



**FACULTAD LATINOAMERICANA
DE CIENCIAS SOCIALES
UH-CUBA**

**ARTICULACIÓN DE LOS
ACTORES
ADMINISTRATIVOS,
POLÍTICOS Y ACADEMIA
DE LA
TRANSFORMACIÓN
SOCIOECONÓMICA
LOCAL**

FLACSO

C U B A

Giselle Armas
Yiglén Salazar

La Administración Pública

“Representa un complejo sistema de organizaciones del Estado encargado de gestionar políticas y programas gubernamentales y de prestar importantes servicios públicos a la sociedad, sobre la base de las políticas estatales, las leyes y normas jurídicas vigentes y un presupuesto asignado,

Tiene el propósito de generar niveles crecientes y sostenibles de desarrollo económico y social que repercutan en la elevación de la calidad de vida con eficacia, la consolidación de la independencia, la soberanía nacional y la gobernabilidad

Asegura la eficacia en el cumplimiento de los objetivos, eficiencia en el empleo de recursos, enfoque de equidad y justicia social, así como accionar de sus directivos con honestidad, transparencia y responsabilidad”



Relación
Proyecto-Poder

S o c i a l i z a c i ó n =



Encargado el
Estado
de las
actividades
económicas y
sociales



Encargado el
Estado
+
Participación
en asuntos
públicos



Mayor
eficiencia
económica y
social



Reducir al
Estado a la
provisión de
bienes y
servicios a
vulnerables



Permanente
socialización a
través de la
autogestión y
autogobierno

PROBLEMAS

Lo público es considerado cualidades del Estado y el Gobierno

Por consiguiente la Administración solo como órgano socializador de los intereses del Estado en el espacio local

Análisis no integral de las diversas dimensiones de la Administración Pública (económicas, jurídicas, social, política y ambiental)



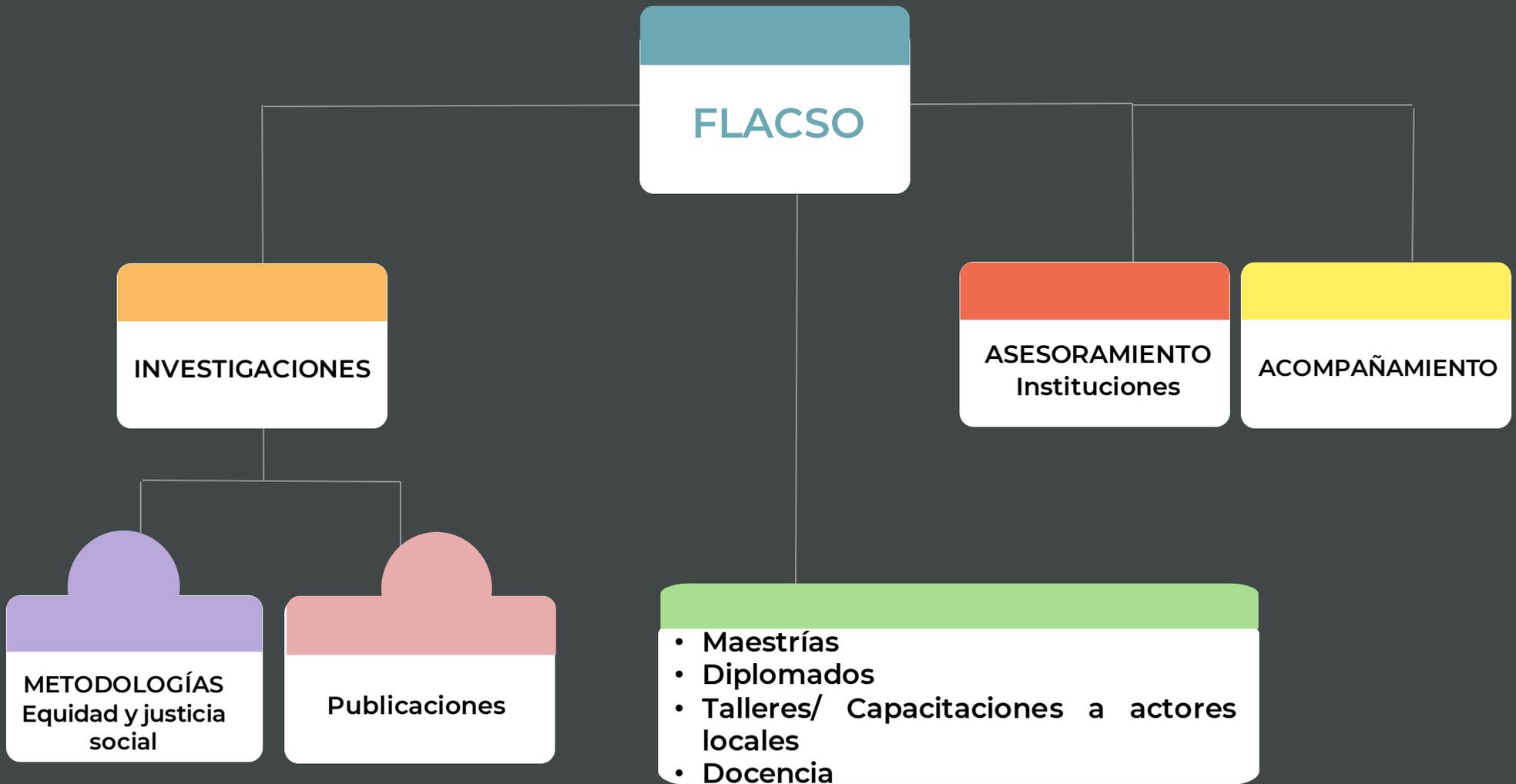
Retos de Administración Pública en espacio Local

- **Insuficiente participación de la comunidad en los órganos de administración municipal y en el diseño de las políticas territoriales.**
- **La implementación de políticas, programas y normas institucionales en el espacio local tiene dificultades que impactan la legitimidad del proyecto y la calidad de vida material y espiritual de la población.**
- **Múltiples subordinaciones de los órganos de administración local con poca claridad en las funciones y no priorización de demandas locales.**

Retos de Administración Pública en espacio Local

- **Restricciones en la transferencia de funciones al municipio, en la descentralización y autonomía municipal, por limitaciones en el autogobierno y la autogestión local.**
- **Los controles administrativos insuficiente para contrarrestar desvíos de las normas, es necesario crear mecanismos de participación ciudadana para el control de la transparencia en la gestión, la rendición de cuentas y el ejercicio de opinión pública.**
- **Aumentar la eficiencia del aparato administrativo para alcanzar sus objetivos con el uso óptimo de recursos.**

Diálogo Academia-lo Local



Proyectos de Investigaciones (I)

I. “Políticas sociales participativas: claves para la equidad y la sostenibilidad”.

Elaboración y aplicación de metodología para el análisis prospectivo en el corto y mediano plazo de las desigualdades e inequidades en mujeres negras, rurales y migrantes en políticas: económicas, vivienda/hábitat, salud y bienestar.

II. Proyecto desarrollo local inclusivo.

Trabajo metodológico para la actualización de 10 guías metodológicas para el seguimiento y evaluación del desarrollo local con equidad:

- ☐ Atención a la discapacidad
- ☐ Color de la piel
- ☐ Enfoque de morbilidad
- ☐ Etaria
- ☐ Desarrollo territorial
- ☐ Pobreza
- ☐ Medio ambiente
- ☐ Género
- ☐ Migración
- ☐ Dimensión socio-clasista

Proyectos de Investigaciones (II)

III. Proyecto Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) de La Habana

Identificación de los desafíos de la movilidad urbana y de las desigualdades sociales: Diagnóstico de la movilidad en la Calzada de 10 de Octubre y de la movilidad activa en La Habana.

IV. Proyecto PNUD/GEF Implementación de un sistema de transporte bajo en carbono en La Habana

Coordinación de la dimensión social en la Movilidad urbana en el corredor de Boyeros. Población que circula por Fontanar, Abel Santamaría, CUJAE y alrededores.

V. Proyecto Laboratorio Sociocultural del municipio Plaza.

Convenio con la Intendencia Municipal de Plaza de la Revolución.
Diplomado Desarrollo local y gestión de proyectos con enfoque de equidad social

Capacitación

- **Maestría Desarrollo Social**
- **Maestría en Gestión y Desarrollo de Cooperativas**
- **Diplomado Desarrollo Local y Comunitario: La cultura como factor de integración” (CIERIC-FLACSO)**
- **Diplomado Desarrollo Social y Equidad (solicitud del MINSAP- ENSAP)**
- **Talleres de Trabajo Comunitario y Trabajo Social**
- **Capacitación, conjunto al CEDEL, a Intendentes Municipales de La Habana para la Nueva Estrategia de Desarrollo Municipal.**

Acompañamientos

- **Municipio Cerro:**

Encuentros con Decisores, Gobernadores, Secretario del Partido, Trabajadores sociales, Factores del Municipio y Consejos populares

Elaborando un programa de capacitación para actores del Consejo Popular “El Canal”.

- **Municipio Playa:**

Acciones en comunidades como Romerillo, La Corbata; se continúa en el plan estratégico.

Transformación Comunitaria en el Consejo Popular de Buenavista y los barrios de Romerillo, La Corbata, La Cantera y Cantarrana del Municipio de Playa

Asesoramientos

- **Convenio de colaboración entre FLACSO y la Intendencia Municipal de Plaza de la Revolución**
- **Asesoría al PCC (Diagnóstico, Planificación en los 5 Talleres de Transformación)**
- **Estrategia Municipal**
- **Proyectos de Desarrollo Local (Habana Creativa)**
- **Talleres de Transformación Integral del Barrio**

GRACIAS