

## **COOPERACIÓN Y DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE: EL CASO DE LA FINCA VISTA HERMOSA**

### **COOPERATION AND SUSTAINABLE LOCAL DEVELOPMENT: THE CASE OF THE "VISTA HERMOSA" FARM.**

**MSc. Francisco Cárdenas Martínez**, [francardenas61@gmail.com](mailto:francardenas61@gmail.com), Facultad de Economía. UH, La Habana, Cuba, ORCID: 0000-0002-4450-445X

**MSc. Lisset Cárdenas Palazón**, [lisset.cardenas89@gmail.com](mailto:lisset.cardenas89@gmail.com), Facultad de Economía. UH, La Habana, Cuba, Jefa del Departamento Desarrollo Económico, ORCID: 0000-0003-2004-939X;

#### **Resumen**

El caso de estudio que se presenta a continuación corresponde al proyecto de desarrollo local de la finca "Vista Hermosa", perteneciente a la Cooperativa de Créditos y Servicios "Emiliano Montes de Oca", ubicada en el municipio Guanabacoa de la provincia La Habana, Cuba; cuyo desarrollo armonioso y diversificado ha tenido un impacto positivo en la dinamización del tejido emprendedor de la comunidad, los proyectos de desarrollo local y ha sentado las bases para el fortalecimiento del sistema alimentario municipal. La finca con una gran tradición ganadera concentraba su producción en la leche vacuna y otros productos básicos agropecuarios. Sin embargo, en la actualidad han desarrollado todos los eslabones directos de la cadena agropecuaria; llevando al consumidor final, productos de mayor valor agregado, que incluyen servicios gastronómicos y turismo rural. Todo ello sustentado en una agricultura agroecológica y en el fortalecimiento de la cooperación e integración cooperativa.

**Palabras claves:** Cooperación, desarrollo local, sostenibilidad.

**Código JEL**

## **Abstract**

The case study presented below corresponds to the local development project of the "Vista Hermosa" farm, belonging to the "Emiliano Montes de Oca" Credit and Services Cooperative, located in the Guanabacoa municipality of the Havana province, Cuba; whose harmonious and diversified development has had a positive impact on the revitalization of the community's entrepreneurial fabric, local development projects and has laid the foundations for strengthening the municipal food system. The farm with a great livestock tradition concentrated its production on cow's milk and other basic agricultural products. However, at present they have developed all the directing links of the agricultural chain; bringing to the final consumer, products with higher added value, which include gastronomic services and rural tourism. All of this supported by agroecological agriculture and the strengthening of cooperation and cooperative integration.

**Keywords:** Cooperation, local development, sustainability.

## **Introducción**

El escenario mundial está caracterizado hoy como nunca antes, por los efectos que en las diferentes dimensiones del desarrollo, produce la globalización neoliberal y la crisis sistémica del Capitalismo, lo que se evidencia en la incapacidad del Modo de Producción Capitalista para garantizar el desarrollo sostenible de las naciones, es decir, el actual modelo es insostenible desde el punto de vista social, económico y ambiental; por lo que aumenta la necesidad de que los países, sobre todo los "subdesarrollados"<sup>1</sup>, busquen alternativas a lo interno de sus fronteras nacionales y territoriales para solucionar sus problemas.

En particular, en América Latina los resultados alcanzados, demuestran que todavía no se ha logrado un desarrollo socialmente justo, ni territorialmente ordenado y equilibrado, ni

---

<sup>1</sup> Se suscribe la definición marxista de subdesarrollo, es decir, aquella que lo entiende como una forma de desarrollo capitalista, que impide que un grupo de países, dentro de la lógica de funcionamiento del capital, puedan desarrollar sus fuerzas productivas.

ambientalmente sostenible; justificando la necesidad de instaurar el paradigma del desarrollo territorial sostenible frente a los efectos producidos por el capitalismo.

En consecuencia, se ha de ir hacia un desarrollo sostenible, definido en el Informe Brundtland (1987) como: “Satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las del futuro para atender sus propias necesidades” (Gámez, 2009, pág. 108). En este contexto juega un importante papel el desarrollo territorial a escala local.

Cuba ha decidido la construcción de una sociedad en contraposición a la lógica del capital, como se declara en su Constitución de la República: “Cuba es un Estado socialista de derecho y justicia social democrático independiente y soberano organizado con todos y para el bien de todos.....” (Ministerio de Justicia, 2019)

En la constitución también se establece el rol determinante de las localidades en el logro de este objetivo. Siendo un reflejo, la función que se le atribuye en los programas priorizados del país como: el Programa de Producción de Alimentos, el Programa de Empleo, el Programa de Desarrollo del Turismo y el Programa Energético; en todos se reconoce el papel protagónico de la escala territorial. Destacándose entre ellos el Programa de Producción de Alimentos; considerado por la dirección del gobierno y el estado una cuestión de seguridad y soberanía nacional.

Esta alta prioridad se afianza con la aprobación de la Ley de Seguridad Alimentaria y Soberanía Alimentaria y Nutricional, publicada en la gaceta el 28 de julio de 2022, que establece el marco jurídico general para alcanzar la soberanía alimentaria, así como fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional en función de la protección del derecho de toda persona a una alimentación sana y adecuada; regulando la organización de los sistemas alimentarios locales soberanos y sostenibles que articulan de forma intersectorial e interinstitucional la producción, transformación, comercialización y consumo de alimentos. Estas disposiciones deben ser contempladas a nivel territorial en las Estrategias de Desarrollo Municipal, que se implementan a través de la ejecución de programas y proyectos locales.

El caso que se analiza: Proyecto “Finca Vista Hermosa” es un proyecto líder por el uso eficiente de la cooperación en función de su desarrollo y el de la comunidad, basado en prácticas de producción agroecológicas y de economía circular. El artículo hace referencia, a elementos que definen al desarrollo territorial y su vínculo con el sector agrícola, y a aquellos factores que a criterio de los autores hacen de Vista Hermosa un proyecto exitoso.

### **Agricultura y desarrollo local.**

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) define al desarrollo local: “como un proceso por medio del cual un cierto número de instituciones y/o personas locales se movilizan en una localidad determinada con el fin de crear, reforzar y estabilizar actividades utilizando de la mejor manera posible los recursos del territorio”. Este término en los últimos años, como consecuencia de los nuevos valores socio-culturales, se ha ligado cada vez más al concepto de desarrollo sostenible y responsabilidad social corporativa<sup>2</sup>, los cuales se fundamentan en la idea de la explotación de recursos del territorio de forma sostenible y responsable; de cara a perseguir un desarrollo económico, social y políticamente sostenible (Tomás, 2008). (Gámez, 2009, pág. 111)

Muchos autores han conceptualizado al Desarrollo Territorial, pero solo se hará referencia a dos de ellos con los que se concuerda. En ese sentido, Alodia M. Alonso afirma que por desarrollo endógeno se debe entender una estrategia que persiga satisfacer las necesidades y demandas de una población local, a través de la participación activa de la comunidad en los procesos de crecimiento para el desarrollo, pero sin restar importancia al progreso de la posición del sistema productivo local en la división internacional o nacional del trabajo. La prioridad reside en lograr el bienestar económico, social y cultural de la comunidad local; por lo que además de proponer el desarrollo productivo -agrario, industrial o de servicio- tal estrategia tendrá que potenciar las dimensiones sociales, ecológicas y culturales de la sociedad. (Alonso & Bell, 2013)

---

<sup>2</sup> La responsabilidad social corporativa (RSC) es conceptualizada, por la World Business Council on Sustainable Development (WBCSD), como: “el compromiso de las empresas de contribuir al desarrollo económico sostenible, trabajando con los empleados, sus familias, la comunidad local y la sociedad en general para mejorar su calidad de vida”. (Gámez, 2009, pág. 108)

De igual forma, para Cristino Barroso, el desarrollo local es una nueva visión de lo que se entiende por desarrollo, pone en el centro al ser humano y por tanto su finalidad es resolver los males socioeconómicos que lo afectan, a partir del uso de las potencialidades internas de manera sostenible. Es multidimensional, porque para el cumplimiento de sus objetivos tiene que tener en cuenta las características territoriales desde el punto de vista estructural, económico, sociocultural y político-administrativo. (Barroso, 2003)

Teniendo en cuenta los criterios hasta el momento planteados, los autores proponen la siguiente definición de Desarrollo Territorial a escala Local: es un desarrollo promovido de manera consciente por los actores locales<sup>3</sup>, empleando al máximo las potencialidades y recursos endógenos y poniéndolos en función de la solución a sus problemas, de forma tal que permita un mayor bienestar de los miembros de la localidad, siempre en consonancia con el desarrollo nacional y aprovechando en la medida de lo posible los recursos exógenos existentes y las ventajas de la inserción internacional; trasciende lo meramente económico, ya que tiene en consideración los aspectos sociales, culturales, medioambientales, e institucionales.

Todas estas cuestiones, en sentido general, son válidas para cualquier espacio sub-nacional, pero se debe tener en consideración las diferencias existentes entre el espacio urbano y el rural, entre los espacios que cuentan con una infraestructura básica y los que no, entre los espacios industrializados y los predominantemente agrícolas, por solo mencionar algunas.

Otro elemento a destacar es que la Ley del Desarrollo Económico y Político Desigual, planteada por Lenin, hoy más que nunca es una realidad. Por tal motivo no es posible conducir, de igual forma, este proceso en territorios que pertenecen a países desarrollados o subdesarrollados, aunque funcionen bajo la lógica del sistema capitalista, y mucho menos en localidades ubicadas en naciones que intenta romper con esta lógica.

En estas últimas, el ser humano tiene que ser el centro del proceso y el desarrollo de la comunidad tiene que contribuir a satisfacer las necesidades de la sociedad, a crear y/o

---

<sup>3</sup> Dígase empresas públicas y/o privadas, instituciones políticas, culturales, educacionales, medioambientales, financieras, etc., y la población en sentido general.

fortalecer las nuevas relaciones sociales de producción y al avance de las fuerzas productivas; siendo este el caso de los territorios cubanos.

También se debe ampliar el uso de la planificación y el incremento de los niveles de socialización de la producción, cuestiones a las que puede contribuir la Economía Social; la misma tiene la posibilidad de movilizar los recursos del territorio en función de sus necesidades y lograr en muy buenas condiciones la cooperación entre las empresas a nivel local, aprovechando los recursos ociosos, de manera ordenada y racional.

Existen múltiples elementos que pueden incidir en una efectiva implementación de la Estrategia de Desarrollo Territorial, entre los que se encuentran: la formación de los actores para garantizar una participación activa en el proceso, el liderazgo del gobierno local, y la concertación y articulación entre los diferentes sectores. En este último aspecto se centra la atención, particularmente en el aporte de la economía social y en especial las organizaciones cooperativas.

En ese sentido, la Economía Social se entiende como: un conjunto de agentes que se organizan en forma de asociaciones, fundaciones, mutuales y cooperativas, en las que prima el interés general por sobre el particular y en las que la toma de decisiones se realiza de modo democrático, de autogestión y participativo. En la economía social prevalece el trabajo por sobre el capital.

Asimismo, establece categorías muy claras en cuanto a sus formas de organización empresarial bajo los principios de solidaridad, complementariedad y cooperación en contraposición al de libre mercado y competencia. Su objetivo esencial es la búsqueda de la soberanía y seguridad alimentaria, mediante mecanismos diferentes con el auspicio del Estado. (Moran, 2006)

La propia concepción de la economía social da una idea de las potencialidades con que cuenta para promover el Desarrollo Local. Asimismo, son empresas de nuevo tipo que ponen como centro al ser humano, generan empleo en la comunidad donde se ubican, y sus productos o

servicios pueden ser una buena alternativa, sobre todo para los más pobres, a los ofrecidos por las grandes transnacionales.

Se puede decir que las entidades de economía social, son imprescindibles para promover el desarrollo en territorios desfavorecidos porque poseen capacidad para acompañar el desarrollo tecnológico y local; tienen una estrecha relación con la comunidad donde operan lo que deriva en una fuerte interrelación entre desarrollo, bienestar y defensa del territorio; impulsan la formación y la continuidad en el empleo; pueden fijar a la población en su localidad; y se identifican con el desarrollo sostenible.

En ese sentido los Proyectos de Desarrollo Local, pueden ser considerados una forma de poner en práctica los principios de la Economía Social, porque son una vía de colaboración pública-privada para ofrecer soluciones a las necesidades de las comunidades, desde el punto de vista económico, sociocultural, de investigación y desarrollo, etc. Su trabajo se basa en la sinergia entre los gobiernos locales y los productores para impulsar la autonomía, generar empleos e impactar en la calidad de vida de las comunidades urbanas y rurales.

Vista Hermosa es un proyecto de desarrollo local con enfoque de cadena de valor, en el sector agrícola, que practica los principios de la cooperación y constituye un excelente ejemplo de la aplicación de la agroecología, bajo la lógica de la economía circular.

### **Caso: Proyecto Vista Hermosa**

#### **La Agroecología: Cooperación entre la naturaleza y el hombre.**

La agricultura y la alimentación son componentes esenciales del patrimonio de la humanidad, por tanto, la cultura y las tradiciones alimentarias cumplen un papel social fundamental. La agroecología contribuye a la seguridad alimentaria y la nutrición al tiempo que mantiene la salud de los ecosistemas. La agroecología desempeña un papel importante con vistas a lograr un equilibrio entre la tradición y los hábitos alimentarios modernos, uniéndolos de una manera armoniosa que promueva la producción y el consumo de alimentos saludables y respalde el derecho a una alimentación adecuada. La agroecología busca cultivar una relación saludable entre las personas y la alimentación. Tomando un cúmulo de conocimientos

tradicionales como guía, la agroecología puede ayudar a materializar el potencial de los territorios para mantener a sus poblaciones. (FAO, 2019)

Los sistemas agroecológicos son más resilientes, tienen una mayor capacidad para recuperarse de fenómenos meteorológicos extremos y para resistir el ataque de plagas y enfermedades debido a que mantienen un equilibrio funcional. Las prácticas agroecológicas recuperan la complejidad biológica de los sistemas agrícolas y promueven la comunidad necesaria de organismos que interactúan entre sí para auto regular los brotes de plagas. (FAO, 2019)

Los enfoques agroecológicos pueden igualmente mejorar la resiliencia socioeconómica. A través de la diversificación y la integración, los productores reducen su vulnerabilidad en caso de que falle uno de los cultivos, especies de ganado u otro producto. Reduciendo la dependencia de los insumos externos, la agroecología puede reducir la vulnerabilidad de los productores al riesgo económico. La mejora de la resiliencia ecológica va unida a la mejora de la resiliencia socioeconómica. Mejorar la resiliencia de las personas, las comunidades y los ecosistemas es fundamental para lograr sistemas alimentarios y agrícolas sostenibles. (FAO, 2019)

La agroecología tiene en cuenta como pilar fundamental para su desarrollo, la experiencia tradicional campesina, una fuente inagotable de conocimiento que no puede obviarse en el desarrollo de nuestra agricultura. “La modernidad nos va a aportar muchas cosas, pero no la capacidad y la resiliencia que tiene el agricultor, demostrada en el devenir de los años.” (Funes, 2022)

La faceta que mejor se percibe de la agroecología es la de producir alimentos sanos y diversos en armonía con el ambiente; siendo menos conocido; que esta surge del reconocimiento y la valoración del saber acumulado por los pueblos indígenas y campesinos; que la acción de los movimientos sociales la ha convertido en un elemento central de propuesta de un nuevo modelo agrario de producción. Esta perspectiva campesina plantea entre sus principios:

- El sentimiento: Parte esencial de la agroecología está basado en la conciencia, el amor y el respeto a la tierra, la naturaleza y todas las formas de vida.
- La comunidad: la agroecología recupera y refuerza la confianza y la cooperación dentro y entre las comunidades grandes y pequeñas la agroecología supone un cambio de valores que implica pasar del individualismo a la cooperación, defender las relaciones sociales igualitarias y recuperar el sentido comunitario. (Cevallos Marcos, Urdaneta Ortega, & Edgar, 2019)

El apego a estos principios ha sido uno de los factores claves del éxito del proyecto Vista hermosa favoreciendo proceso de cooperación (redes de producción, distribución, comercialización y consumo) equitativo y sustentable.

Este proyecto nace comprometido socialmente con la intención de apoyar la estrategia de desarrollo municipal, enfocada en la producción de alimentos. Tiene su sede en Camino La Esperanza, Finca Vista Hermosa, poblado de Bacuranao, municipio Guanabacoa, La Habana, perteneciente a la cooperativa agropecuaria CCS “Emiliano Montes de Oca”. Abarca 4 fincas de la localidad con un total de 110 hectáreas en explotación, que en total armonía y bajo prácticas agroecológicas se encadenan para establecer un ciclo productivo cerrado y sostenible.

Compuesta por una familia campesina liderada por Misael Ponce, con gran tradición ganadera, donde las experiencias acumuladas y los conocimientos transmitidos durante cuatro generaciones, han garantizado la continuidad de una actividad productiva sólida y de impacto en la comunidad, que les ha valido para obtener reconocimientos por las autoridades del gobierno y la agricultura; llegando a ser merecedores de la Quinta Corona que otorga el movimiento de la agricultura urbana y suburbana. En los últimos años, se ha fortalecido y distinguido aún más como productores a partir de prácticas agroecológicas, diversificación de cultivos y criterios de manejos sostenibles, así como la incorporación de un emprendimiento gastronómico orientado a una alimentación sana. (VistaHermosa, 2021)

La Finca Vista Hermosa apuesta por el desarrollo sobre la base de la conservación del patrimonio natural y la herencia cultural de la que son poseedores, por el manejo de los

recursos de forma integral, exigiendo la protección de la flora y la fauna y la convivencia respetuosa y armónica con la naturaleza como parte de sus principios de vida.

El Proyecto ha permitido diversificar las producciones y desarrollar una agricultura sostenible bajo la filosofía de producir alimentos sanos, limpios, justos, y amigables con el medio ambiente. Es integral, abarca todas las etapas de la cadena, incluye la producción de alimento animal, ganado mayor, ganado menor, cultivos varios, acuicultura, centro de elaboración de derivados de las producciones, servicios gastronómicos y otras actividades recreativas, trabajo social, y hospedaje.

Allí se puede disfrutar del dulce guarapo cubano y otras ofertas gastronómicas en el Rancho Trapiche, el parque infantil para los más pequeños, paseos a caballo y en carreta y las visitas al Mirador.

La actividad pecuaria es el objeto social de la Finca, a partir de la cual y como resultados de los excedentes productivos, se elaboran y comercializan productos alimenticios como quesos y embutidos. La leche y la carne vacuna y caprina constituyen, a su vez, la base productiva más importante de la Finca, que se destaca en el cumplimiento y sobrecumplimiento del encargo estatal contratado para estas producciones.

El proyecto Vista Hermosa tiene como propósito potenciar en sí mismo una estructura organizacional que promueva y realice de manera eficaz, eficiente, bajo buenas prácticas empresariales y criterios sostenibles, sinergias positivas entre diferentes productos o servicios ecológicos ya existentes o que surjan como parte de la innovación, tanto de agentes externos, como internos; a través del desarrollo de nuevos productos y servicios, el encadenamiento productivo, y el incremento de la oferta de productos y servicios ecológicos.

Su trabajo tiene como ejes principales: De la granja a la mesa, Economía circular, Agricultura sostenible, Eco-innovación, Permacultura, Granja integral, Responsabilidad Social Empresarial, Crecimiento sostenible, Turismo Rural, y reducción de las emisiones de carbono.

Además, Vista Hermosa en alianza con la comunidad, se enfoca en:

1. La potenciación del desarrollo económico-productivo, generando bienes y servicios comercializables que se destinan al beneficio local, al encadenamiento productivo y el desarrollo de los proyectos del país.
2. La estimulación de la investigación y la innovación, respaldando actividades vinculadas al desarrollo y encaminadas a encontrar soluciones, mejorar las producciones y el desarrollo en la esfera tecnológica.
3. La promoción de una filosofía basada en el desarrollo sostenible y la agroecología, buscando una producción agrícola sana, beneficiosa para el ser humano y respetuosa con la naturaleza.

### La Producción...

Las fincas que conforman el proyecto tienen bajo su responsabilidad el manejo de rebaños caprinos, bovinos, bufalinos, porcinos, equino y cunícula; se destaca el rescate de la cría del cerdo criollo en condiciones naturales, así como las aves de corral; que se insertaron en las fincas en un ambiente rico en árboles frutales, como: mamoncillo, tamarindo, coco, guayaba, plátano y muchos más. Todos los animales, se alimentan en lo fundamental por los pastos y forrajes que se cultivan allí, además de residuos de cosechas y de sus propias elaboraciones.

El incremento en los rendimientos y la protección que representan para las hortalizas ante los vaivenes del clima han llevado a multiplicar el uso de casas de cultivo rústicas, una modalidad que ahorra recursos de importación al ser construidas con medios locales.

Para cubrir esta actividad económica con productos frescos y naturales, se creó un área de cultivo semi-protegido y 5 casas de cultivo protegido, donde se producen diversas hortalizas, vegetales y plantas aromáticas, con técnicas agro-ecológicas. Se trabajó en aras de acondicionar las instalaciones en armonía con la topografía de la zona, donde se respira un típico ambiente natural cubano; manteniendo las costumbres familiares como el cultivo de la caña de azúcar, que permiten cosechar alimentos de calidad durante todo el año. (VistaHermosa, 2021)

Esta práctica les ha permitido utilizar ese suelo todo el año, principalmente en meses en que la producción a campo abierto resulta limitada; ha mejorado la calidad del producto; incrementa la racionalidad en el uso de los recursos; y disminuye la afectación de las plagas y enfermedades.

El Proyecto de Desarrollo Local “Vista Hermosa” utiliza la caña de azúcar como parte del sistema sostenible que aplican en la Finca; aprovechando las bondades de la planta como alternativa a la alimentación de rumiantes, aves y cerdos. Esto permite, a su vez, el encadenamiento con otros procesos productivos, logrando optimizar costos, retornando materiales a la cadena de suministro del proceso y dando inicio a otro ciclo productivo, con la fabricación de nuevos productos, minimizando así el desperdicio de cada eslabón y la cantidad de insumos a ser adquiridos para la producción del siguiente. (VistaHermosa, 2021)

También obtienen: leche vacuna contratada 100% al Estado y los excedentes son utilizados para la elaboración de yogurt; carne vacuna contratada 100% al Estado; carne de cerdo y embutidos derivados; leche caprina contratada 100% al Estado, un 20% del plan se sobrecumple y es utilizado para la elaboración de quesos. Los productos que no están comprometidos con el encargo estatal, se vende en la red de clientes y se consumen en la actividad gastronómica.

Fruto de la mezcla de tradiciones son los productos lácteos Nabacoa, elaborados de manera artesanal, a partir de materias primas 100% naturales y sin la utilización de conservantes ni aditivos, garantizan niveles de calidad que han permitido su certificación. Hoy la cooperación que se desarrolla con el gobierno municipal, actores locales, centros de investigación y la colaboración internacional permiten potenciar la Mini-Industria para poner a disposición, volúmenes importantes de derivados lácteos con valor agregado en la red de consumidores. (VistaHermosa, 2021)

En esta red se comercializan quesos a base de leche de búfala en una variedad de surtidos destacándose el queso mozzarella, el queso semi-curado de búfala y queso curado de búfala, que son destinados fundamentalmente a cubrir la demanda del sector turístico. También se comercializan otras variedades de requesón, queso fresco, semi-curado y curado a partir de

los excedentes de producción de leche de cabra, productos con gran aceptación entre los clientes.

En la figura No.1 podemos observar, el enfoque de cadena que caracteriza a la producción en Vista Hermosa. Además, se aprecia la integralidad y diversificación de las actividades que se desarrollan dentro del proyecto, garantizando su sostenibilidad económica, social y ambiental.

Figura No.1 Ciclo productivo de la Finca Vista Hermosa



Fuente: Elaborado por los integrantes del proyecto Vista Hermosa

### **La cooperación privada – privada: De la granja a la mesa...**

El ciclo virtuoso de la cooperación agroecológica y el prestigio de la finca favoreció la asociación con otras entidades privadas entre las que se destaca la exitosa cooperación con el restaurante Mediterráneo Havana, pionero en el desarrollo del movimiento «de la granja a la mesa» en Cuba.

Su operación conjunta, en función de brindar servicios de alta calidad al cliente, con productos sanos y frescos se convirtió en un principio identitario del restaurante Mediterráneo Havana, que lo llevó a recibir importantes reconocimientos: en 2015 obtuvo el premio Internacional Quality Crown Award de Londres, que otorga el grupo Business Initiative Directions; cada año desde esa fecha, la plataforma de viajes Trip Advisor le otorgó la Certificación de Excelencia. También mereció premios y excelentes referencias de otras organizaciones y medios de crítica especializada nacionales e internacionales. (VistaHermosa, 2021)

Para brindar a la red de clientes y público en general acceso a una comida sana, fresca y limpia, así como al conocimiento que resultaba de esta colaboración, en el 2017, Vista Hermosa se integró al MAS (Movimiento de Alimentación Sostenible), perteneciente a Cubasolar, organización que promueve la filosofía de Slow Food en nuestro país. Slow Food es una iniciativa internacional que surge como respuesta a la expansión global de la llamada comida rápida o Fast Food; se identifica con la agroecología y las producciones orgánicas; busca salvaguardar la biodiversidad alimentaria; se apoya en la educación ambiental y nutricional como herramienta para sensibilizar sobre la alimentación sana y la agricultura sustentable e incidir en la concreción de políticas públicas que las favorezcan.

Los miembros de dicho proyecto, promueven la integración de los procesos de producción y consumo de alimentos, considerando fundamentos como la agroecología y la permacultura, el uso de las fuentes renovables de energía y la elaboración y conservación de alimentos, sobre bases culturales, socioeducativas y de la defensa del medioambiente para la consecución del desarrollo sostenible.

Los Mercados de la Tierra son uno de los proyectos más ambiciosos y complejos de Slow Food. El propósito es crear vínculos directos y de cooperación entre los productores y el público general, eliminando intermediarios e incrementando la accesibilidad de una comida buena, limpia y justa. (VistaHermosa, 2021)

Este modelo organizativo basado en la comunidad y el proceso participativo en la toma de decisiones son el núcleo de la gestión de los Mercados de la Tierra. Fundándose y

organizándose el primero, en diciembre del 2018; deviniendo desde entonces, y cada tres meses, espacio de encuentro para productores y consumidores, donde los productores asumían la responsabilidad de la gestión de dichos mercados.

La pandemia de la COVID-19 y las restricciones que se establecieron afectaron la continuidad de estos mercados; sin embargo se abrieron otros espacios de cooperación con el Movimiento de Alimentación Sostenible (MAS), pues se comenzaron a abastecer a las familias cubanas, con servicios a domicilios y ventas online de las producciones de la finca Vista Hermosa y otros productores de la comunidad. Se realizó una activa promoción de estos productos en las redes sociales digitales. Esta estrategia les permitió mitigar los efectos económicos negativos de la pandemia y brindar un servicio social.

### **La cooperación público – privada: El Proyecto de Desarrollo Local “Vista Hermosa”**

Consecuente con su vocación comunitaria el proyecto integra las líneas estratégicas del Municipio Guanabacoa, y se han establecidos compromisos de cooperación con el gobierno municipal para la recuperación del patrimonio local a partir de la restauración del Restaurante “El Colonial”, institución insigne de la gastronomía en el municipio.

Este restaurante será renovado conservando su tradición, pero incorporándole la experiencia exitosa de la modalidad “de la granja a la mesa” que distinguió al restaurante Mediterráneo Havana y que caracteriza al Rancho Vista Hermosa, restaurante instalado en la finca que se abastece de sus producciones.

Otros ejemplos de la cooperación público – privado: El agroturismo....

Vista Hermosa ha logrado acuerdos de cooperación con el Ministerio de Turismo (MINTUR) incorporándose su servicio agro turístico en los paquetes turísticos comercializados por esta institución. En la finca se brinda un turismo especializado; que comprende recorridos a pie, caballo o carreta, los cuales van acompañados de una charla informativa del sistema integral, sostenible y agroecológico, así como de un almuerzo criollo que se elabora con sus propias

producciones y que finaliza, en algunos casos, con un clásico Guateque<sup>4</sup> campesino, fiel a las tradiciones de la localidad.

Esta cooperación incrementó la notoriedad de Vista Hermosa siendo una de las fincas campesinas visitadas por los participantes del evento TURNAT2022; evento internacional especializado en turismo de naturaleza, aventura y turismo rural.

También tienen relaciones de cooperación con la Agencia de Viajes Ecotur S.A, para ofertar el servicio de alquiler de remolques o campers, vehículos que tienen capacidad para alojar hasta seis personas; equipado con baño, cocina de gas, recarga eléctrica en determinados puntos y la posibilidad de moverse libremente al lugar deseado. Actualmente se evalúan nuevas posibilidades de ofertas agroturísticas que potencien el turismo rural y que permitan incrementar la capacidad productiva y de servicios, así como la realización de eventos y talleres relacionados con los propósitos del proyecto. En ese sentido, está en plan la construcción de cabañas rústicas, en total armonía con el ambiente, para el hospedaje de los visitantes.

Además, se están organizando rutas turísticas que conecten la finca con la zona de playa y/o el casco histórico de la ciudad, con el objetivo de que el turista disfrute de una experiencia atractiva e integradora.

El extensionismo...

Vista Hermosa ha creado alianzas con instituciones de ciencia con los que se realizan trabajos conjuntos, que permiten llevar las investigaciones a la práctica. Un ejemplo es; el programa para profesores e investigadores del proyecto Generación de Capacidades para la Agricultura Sostenible y Seguridad Alimentaria en Cuba mediante la Escuela de Posgrado Hispano-Cubana; organizado por la Universidad Agraria de La Habana – UNAH.

---

<sup>4</sup> Es una fiesta que se caracteriza por una pequeña reunión familiar y vecinos, en la cual se relatan cuentos, se participa en juegos de entretenimiento, se baila, se canta y se establece un singular diálogo de improvisación en versos acompañado de música. (Ecured, 2022)

Vista Hermosa es sede de múltiples talleres y evento. Además, es visitada, con frecuencia, por delegaciones nacionales e internacionales, la finca es reconocida como el principal proyecto De la Granja a la Mesa de La Habana, miembro del Movimiento Cubano de Slow Food y un fiel exponente en el Desarrollo Sostenible en el país.

Bajo el principio: en el desarrollo local contamos todos, el proyecto Vista Hermosa participó en la 1ra Feria de Desarrollo Local, la que propició un espacio para permitir el encadenamiento productivo entre actores diversos de la economía que contribuyan al crecimiento económico de las comunidades, identificar estrategias para fortalecer la gestión local y capacitar a los protagonistas de estos procesos. En la gala de clausura tuvieron el honor de que el Queso NABACOA obtuviera la Medalla de Oro a la Calidad Superior. (VistaHermosa, 2021)

Sostenibilidad...

### **Cooperación e integración económica, social y ambiental.**

Los ingresos que actualmente genera el proyecto, garantiza la sostenibilidad del mismo y su contribución al desarrollo de la comunidad y de Guanabacoa y estima un crecimiento sostenido de los mismos a partir de las inversiones planificadas en el corto y mediano plazo.

En tanto es un proyecto enfocado a la producción alimentaria tiene también un efecto positivo en la soberanía y seguridad alimentaria a escala local y en la salud nutricional de la población.

Contribuye a los ingresos por exportaciones y sustituir importaciones con producciones locales de alta calidad, con beneficios directos para el municipio, la provincia y el país.

Posee más 70 puestos de trabajo de forma directa y el doble de esta cantidad de forma indirecta, lo que impacta en los ingresos de las familias asociadas al proyecto.

En Vista Hermosa se trabaja por incrementar las capacidades, el uso de las fuentes renovables de energía y el tratamiento de residuales para la protección del medioambiente. El objetivo fundamental es la obtención de alimentos sobre los principios de agroecología y

sostenibilidad, en aras de satisfacer el compromiso social a partir de la elaboración de productos derivados de la leche, y cultivos protegidos.

En Vista Hermosa la agroecología es una práctica productiva; se obtienen producciones sanas, con el compromiso de ofrecer un menú lo más equilibrado posible y lo menos dañino al hombre. Con ello, la naturaleza también sale beneficiada, porque producir agroecológicamente, es producir en balance y cooperación con el medio, utilizando los recursos disponibles en coherencia con las prácticas de no dañar ni el consumo, ni al hombre, ni a los animales, ni a la tierra, ni el entorno donde se desarrollan estas actividades.

En la finca se desarrolla un sistema agrícola sostenible, evitando en todo momento el uso de pesticidas y agroquímicos que contaminan, dañan y que obviamente atentan contra la obtención de un producto saludable, se trabaja con productos orgánicos que se originan a partir de las excretas de los propios animales, la lombricultura, los residuos de cosechas, en fin, del manejo que hacen de todo lo que se produce en la finca, al tratar de integrarlo nuevamente a los suelos y a los pastos para lograr una producción sana. (Relova, 2022)

En Vista Hermosa se trabaja bajo la lógica de la economía circular, buscan incrementar las capacidades, el uso de las fuentes renovables de energía y el tratamiento de residuales para la protección del medioambiente. El objetivo fundamental es la obtención de alimentos sobre los principios de agroecología y sostenibilidad, en aras de satisfacer el compromiso social a partir de la elaboración de productos derivados de la leche, y el cultivo protegido.

### **Consideraciones finales**

El Desarrollo Territorial a escala Local, es aquel conducido de forma planificada por los actores locales, buscando la solución a los problemas existentes en la comunidad a partir del máximo empleo de las potencialidades y recursos endógenos con que se cuenta, teniendo siempre como centro al ser humano con el objetivo de garantizarle un mayor bienestar.

La experiencia del proyecto Vista Hermosa ha evidenciado que entre sus factores de éxito se encuentran: La capacidad de innovar con apego a la tradición campesina de los líderes del proyecto y la capacidad de desarrollar y aprovechar el círculo virtuoso de la cooperación

hombre – naturaleza con las prácticas agroecológicas, la cooperación privada – privada y público- privada en función de satisfacer sus necesidades y las de la comunidad contribuyendo al desarrollo local.

## **Referencias**

Alonso, A. M., & Bell, R. E. (2013). *Desarrollo territorial a escala local*. La Habana: UH.

Barroso, C. (2003). Economía social, participación y desarrollo local.

Cevallos Marcos, S., Urdaneta Ortega, F., & Edgar, J. (2019). Desarrollo de sistemas de producción agroecológicas: Dimensiones e indicadores para su estudio. *Revista de Ciencias Sociales*, 172-175.

Cubadebate. (1 de abril de 2022). Destacan capacidad de agroecología para seguridad alimentaria y sustentable en Cuba. *Cubadebate*.

Ecured. (2022). *Ecured*. Obtenido de [www.ecured.cu/Guateque](http://www.ecured.cu/Guateque)

FAO. (29 de junio de 2019). *Guía para la transición hacia sistemas alimentarios y agrícolas sostenibles*. Obtenido de [www.fao.org](http://www.fao.org)

Funes, F. (31 de marzo de 2022). *Mesa Redonda: “¿Es sustentable la agroecología en Cuba?”*. (Cubadebate, Productor) Recuperado el 2022, de [mesaredonda.cubadebate.cu/mesa-redonda/2022/04/01/destaca-capacidad-de-agroecologia-para-seguridad-alimentaria-y-sustentable-en-cuba-video/](http://mesaredonda.cubadebate.cu/mesa-redonda/2022/04/01/destaca-capacidad-de-agroecologia-para-seguridad-alimentaria-y-sustentable-en-cuba-video/)

Gámez, R. P. (2009). IMPORTANCIA DE LAS SOCIEDADES COOPERATIVAS COMO MEDIO PARA CONTRIBUIR AL DESARROLLO ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL, DE FORMA SOSTENIBLE Y RESPONSABLE. *REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos*(núm. 99), pp. 104-129.

Ministerio de Justicia. (10 de Abril de 2019). Constitución de la República. *Gaceta Oficial de la Republica de Cuba*.

Moran, J. L. (2006). *La Economía Social Solidaria: Redes Productivas. UNEFA.*

PCC. (2017). *Bases del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030.* La Habana: Documentos del 7mo Congreso del Partido. Obtenido de <https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=https://www.granma.cu/file/pdf/gaceta/Copia%2520para%2520el%2520Sitio%2520Web.pdf&ved=2ahUK EwjLjLSkmer6AhWFUjABHYNQA3AQFnoECDYQAQ&usg=AOvVaw3rNqKSit9oYhpbO2QDupQc>

PresidenciaRepúblicaCuba. (2022). *Portal de la Presidencia de la República de Cuba.* Obtenido de <https://www.presidencia.gob.cu/es/estado-cubano/programas-priorizado/>

Relova, R. (2022). ¿Por qué apuestan por la agroecología en Vista Hermosa? (CubaSi, Entrevistador)

Rodriguez de Amorin, F., Ospina Patino, J., & Camargo de Abreu, P. H. (10 de Abril de 2017). La génesis y búsqueda de un concepto único de agroecología. *DELOS : Desarrollo Local Sostenible.*

Vázquez, L. L. (1 de abril de 2022). Mesa Redonda. *Cubadebate.*

VistaHermosa, F. (6 de diciembre de 2021). *Facebook/ Finca Vista Hermosa.* Recuperado el 2022, de @finca.vistahermosahavana

VistaHermosa, F. (2021). *Proyecto Agroecológico Integral Vista Hermosa.*