



ANEC



**PROYECTOS
E INVESTIGACIONES
APLICADAS
A LA CONSTRUCCIÓN**



TRANSFORMACIONES DE LA EMPRESA DE PROYECTOS E INVESTIGACIONES COMO CARTERA DE SOLUCIONES PARA DESARROLLAR EL SERVICIO DE ALTA TECNOLOGÍA

Dr. Cs. Julio E. Lanza Rodríguez

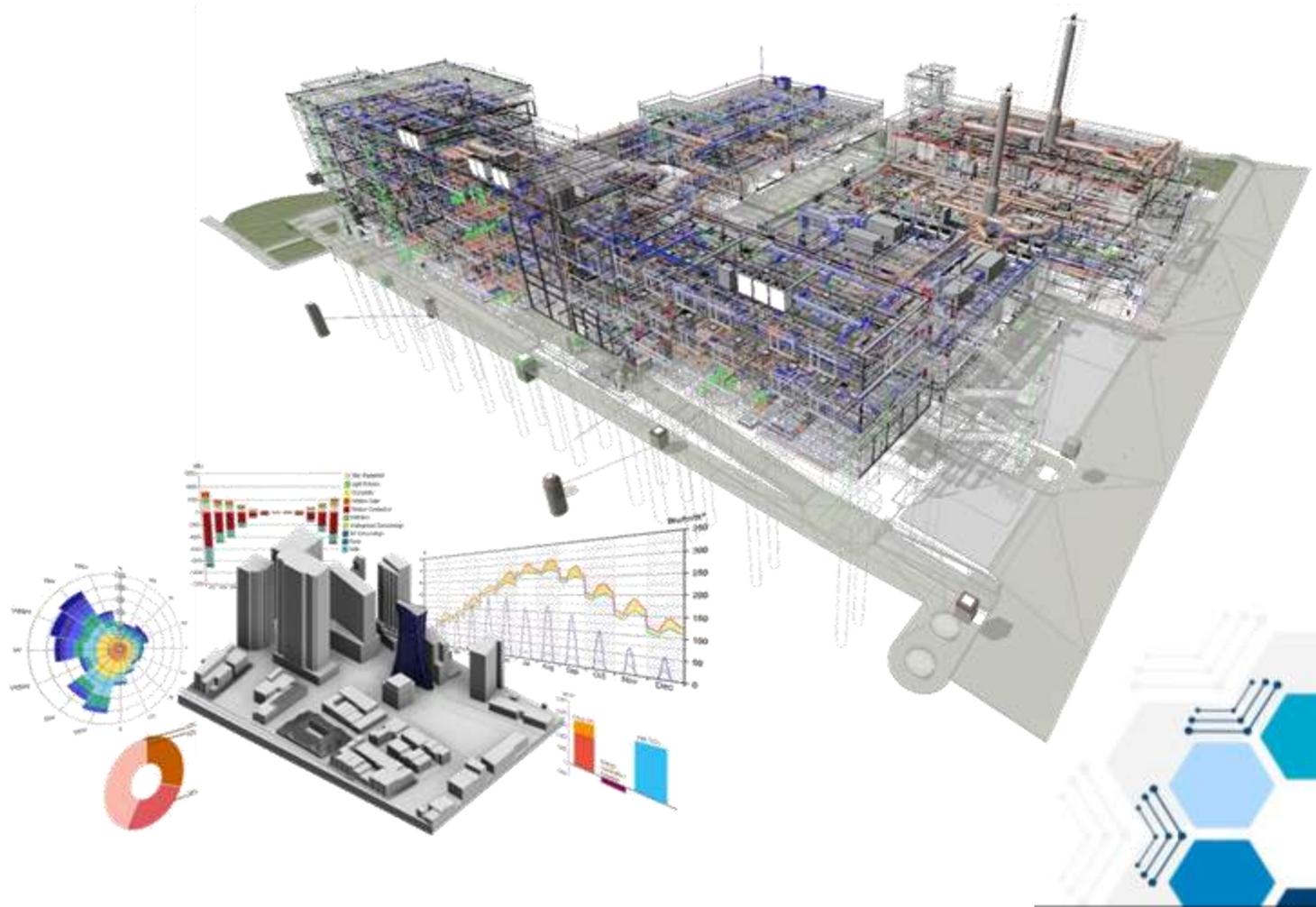




EMIT
PROYECTOS
E INVESTIGACIONES
APLICADAS
A LA CONSTRUCCIÓN

Objetivo

Demostrar los avances en el desarrollo de la Empresa hacia el logro de indicadores de una Empresa de Alta Tecnología (EAT)





Problemas que ha enfrentado la Empresa en el ordenamiento

1. Diseño e implementación del rumbo estratégico y la estrategia empresarial.
2. Definición de la estructura, plantilla y diseño de los puestos de trabajos para el cumplimiento de la estrategia.
3. Integración de la filosofía gerencial con la informatización.
4. Caracterización y adecuación de las cadenas de valores y de suministro.
5. Integración de los sistemas de gestión.
6. Implementación de la Gerencia BIM.
7. Desarrollo del sistema de Comunicación Empresarial.
8. Enfoque sobre la gestión de la innovación.
9. Gestión de la capacidad productiva.
10. Impacto en los rendimientos de la inversión estatal y las mejoras salarial de los trabajadores.



Conexiones con la ciencia y la innovación como base de las producciones





EMIT
PROYECTOS
E INVESTIGACIONES
APLICADAS
A LA CONSTRUCCIÓN

FIDEL La Empresa, la Ciencia e Innovación, 1993 el Gobierno y la Sociedad

“La ciencia y las producciones de la ciencia, deben ocupar algún día **el primer lugar de la economía nacional.**”

Partiendo de los escasos recursos, sobre todo de los recursos energéticos que tenemos en nuestro país, tenemos que desarrollar las producciones de la inteligencia, y **ese es nuestro lugar en el mundo, no habrá otro.**”



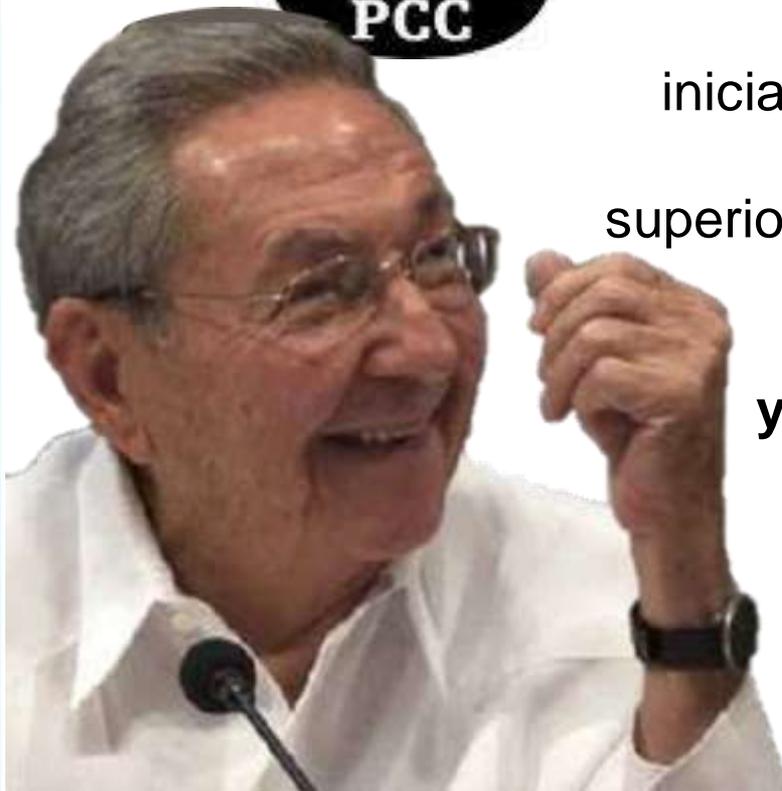
Fidel Castro Ruz





EMIT
PROYECTOS
E INVESTIGACIONES
APLICADAS
A LA CONSTRUCCIÓN

Del informe del 8vo. Congreso del Partido Comunista de Cuba



Es ineludible **provocar un estremecimiento de las estructuras empresariales** desde arriba hacia abajo y viceversa, que destierre definitivamente la inercia, el conformismo, la falta de iniciativas y la cómoda espera por instrucciones de los niveles superiores. Hay que modificar viejos malos hábitos y **desarrollar rasgos emprendedores y proactivos en los cuadros de dirección de nuestras empresas**



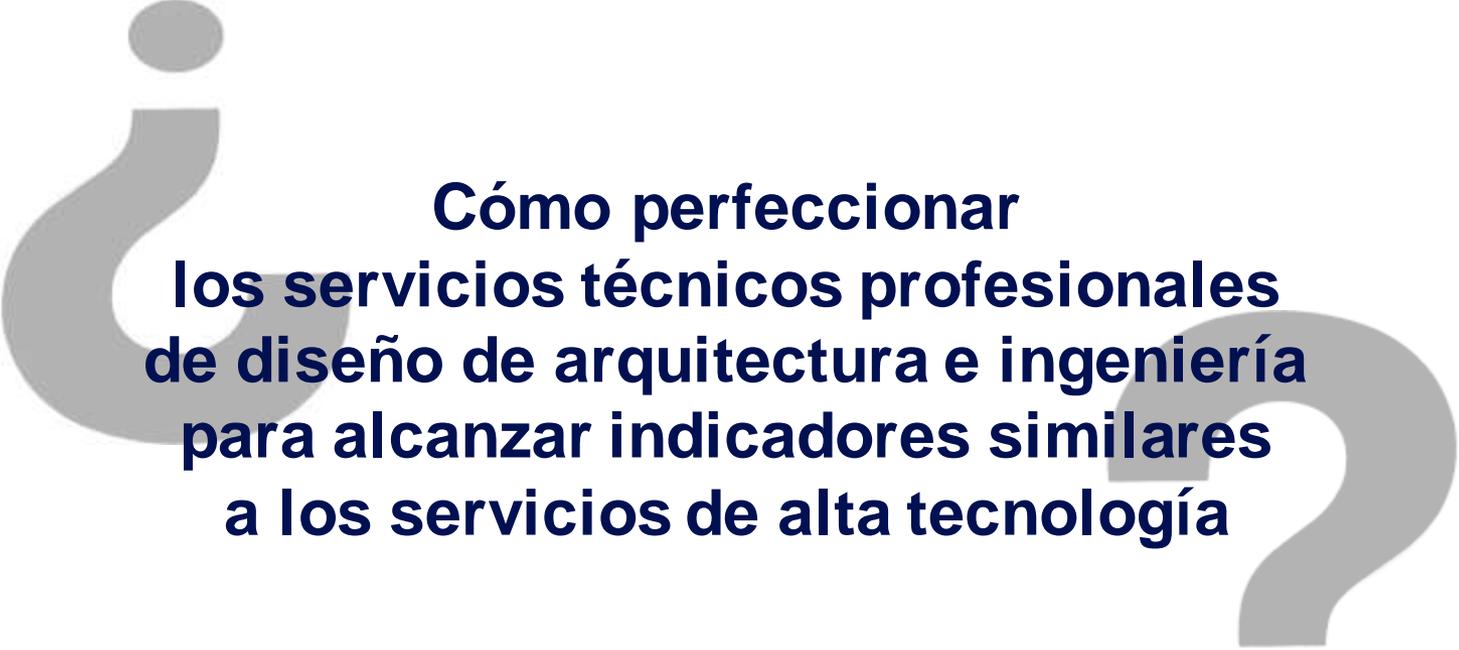
Constitución de la República de Cuba

ARTICULO 21: “El Estado promueve el avance de la ciencia, la tecnología y la innovación como elementos imprescindibles para el desarrollo económico y social. Igualmente implementa **formas de organización, financiamiento y gestión de la actividad científica**; propicia la introducción sistemática y acelerada de sus resultados en los procesos productivos y de **servicios**, mediante el marco institucional y regulatorio correspondiente”.





EL RETO DE LAS TRANSFORMACIONES



**Cómo perfeccionar
los servicios técnicos profesionales
de diseño de arquitectura e ingeniería
para alcanzar indicadores similares
a los servicios de alta tecnología**





Antecedentes: Regulaciones de China para el sector de alta tecnología



Requisitos:

1. Poseer derechos de propiedad intelectual sobre su tecnología principal
2. Productos definidos en los campos de alta tecnología
3. Productos fuente de más del 60% de los ingresos
4. Personal con nivel profesional +30%
5. Personal en I+D +10%
6. Costos de I+D superiores al 6% de las ventas

Sectores definidos:

1. Electrónica y TIC
2. Biología y tecnologías médicas
3. Aviación y aeroespacial
4. Nuevos materiales
5. Servicios de alta tecnología
6. Nuevas energías y tecnologías de ahorro
7. Tecnologías sobre el medio ambiente
8. Tecnologías que transformen la industria tradicional





Rasgos distintivos del servicio de alta tecnología en la actividad de diseño de arquitectura e ingeniería

Alta productividad del trabajo

Sostenible en el tiempo

Trabajadores de alta calificación

Dependencia del “conocimiento tácito” de los trabajadores

Competitivo: plazos, costos y calidad



Se presta mediante alianzas y redes de colaboración

Requiere exportación del servicio

Convierte el conocimiento científico en servicios que incluyen soluciones innovadoras

Realizado por empresas de base tecnológica

Prestación del servicio basado en las nuevas tecnologías (Gerencia BIM)



EMIA
PROYECTOS
E INVESTIGACIONES
APLICADAS
A LA CONSTRUCCIÓN

La cadena del valor en la economía del conocimiento en la actividad de diseño de arquitectura e ingeniería





Cartera de soluciones

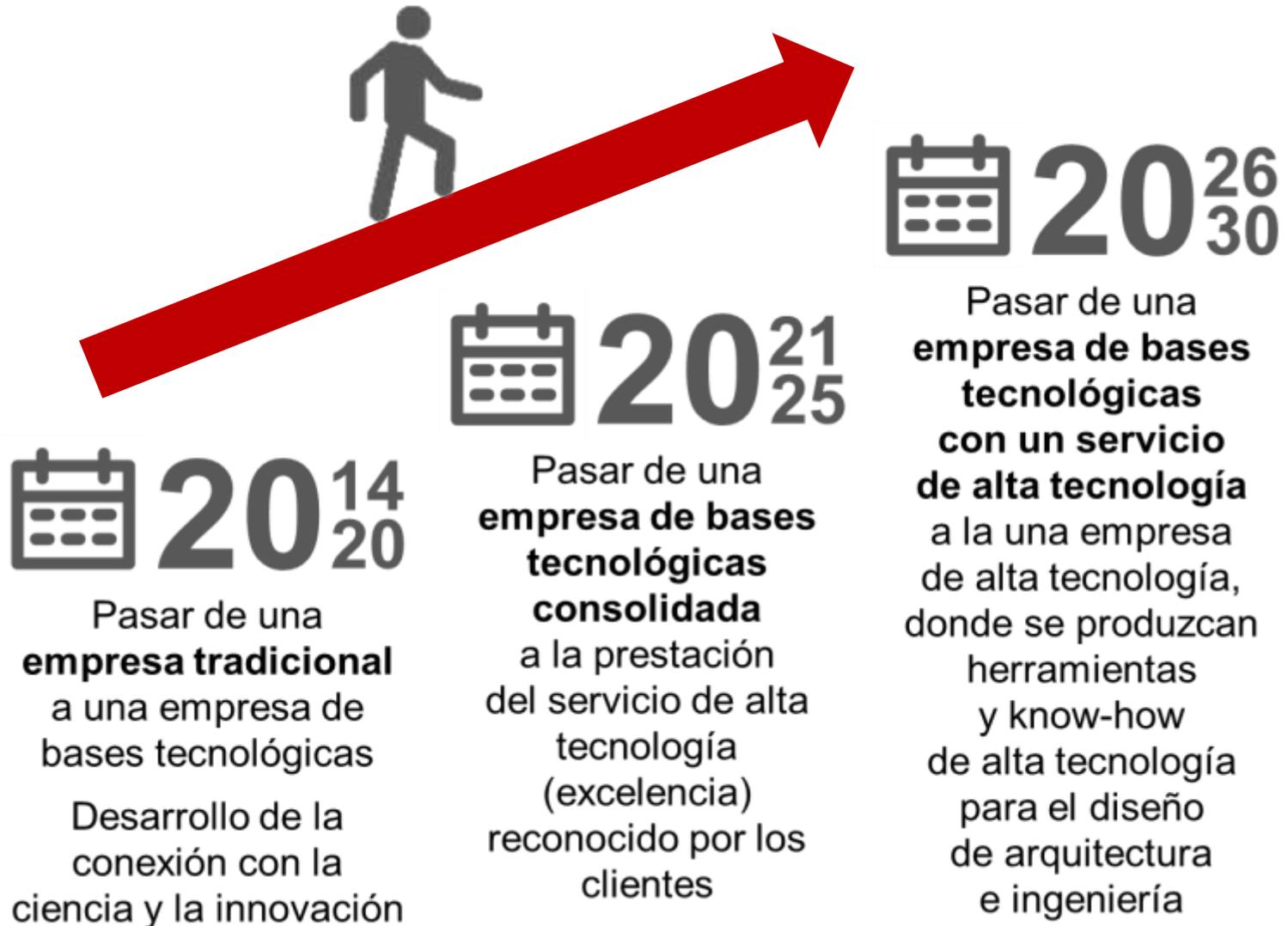
1. Asumir **rumbos y estrategias** movilizadoras
2. Introducir PyMEs estatales de servicios técnicos profesionales con indicadores de alta tecnología
3. Desarrollar el **modelo de comunicación organizacional** entre la empresa, las universidades, los centros de investigaciones, el Gobierno y las formas de gestión no estatal
4. Crear fuentes de financiamientos basados en los impactos de la aplicación de las ciencias, las innovaciones y los servicios de alta tecnología
5. Gestionar integralmente la empresa y la universidad en función de las transferencias de las tecnologías avanzadas y los procesos de formación de los cuadros y la reserva científica.





EMIT
PROYECTOS
E INVESTIGACIONES
APLICADAS
A LA CONSTRUCCIÓN

Segmentación de los saltos empresariales



Principales resultados

