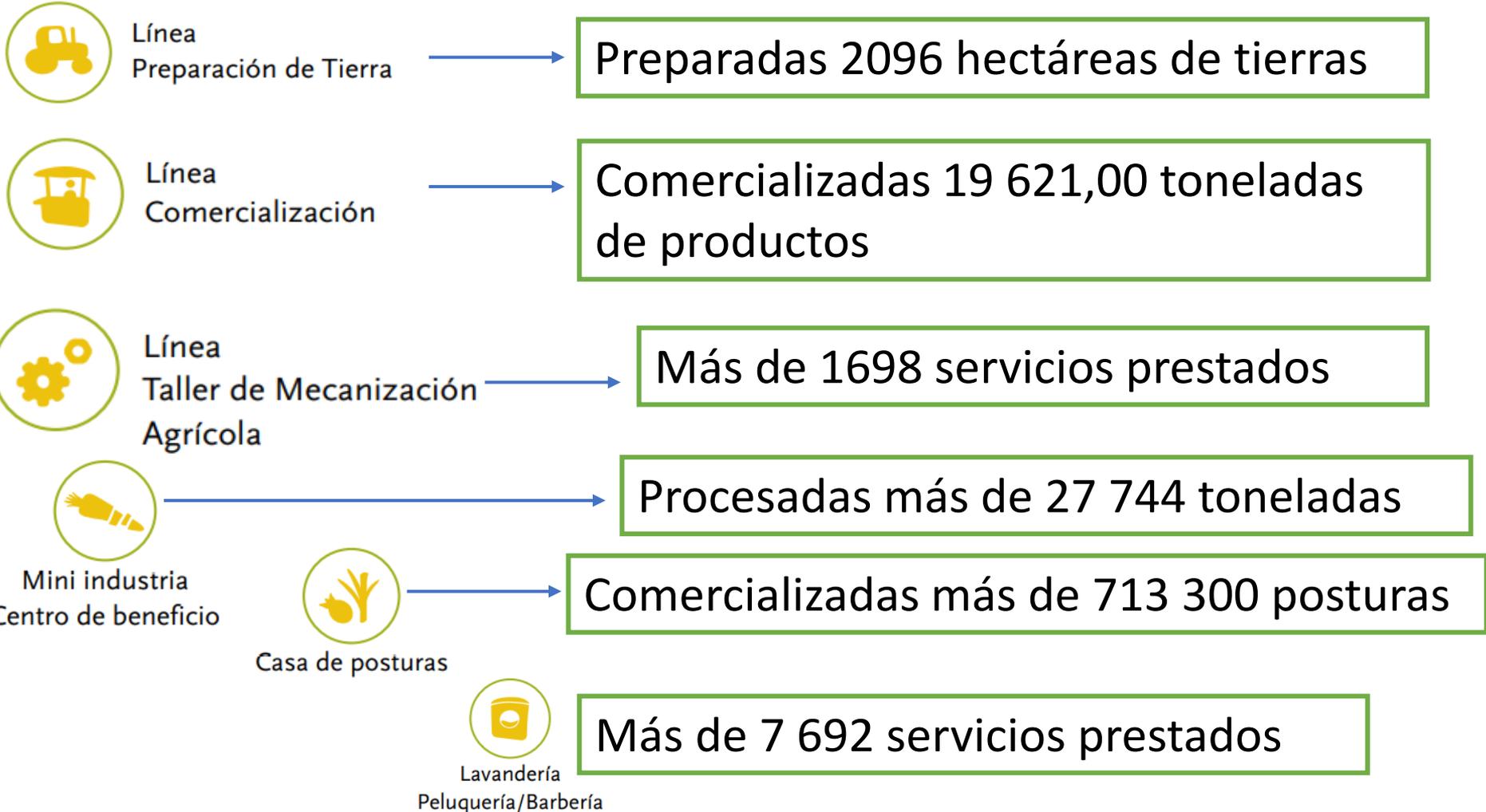


Casa de posturas



Mini industria  
Centro de beneficio

## LÍNEAS DE INTERCOOPERACIÓN E INICIATIVAS LOCALES DE GÉNERO



# Compromiso social



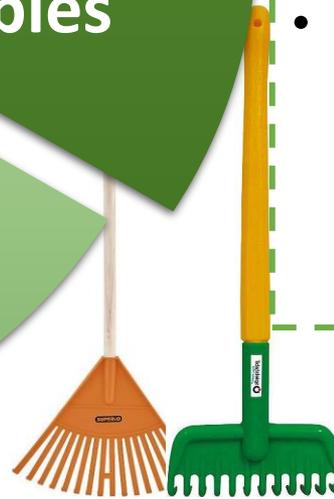
**Recursos materiales**  
**Sistema de Apoyo a personas vulnerables**

**Resultados económicos para economía familiar**

**Generación de Empleo**



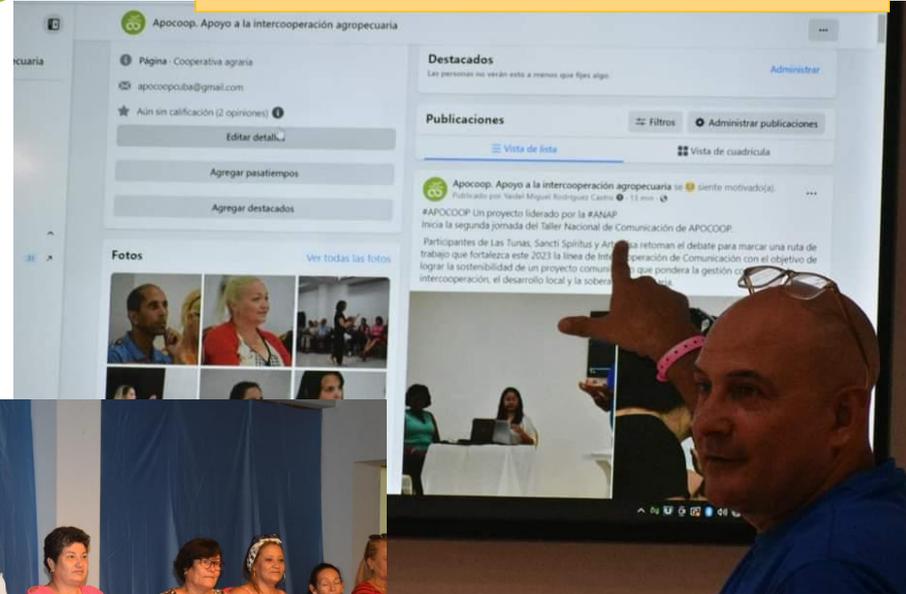
- Apoyo material a Sistema gubernamental de apoyo a la familia (SAF ) para mejorar condiciones.
- Apoyo a Círculo de abuelos de un municipio.
- Apoyo a dos círculos infantiles.
- Habilitación de aula interactiva sobre agricultura en escuela de niños con cuidados especial



# RESULTADOS/Estrategias Transversales

## Estrategia de Comunicación

## Estrategia de Gestión Ambiental Sostenible

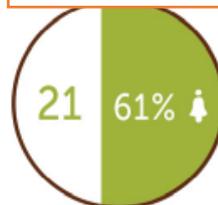


## Estrategia de Género



# RESULTADOS/Gestión del Conocimiento

## I Edición Diplomado "Gestión Integral de cooperativas agropecuarias sobre bases de intercooperación"



Curso 1. El movimiento cooperativo internacional y cubano / 9

Curso 2. Herramientas teóricas y metodológicas para la facilitación de procesos grupales / 9

Curso 3. Fundamentos jurídicos para la gestión cooperativa desde la intercooperación / 10

Curso 4. Dirección y gestión cooperativa / 11

Curso 5. Gestión Económica y Financiera de las Cooperativas Agropecuarias / 11

Curso 6. Gestión ambiental cooperativa / 12

Curso 7. Gestión Social Cooperativa / 13

Curso 8. La Intercooperación y las Cadenas Productivas y de Valor / 13

Curso 9. Cooperativas y Desarrollo Local / 14

Curso 10. Metodología de la investigación / 15

**APOCCOP**  
APOYO A LA INTERCOOPERACIÓN AGROPECUARIA

**II Edición Diplomado "Gestión Integral de cooperativas agropecuarias sobre bases de intercooperación"**

**ANEC** **Cespanec** **CE-GESTA**

**42 graduados**  
**53% mujeres**

Master 32%  
Doctores 68%

**CLAUSTRO 38 PROFES**

1. Curso: Fundamentos generales del cooperativismo
2. Taller: La comunicación como proceso en función de la gestión cooperativa
3. Curso: Metodología de la investigación científica
4. Curso: Fundamentos jurídicos para la gestión cooperativa desde la intercooperación
5. Curso: La administración en las empresas cooperativas
6. Curso: Gestión de la producción agropecuaria sostenible
7. Curso: Gestión económica - financiera de las cooperativas agropecuarias
8. Curso: Gestión social cooperativa
9. Curso: Gestión ambiental cooperativa
10. Taller: La intercooperación cooperativa
11. Taller: Cooperativismo y Desarrollo Local
12. Curso: Gestión de la innovación en las empresas cooperativas
13. Curso: Gestión de la seguridad alimentaria y educación nutricional
14. Curso: Género y cooperativismo

**FLACSO CUBA** **UNIVERSIDAD DE LAS TUNAS**



Compromiso con la comunidad





## Generación de Empleo



## Generación de Empleo



# Desafíos principales

- ✓ Más que recursos la apuesta a consolidar procesos
- ✓ Escalar en la gestión cooperativa de una forma sostenible y resiliente
- ✓ Consolidar la organización del proceso de intercooperación sobre bases jurídicas y organizativas consistentes.
- ✓ Las potencialidades del territorio como las principales fortalezas.
- ✓ Impulsar la gestión del conocimiento y la creación de capacidades.





**Solos vamos más rápido.  
Juntos vamos más lejos.**