

¿Recuperar la agroindustria azucarera?

Autor: Dr. Miguel Alejandro Figueras (figaro1938x@gmail.com)

**Taller sobre Economía Cubana
Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba
8 de junio de 2022**



Contenido

- Un recorrido histórico
 - Introducción de la caña azucarera en Cuba
 - Siglo XIX
 - Rol del capital norteamericano a inicios del siglo XX
 - Triunfo de la Revolución. Período 1959-2004
 - Desempeño tras la Tarea Álvaro Reynoso
- ¿Cómo estamos hoy?

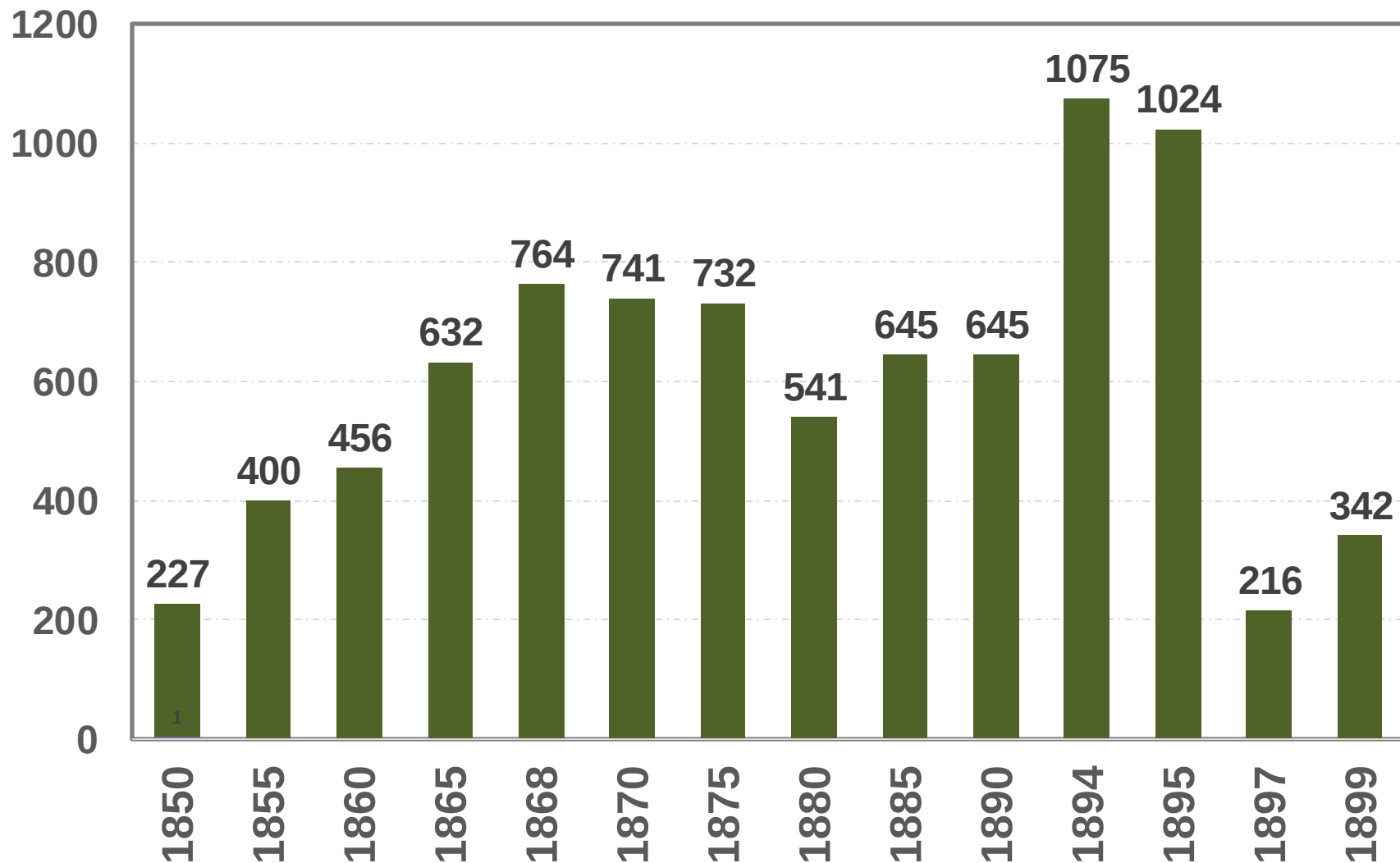


Un recorrido histórico

- Introducida la caña en Cuba en el Siglo XVI.
- Siglo XIX rápido desarrollo: 2000 ingenios se sustituyen con centrales mecanizadas que usan el ferrocarril para traer caña de largas distancias
- En 1894 se alcanza el millón de toneladas.
- Cayó en dos tercios la producción durante la Guerra de Independencia.
- Se recuperó y sobrepasó los dos millones en 1910.



PRODUCCION DE AZUCAR EN CUBA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XIX (miles t)



Un recorrido histórico

- Compras de tierras por capital norteamericano, desde finales del siglo XIX hasta 1910.
- El ferrocarril construido por Van Horne hasta Guantánamo abrió Camagüey y Oriente.
- Los capitales americanos construyeron grandes centrales y adquirieron muchos de propietarios españoles y cubanos entre 1910 y 1925. Primer período de muy rápido crecimiento de la producción azucarera.
- Bajó el precio del azúcar en mercado mundial en 1920, quebraron bancos y hacendados cubanos y españoles.
- Se aprovecharon bancos y compañías azucareras de EUA y Canadá, adquiriendo centrales quebrados. **En 1927 poseían 77% de la capacidad de producción azucarera, 70 centrales.**



Años de crisis y recuperación

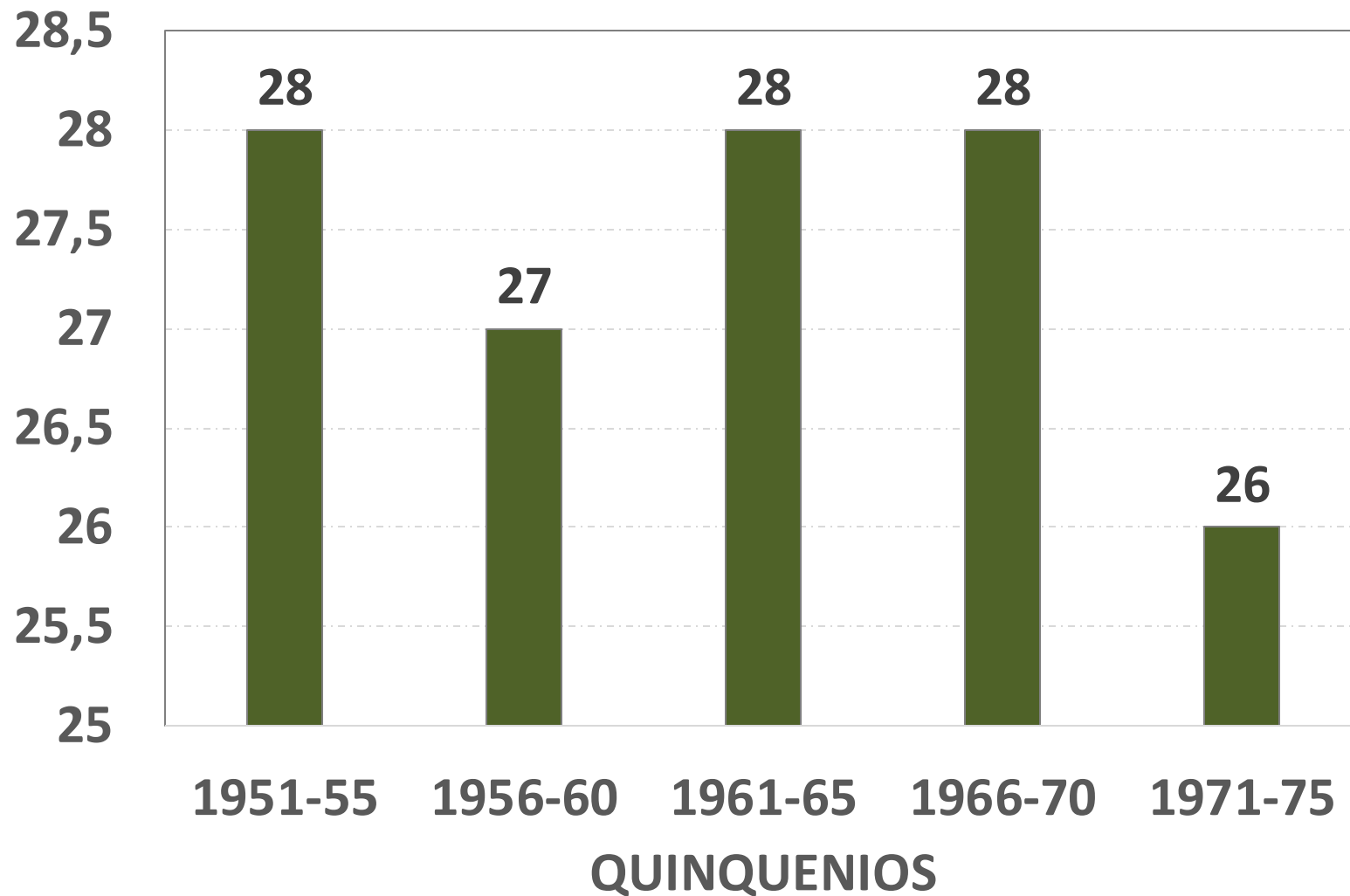
- 1931-1943 Años de crisis, con altas y bajas; niveles de producción entre 2 y 3 millones de toneladas.
- Il Guerra Mundial comenzó a crecer la producción. Entre 1927 y 1946 el número de centrales disminuyó de 187 a 161. **Gracias a la destreza y experiencia de los técnicos cubanos, con selectivas y pocas inversiones la capacidad de molienda se incrementó en un 30%, con los restantes centrales.**
- La agronomía azucarera cubana permaneció estancada, pocas nuevas variedades, poco uso de fertilizantes, riego y ningún herbicida.
- El capital norteamericano comenzó a retirarse por cuotas en todos los mercados, competencia protegida del azúcar de remolacha y precios relativamente bajos. Se fueron reduciendo los 77 centrales con propiedad estadounidense y canadiense existentes en 1927. En 1958, solo quedaban 35 de propiedad de EUA, que fueron nacionalizados en 1960.

1959...

- En enero de 1964 Cuba y la URSS suscriben un convenio de Suministro de Azúcar por 27 MM de toneladas.
- La Comisión Técnica Azucarera designada hace un estudio para elevar la producción da 10 MM de toneladas en 1970, lo cual no llegó a materializarse.
- **Había un Cinturón de Hierro que no dejaba crecer la producción de Azúcar**
- **A partir del quinquenio 1976-80 se rompió el cinturón de hierro de 28 MMTM de azúcar por quinquenio.**



Produccion Azucarera Quinquenal (MMT)



Periodo de rápido crecimiento 1975 - 1985

- Reconstruidos y modernizados 80 centrales; nueve centrales nuevos. La producción azucarera creció un 30%. Sustituidas 500 locomotoras a vapor por 195 diésel.
- La cosecha mecanizada al 62%, macheteros 80% menos.
- Se estableció la Cuarta Brigada, con descanso semanal de trabajadores industriales uno - dos días
- Planes especiales de vacaciones, de compras de bienes duraderos, viajes al exterior, mejoramiento de los bateyes.
- Continuos reconocimientos a Cincuentenarios, Brigadas Millonarias de Macheteros, Obreros destacados.
- Más de 30 000 nuevos ingenieros para la agroindustria



Concentración de la agroindustria azucarera

- La década de los Noventa, fue de contracción y desorganización. Alto el tiempo perdido en cada zafra y no molían todos los centrales. Fidel había instruido guardar mucho cuidado evitando que el marabú ocupase las tierras cañeras que quedasen ociosas y que no se desorganizara el MINAZ. Un millón de hectáreas quedo en tierra de nadie. Y el marabú las ocupo.
- Raúl, en el discurso del 26 de julio del 2008, narro su viaje por carretera, en el cual vio un robusto y creciente marabú, a lo largo de todas las provincias.

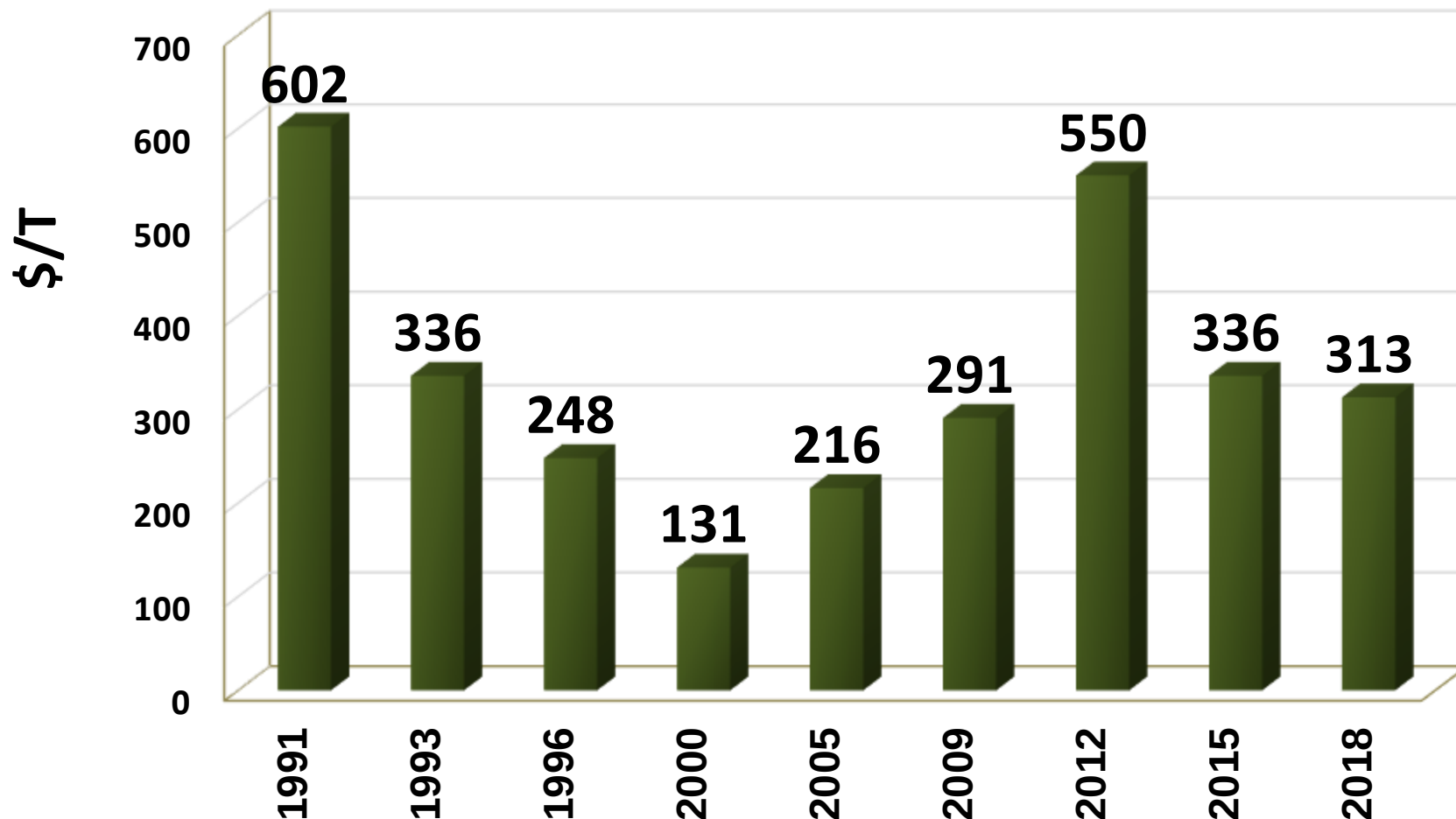


Tarea Álvaro Reynoso

- En abril 10 2002, el Ministro MINAZ propuso a Fidel cerrar 50 centrales.
- La respuesta de Comandante en Jefe fue:
- “Desmantelen 90”.
- Fue muy dolorosa para Fidel esa decisión; como nadie había luchado por desarrollar la agroindustria, pero el precio del azúcar en el mercado mundial estaba en 7 centavos/libra y muchos centrales producían con perdidas netas en divisas.
- El traspaso de tierras entre MINAZ y MINAGRI, fue un desastre.



PRECIO DE EXPORTACION DE AZUCAR RECIBIDO POR CUBA



Resultados

Una Zafra es una exquisita operación logística, una cadena de valor en la cual participan cientos de miles de camiones, tractores con carretas, carros de ferrocarril, cosechadoras, centrales, en el traslado del azúcar y mieles a las terminales, refinerías, destilerías.

La palabra clave es **Rotación**.

Si ocurre un cuello de botella, se pierde el ciclo.

Mientras menos caña se muele, mas escasez de equipos.

Efectos sociales:

Más de 100 bateyes convertidos en pueblos fantasmas.

Dejó de existir el tratamiento especial para trabajadores y bateyes.

Migración de la fuerza de trabajo calificada que se movió hacia otras actividades económicas

Descapitalización del sector



Se ignoraron las advertencias de Fidel Castro

1. Evitar que las tierras de caña liberadas se convirtieran en marabuzales. Y se convirtieron en marabuzales
2. *que el Minaz se debe reestructurar, pero no se puede desintegrar y que hay que mantener su organización.* No se mantuvo la organización del MINAZ, convirtiéndolo en una Union de Empresas.
3. Cuidar los mecanismos de estimulación social y material del sector azucarero. No se cuidaron, se disgregaron y en ciertos casos se ignoraron, como es la conversión de decenas de bateyes en pueblos fantasmas.



El mundo había cambiado...

Aquella agroindustria que, a mediados del Siglo XX, consumía pocos derivados del petróleo, se convirtió en adicta a ellos.

Anteriormente solo requería pequeñas cantidades de hidrocarburos.

Hoy la agroindustria demanda un millón de toneladas de derivados del petróleo, para una zafra de siete u ocho millones de toneladas de azúcar. La mayor parte demandada será combustible diésel. ..

En 1958, en el mercado mundial con el valor recibido al vender una tonelada de azúcar crudo (precio 100 dólares) se podía comprar cuatro toneladas de petróleo crudo (precio \$4 por barril). Se invirtieron los papeles: hoy, el valor de la venta de dos toneladas de azúcar, permite comprar una de petróleo.

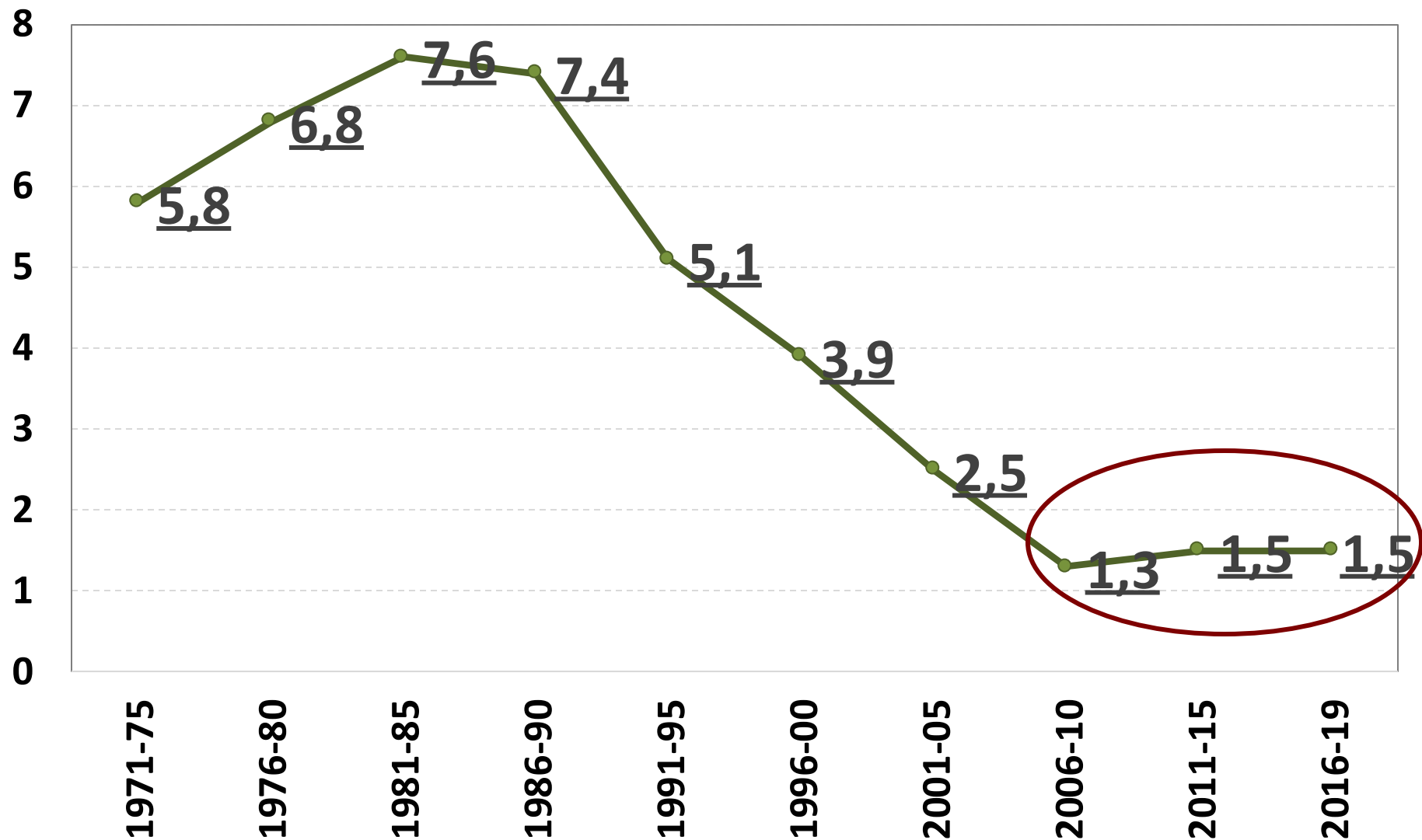
Eliminar el MINAZ, ¿decisión correcta?

A inicios de la segunda década del siglo XXI, la Comisión Permanente para la Implementación y el Desarrollo de los Lineamientos, revisó las funciones del MINAZ y recomendó sustituirlo por una Union de Empresas, AZCUBA, atendida directamente por el Comité Ejecutivo del Consejo de Ministro.

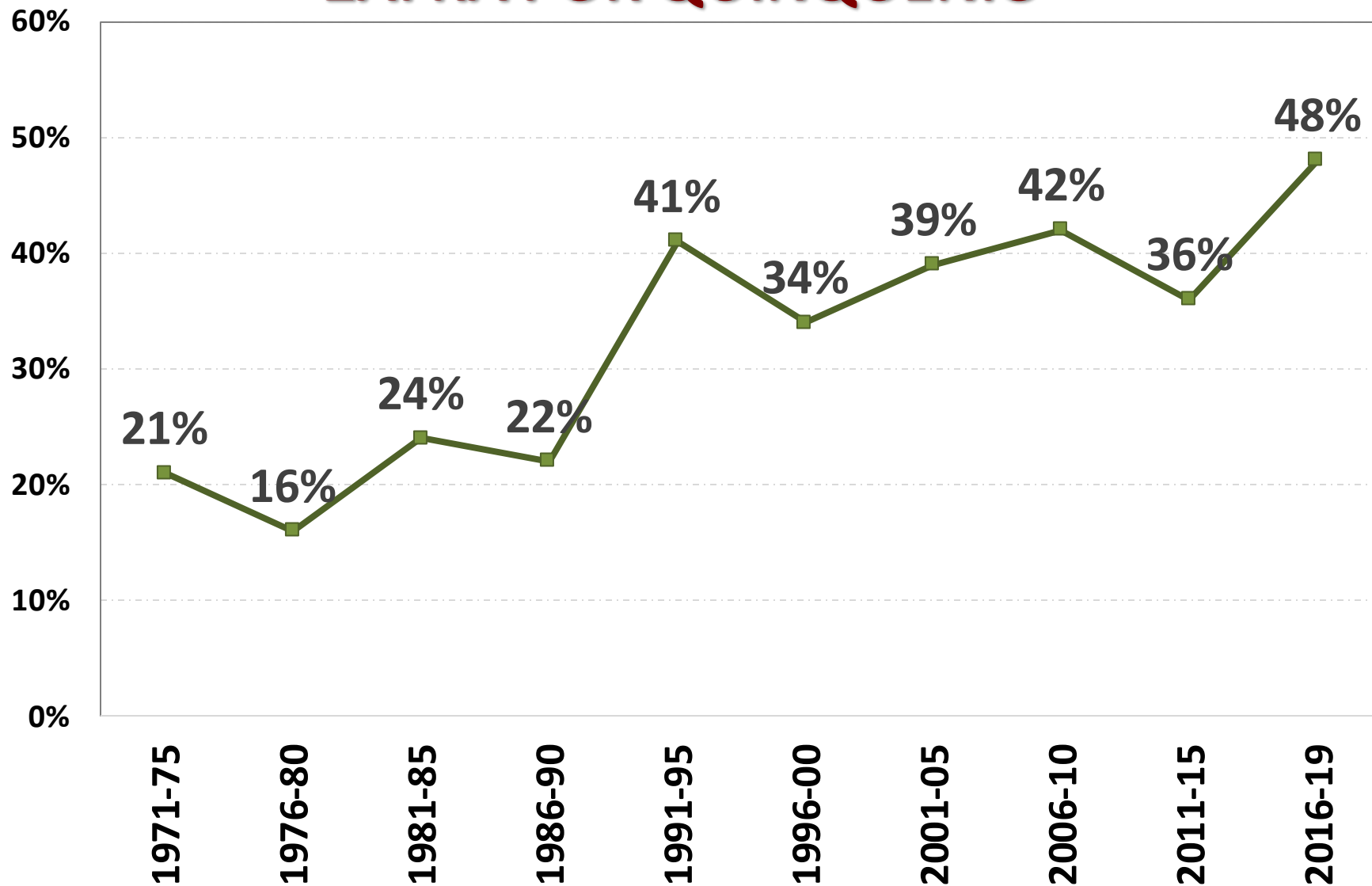
Se aprobó por el Gobierno.



PRODUCCION MEDIA ANUAL DE AZUCAR POR QUINQUENIO (MMT)



TIEMPO PERDIDO PROMEDIO POR ZAFRA POR QUINQUENIO

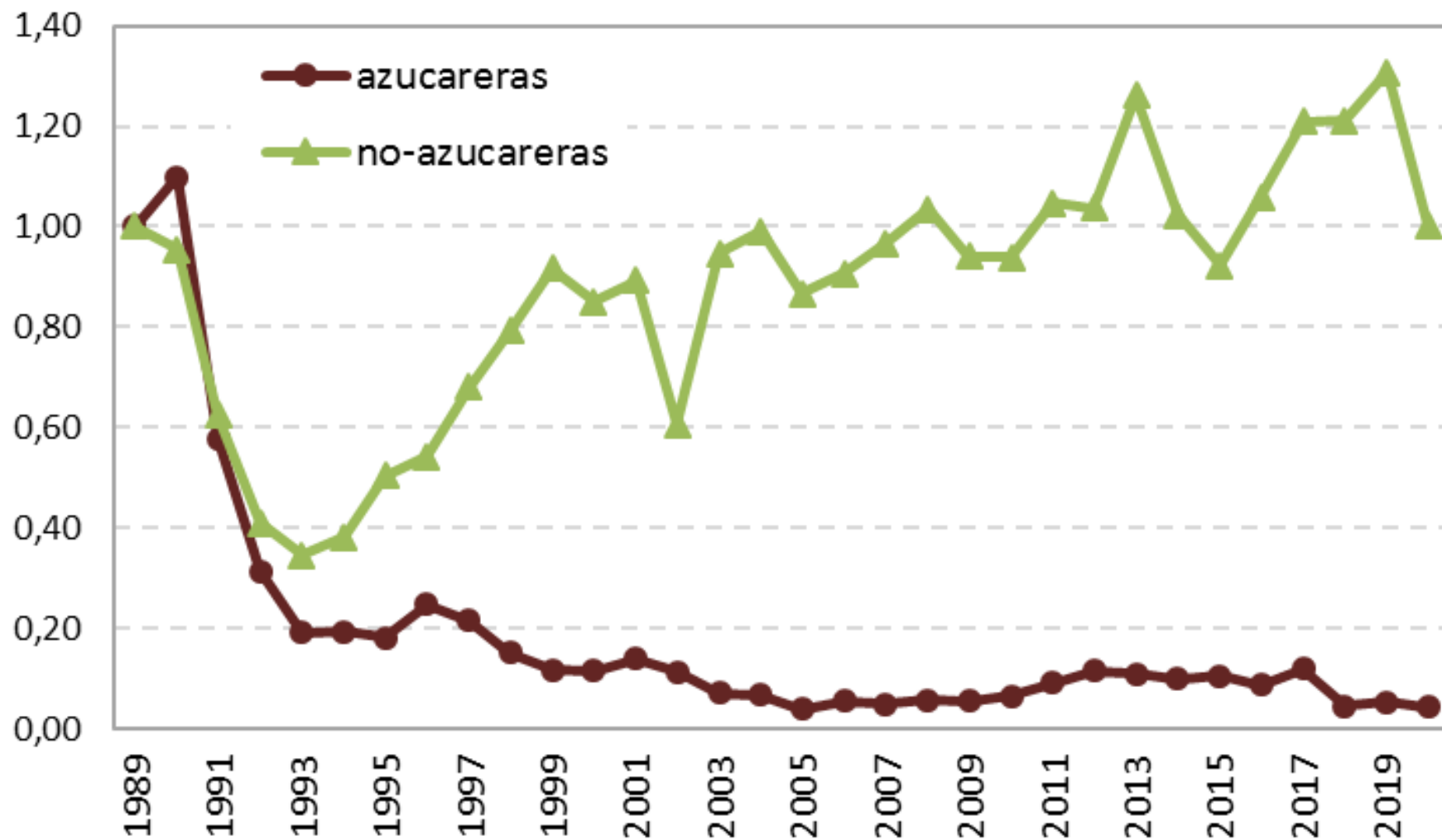


¿Y, ahora, cuanta azúcar producimos?

- Periódico Granma, 25 de mayo, artículo de doce párrafos. Información brindada:
 - la zafra de este año concluyó cinco días antes, el 20 de mayo.
 - Se produjeron 50 000 toneladas de alimento animal y 282 600 hectolitros de alcohol.
 - Se molió el 66% del plan
 - ¿Y cuanta azúcar? No se informa



Exportaciones azucareras vs. no azucareras (1989=1)



Para “salvar” la industria azucarera...

- Se precisa información, involucrar al pueblo
- En mi opinion, restablecer el MINAZ
 - Fidel, el Ché y Raúl, lo crearon en 1964. Mensaje: **“La producción de azúcar está jerarquizada”**
 - Disolverlo en 2011 envió otro mensaje: **“La producción azucarera no amerita un Ministerio, con una Unión de Empresas es suficiente”.**

Hay mensajes y mensajes

- **Reforzar con cuadros probados con conocimientos técnicos toda la agroindustria**



¿Recuperar la agorindustria azucarera?

Autor: Dr. Miguel Alejandro Figueras (figaro1938x@gmail.com)

**Taller sobre Economía Cubana
Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba
8 de junio de 2022**

