



# El TURISMO en Cuba viejos y nuevos DESAFÍOS

Taller sobre Economía Cubana

Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba 8 de junio de 2022

> Niurka Cruz Sosa Centro de Estudios de la Economía Cubana

# El TURISMO en Cuba viejos y nuevos DESAFÍOS

- ☐ Breve recorrido por el turismo mundial
  - ☐ El turismo en Cuba, algunas cifras
- ☐ El turismo en Cuba, lo urgente y lo pendiente



# El TURISMO en el mundo



+4%

#### 1.500 MILLONES

DE LLEGADAS DE TURISTAS INTERNACIONALES

**1,5** billones de USD

ingresos en destino

+

256.000
millones de USD
transporte de pasajeros

=

1,7
billones
de USD

exportaciones por turismo internacional en 2018

7%

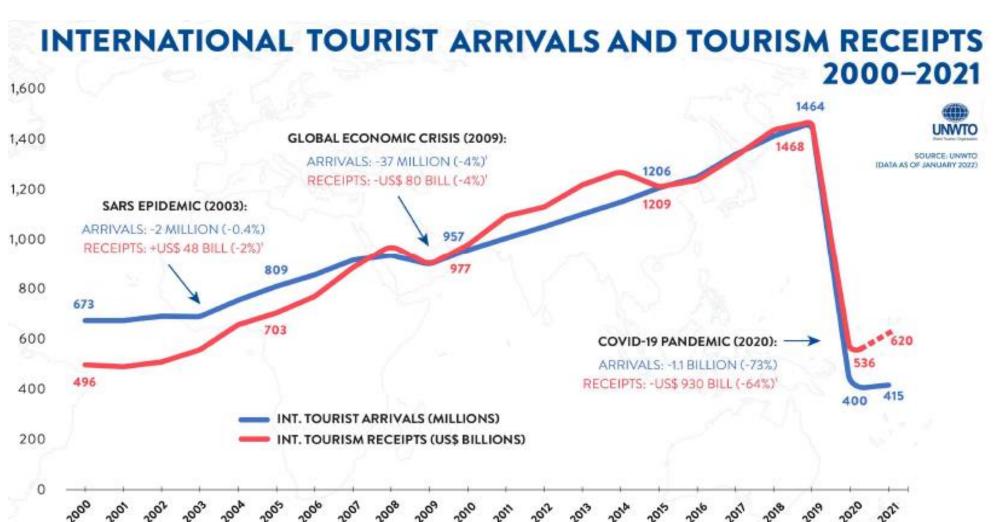
de exportaciones mundiales 29%

de exportaciones de servicios mundiales

Fuente: Organización Mundial del Turismo (OMT-UNWTO) y Organización Mundial del Comercio (OMC).

Nota: Los ingresos de exportación del turismo internacional están compuestos por «viajes» (ingresos en destinos) y «transporte de pasajeros», siendo ambas partidas de crédito en la balanza de pagos de los países.

# Los arribos de turismo internacional crecen un 4 % en 2021 respecto al 2019.



#### ¿QUÉ HA CAMBIADO?

#### CAMBIOS EN EL COMPORTAMIENTO DEL VIAJERO EN TIEMPOS DE COVID-19

-¿tendencias de corto o de largo plazo?-

#### Cercanía

El turismo doméstico ha registrado un desarrollo positivo en muchos mercados debido a que la gente viaja por las áreas más próximas. Los viajeros prefieren las 'staycations' o 'vacaciones en casa'.

#### **Escapada**

La naturaleza, el turismo rural y los 'road trip' se han convertido en elecciones populares debido a las limitaciones de viaje y la búsqueda de experiencias al aire libre.

#### Viajeros jóvenes más resilientes

#### Cambio demográfico:

la recuperación del viajar ha tenido más fuerza entre los segmentos más jovenes. Los viajeros 'senior' y los jubilados son los segmentos más afectados en esta reactivación.

#### **Nuevas inquietudes**

Las medidas de salud y seguridad, así como las políticas de cancelación en las reservas, se han convertido en las principales preocupaciones de los consumidores.

#### Last minute

Las reservas de última hora han aumentado debido a las restricciones de movilidad y a la inestabilidad de los acontecimientos ligados a la situación de pandemia.

#### Mayor responsabilidad

## Sostenibilidad, autenticidad y descubrimiento de lo local:

los viajeros han priorizado crear un impacto positivo en las comunidades locales a través de una creciente búsqueda de lo auténtico.



# El TURISMO en Cuba algunas cifras

### Cuba

Segundo destino del Caribe insular por visitantes internacionales, de las cuales el 90 % tiene como motivo el ocio y el 40 % se concentra entre diciembre y marzo. Posee el 20 % de las habitaciones hoteleras de la región, de las cuales más del 70 % corresponden al producto sol y playa.

2019	Mundo	Caribe	Cuba
Llegadas Internacionales (millones)	1 464	26,3 (1,8%)	4,3 (16,3%)
Ingresos (miles de millones)	1 468	35,3 (2,4%)	2,6 (7,3%)
Ingresos por llegadas	1 003	1 344	600



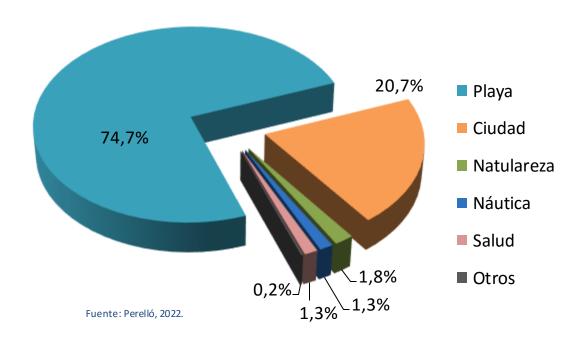
# CATEGORÍA DE ESTABLECIMIENTOS. CARIBE Y CUBA (2020)



Fuente: Perelló, 2022.

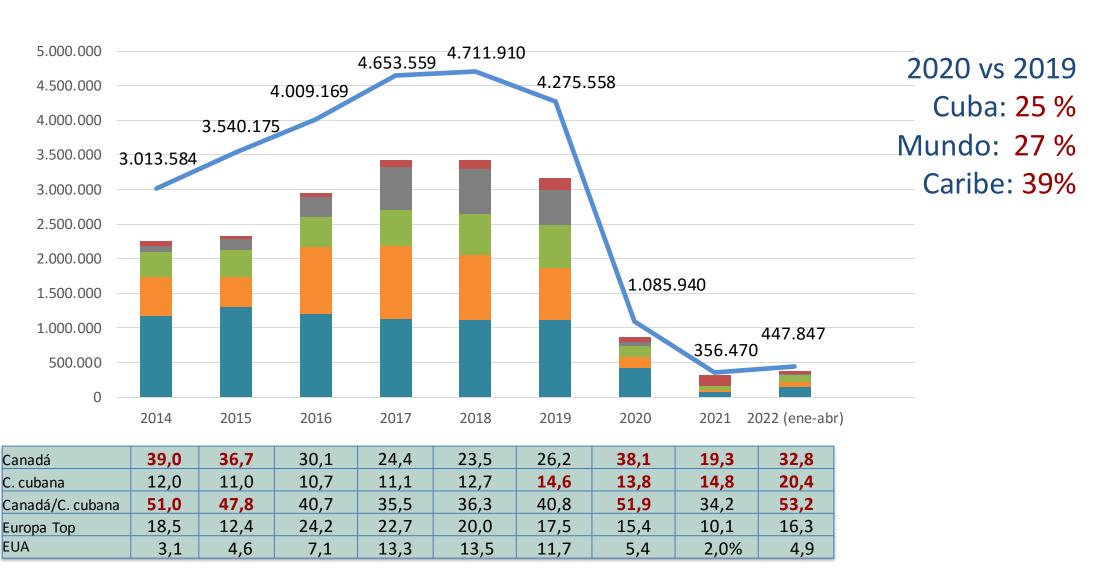
Más de 80 000 habitaciones hoteleras y 20 000 privadas en el año 2022 y una proyección de 95 000 para 2030, de las cuales el 28 % se ubicaría en La Habana.

#### **HABITACIONES HOTELERAS POR MODALIDAD (2020)**



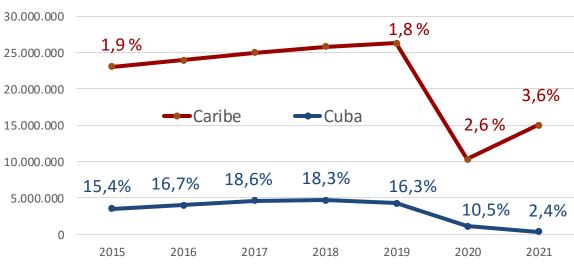
# Turismo en Cuba, impacto de la COVID

#### **LLEGADAS INTERNACIONALES. PRINCIPALES EMISORES**

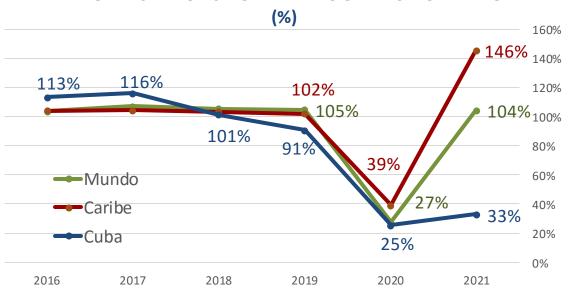




#### LLEGADAS DE TURISMO INTERNACIONAL AL CARIBE Y CUBA. CUOTA DE PARTICIPACIÓN.

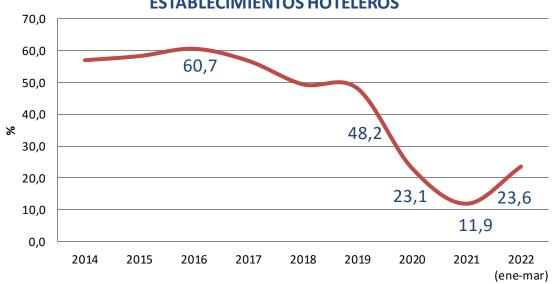


#### LLEGADAS DE TURISMO INTERNACIONAL. CRECIMIENTO





## TASA DE OCUPACIÓN MEDIA ANUAL EN ESTABLECIMIENTOS HOTELEROS



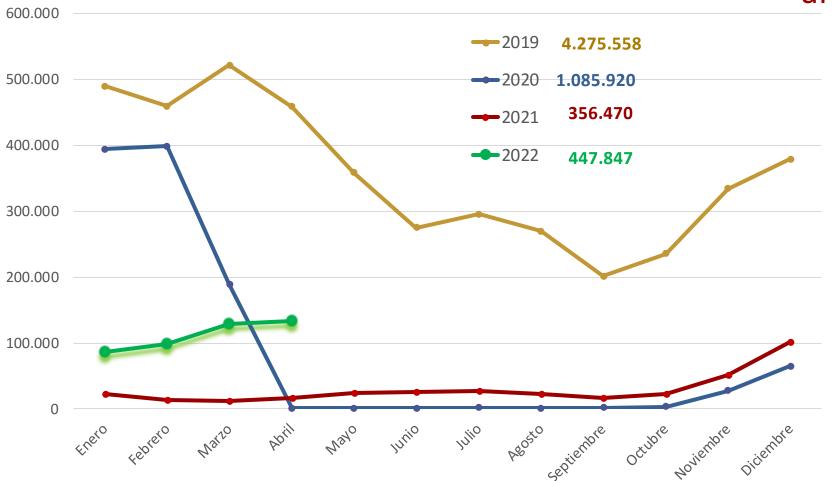


#### PERNOCTACIONES EN ESTABLECIMIENTOS HOTELEROS



#### **LLEGADAS DE VISITANTES POR MESES**

¿Cuánto se recupera el 2022 con respecto al 2019? (enero-abril)



Mundo 41 % Caribe 66 % Cuba 22 %

81 % de visitantes son de 8 países:
Canadá
C. Cubana
Rusia
Alemania
Inglaterra
España
Francia



entre lo urgente y lo pendiente

# Turismo en Cuba potencialidades y limitaciones



Posicionamiento
Capital humano
Seguridad
Sistema de salud
Apoyo gubernamental
Patrimonio cultural y natural
Identidad cultural

Restricciones y sanciones
Desinformación
Situación económica mundial
Acceso a suministros
Canales de comercialización
Oferta envejecida
Infraestructuras deficientes

Recursos Gestión

#### **Productos**

Consolidar: sol y playa

Potenciar: MICE, salud, cultura

Diversidad y autenticidad: Gastronomía,

comercios y atracciones locales

#### Mercados

Rescatar emisores tradicionales Potenciar nuevos emisores Distinguir cubanos en el exterior

### Gestión hotelera

Eficiencia

Adaptación

Diversificación servicios

#### **Suministros**

Incrementar insumos locales
Promover alianzas público-privadas

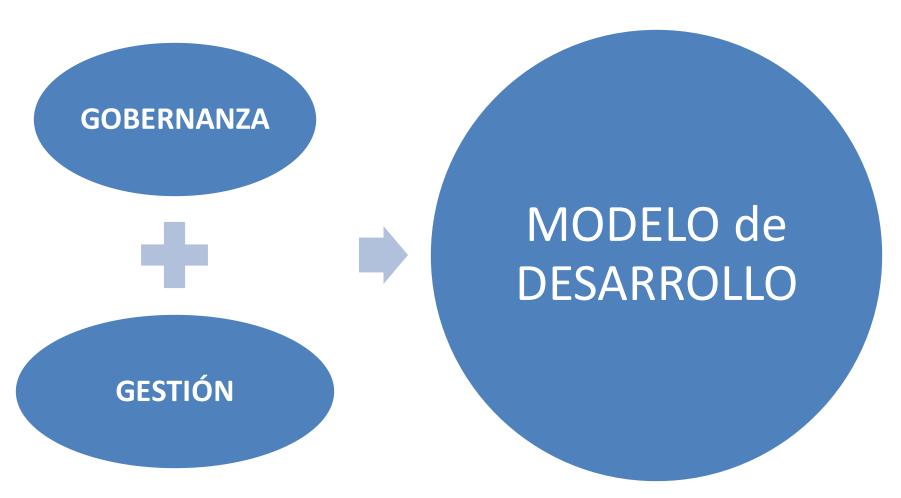
#### Comunicación - TIC

Singularidades, seguridad, experiencia.

# Turismo en Cuba el corto plazo... CONFIANZA, CONVENCER



Turismo en Cuba el mediano plazo...



# • Ingresos medios • Estancia Ocupación Operación Calidad Comercialización Inversión Planificación • Información y monitoreo • Demanda-Producto • Estrategias-ordenamientopresupuesto

Fuentes/ Destinos

• Servicios de apoyo

Infraestructuras

Extrahoteleras

Accesibilidad

## Turismo en Cuba Gestión

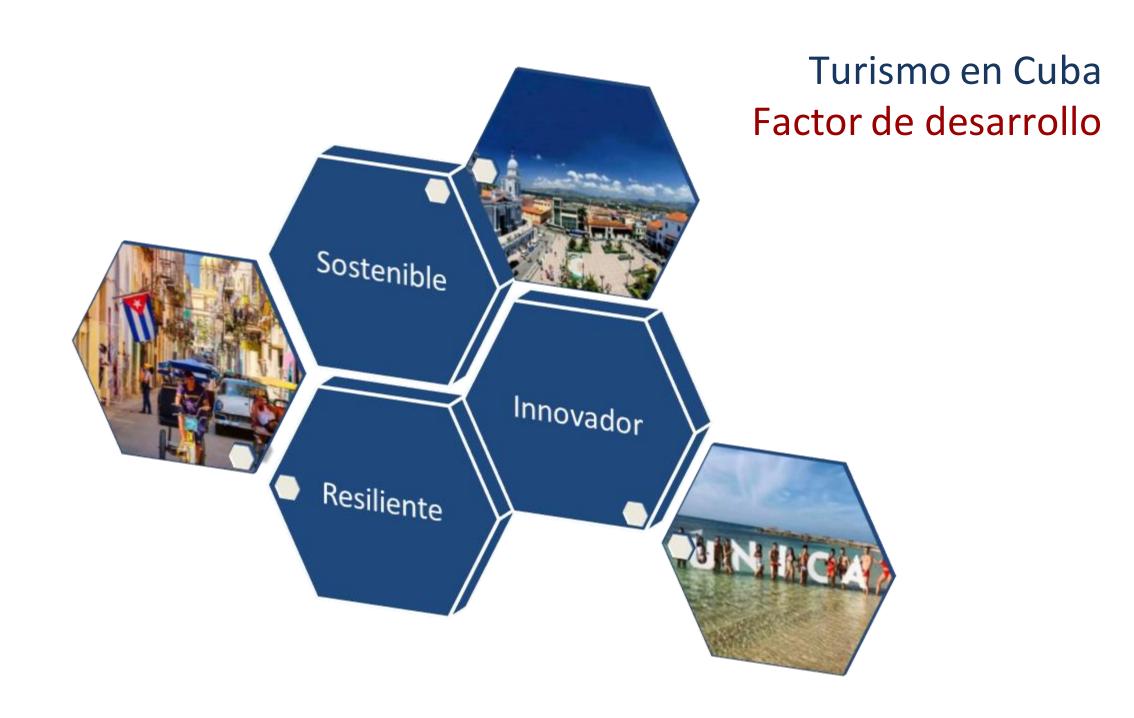
- Transformación digital
- Sistema de información
  - Proactividad
  - Transparencia

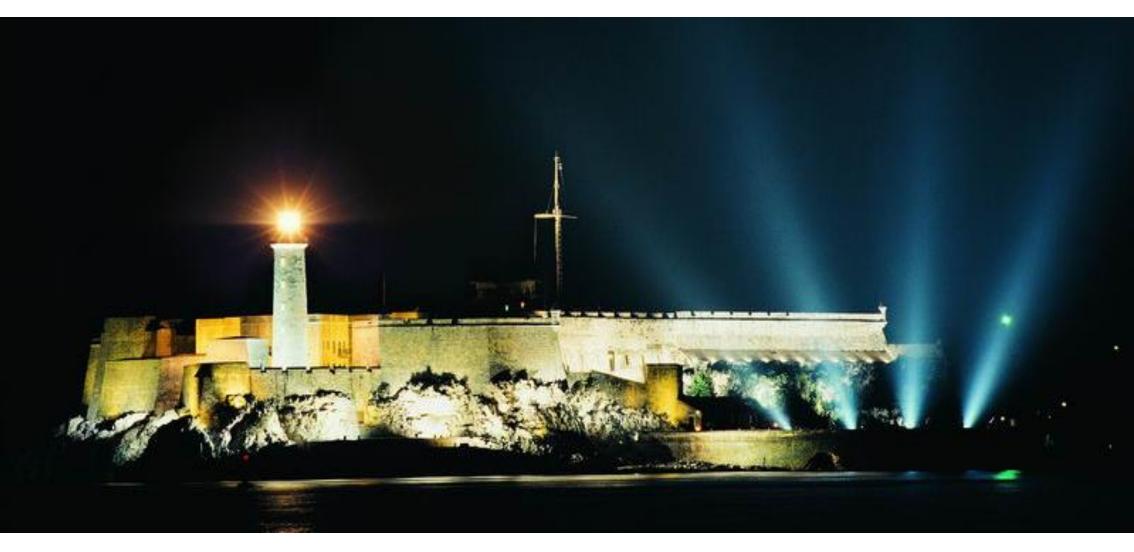
## Turismo en Cuba Gobernanza

- Integralidad
- Pluralidad de actores
- Articulación de instrumentos
- Participación y consenso
- Cultura organizacional









Niurka Cruz Sosa ncruzsosa@gmail.com junio 2022