Internacionalización Territorial. Política alternativa para el desarrollo agroalimentario en Villa Clara

MSc. Cintia González León. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas (UCLV), cintialeon@uclv.cu

Dr. C. Zulma D. Ramírez Cruz. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas (UCLV), zulmadrc@uclv.edu.cu

Dr. C. Yerenis Torres Cala. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas (UCLV), yerenist@uclv.cu

Resumen

Las potencialidades de la internacionalización territorial como mecanismo para el desarrollo han sido poco estudiadas y proyectadas en Cuba. En el caso de la seguridad alimentaria y nutricional predominan proyectos con instituciones internacionales y gobiernos de terceros países para el financiamiento de la agricultura y de otras variables vinculadas a los sistemas agroalimentarios del país o determinados territorios, gestionados a nivel nacional sin tener en cuenta en no pocos casos, las ventajas que puede tener la gestión desde los gobiernos locales. En este sentido, el objetivo de la investigación consiste en analizar las perspectivas de la internacionalización territorial como política alternativa para el desarrollo agroalimentario en Villa Clara. El estudio realizado tomó como fundamento el enfoque epistémico y metodológico del materialismo dialéctico, del que hace parte un conjunto de métodos específicos del nivel teórico, en particular los pares: analítico-sintético y lógico-histórico; del nivel empírico se utilizaron el análisis de documentos y análisis de redes sociales a partir del software UNICET y NETDRAW 6.645. Entre los principales resultados, se obtuvo el diagnóstico de las relaciones de cooperación agroalimentaria entre Cuba y América Latina y el Caribe, a partir del cual se identificaron y analizaron oportunidades de internacionalización territorial para la implementación de políticas en esta materia, en la provincia villaclareña.

Palabras clave: Cooperación; Cuba; Desarrollo local; Políticas públicas; Seguridad alimentaria y nutricional

Abstract

The potentialities of territorial internationalization as a mechanism for development have been little studied and projected in Cuba. In the case of food and nutritional security, projects

with international institutions and governments of third countries predominate for the financing of agriculture and other variables linked to the agri-food systems of the country or certain territories, managed at the national level without taking into account in few cases, the advantages that local government management can have. In this sense, the objective of the research is to analyze the perspectives of territorial internationalization as an alternative policy for agrifood development in Villa Clara. The study carried out was based on the epistemic and methodological approach of dialectical materialism, of which a set of specific methods of the theoretical level are part, in particular the pairs: analytic-synthetic and logical-historical; From the empirical level, document analysis and social network analysis were used from the UNICET and NETDRAW 6.645 software. Among the main results, the diagnosis of agrifood cooperation relations between Cuba and Latin America and the Caribbean was obtained, from which opportunities for territorial internationalization were identified and analyzed for the implementation of policies in this area, in the province of Villa Clara.
Keywords: Cooperation; Cuba; Food and nutrition security; Local development; Public politics.

Introducción

El sistema económico internacional en los últimos decenios ha tenido que enfrentar fenómenos como la globalización, la interdependencia, la integración, la fragmentación y la coexistencia de una heterogeneidad de actores, originando un nuevo contexto en el cual el ámbito regional y local obtiene un papel preponderante que los obliga a asumir nuevos retos y desafíos (Ponce, 2005). Dichos procesos de globalización, como expresión del alto desarrollo alcanzado por las fuerzas productivas a nivel mundial, ponen de manifiesto cambios en la estructura y dinámicas del Estado-nación, alcanzando creciente relevancia la internacionalización en los ámbitos regionales, territoriales y locales.

Este contexto se caracteriza por profundas transformaciones que han dado lugar a la aparición de nuevos actores distintos a los Estados nacionales, lo que a su vez genera novedosas formas de interacción. Los gobiernos territoriales se convierten en importantes actores de dicha transformación, en tanto en las últimas décadas su actividad internacional ha alcanzado un desarrollo notable, a través de variados mecanismos como son los contactos políticos con autoridades locales o regionales de diferentes países, el establecimiento de redes trasnacionales de cooperación y el despliegue de actividades de promoción comercial o de atracción de inversiones públicas o privadas, entre otras (Jiménez, 2015).

Los territorios vienen adquiriendo cada vez más un papel relevante en los procesos de desarrollo y el mejoramiento de la inserción internacional de las economías. En este sentido, el desarrollo local se enfoca hacia la reivindicación del territorio como un sistema al cual se incorporan todos los actores, el medio ambiente, sus organizaciones y sus estrategias, en correspondencia con su cultura socio-productiva y sus potencialidades, particularmente en cuanto a recursos naturales, industriales, financieros y humanos. (Lorenzo, 2020; Corzo-Arévalo y Cuadra, 2020). Los entes territoriales de gobierno deben incluir de manera pertinente la internacionalización en la planeación y estrategias de desarrollo, lo que seguramente debe tributar a unir esfuerzos, recursos, saberes, bienes y capacidades, en función de aprovechar las economías de escala y lograr niveles óptimos de encadenamientos socio-productivos.

La internacionalización es una vía necesaria para desarrollar la capacidad de soberanía y seguridad alimentario-nutricionales (SAN) de los territorios, pues permite establecer convenios, proyectos y alianzas de cooperación en los ámbitos financieros, comerciales y de inversión, con el propósito de progresar en el desarrollo de los sistemas agroalimentarios. Igualmente facilita el intercambio de experiencias y conocimientos, transferencia y asimilación de tecnologías, desarrollo de procesos de investigación e innovación de manera bilateral o multilateral y conformar redes de cooperación e integración con el fin de encontrar consensos y soluciones sobre problemáticas comunes asociadas.

Las potencialidades de la internacionalización territorial como mecanismo para el desarrollo han sido poco estudiadas y proyectadas en Cuba. En el caso de la SAN en todo caso, se reduce a los proyectos de financiamiento de la agricultura y de otras variables vinculadas a los sistemas agroalimentarios del país o determinados territorios con instituciones internacionales, como por ejemplo la FAO y otros organismos o entidades como las organizaciones no gubernamentales (ONGs) y gobiernos de terceros países, gestionados a nivel nacional.

Atendiendo a lo anterior la presente investigación tiene como objetivo analizar las perspectivas de la internacionalización territorial como política alternativa para el desarrollo agroalimentario en Villa Clara.

Materiales y métodos

El estudio realizado tomó como fundamento el enfoque epistémico y metodológico del materialismo dialéctico, del que hace parte un conjunto de métodos específicos del nivel teórico como el analítico-sintético, inductivo-deductivo e histórico-lógico, a partir de la

técnica de análisis de documentos para sistematizar los principales aspectos teóricos y metodológicos acerca de la internacionalización territorial como complemento substancial de las políticas sobre desarrollo agroalimentario en el país.

Para el diagnóstico de las relaciones de cooperación entre Cuba y Latinoamérica y el Caribe, se aplicó el método de análisis de redes sociales (Nivel empírico). Se parte de la selección de 35 actores –países y esquemas de integración. El criterio de selección utilizado fue el intercambio comercial agroalimentario entre los miembros de CELAC y los esquemas ALBA, MERCOSUR y CARICOM con los cuales Cuba posee acuerdos comerciales y de cooperación en el período 2016-2020. Además, se realiza una clasificación de los mismos según los tipos de cooperación para analizar no solo la cantidad de interconexiones sino también, la clase de vínculo que se establece. Los acuerdos se clasificaron en: Comerciales; Tecnológicos y de innovación; Intercambio y capacitación; Inversión y financiamiento; y Complementariedad. Esto permitió la construcción del mapa de relación entre actores, a partir de los acuerdos, mediante el software UNICET y NETDRAW 6.645.

Al mismo tiempo fueron considerados de manera puntual, principios y métodos propios del pensamiento socioeconómico como el historicismo, la contextualización, la precedencia, las influencias, la vigencia y la proyección.

Resultados y discusión

Elementos teórico-metodológicos sobre la relación internacionalización territorial-desarrollo

El desarrollo de un territorio está altamente condicionado por la voluntad y capacidad de los actores locales; por la valorización de estas capacidades, en particular, la capacidad de interacción activa entre lo local, lo nacional y lo internacional (Boisier, 2005). A tales efectos, *la internacionalización del territorio contribuye como un "proceso dinámico donde los actores locales (gobierno municipal, empresas y sociedad civil) trabajan de manera articulada con el objetivo de potenciar la vinculación internacional del territorio mediante el incremento de sus flujos interactivos de cooperación, comercio, conocimiento e innovación en función de las prioridades del desarrollo local".* (Costamagna y Foglia, 2018:47; Lorenzo, 2020)

La internacionalización constituye una vía para que los diversos actores del tejido socio-productivo e institucional de una región, país, territorio o localidad, se conecten creativamente y de forma dinámica a la economía internacional, ello requiere de una perspectiva más participativa y mayor fortalecimiento institucional (Aquilino y Santori, 2011; Díaz-Canel *et al.,* 2020), con el propósito de acceder y ofrecer recursos, intercambiar

experiencias y conocimientos, asimilar y transferir tecnologías, desarrollar procesos de investigación e innovación de manera bilateral o multilateral, conformar redes de cooperación e integración con el fin de encontrar consensos y soluciones sobre problemáticas comunes, como la seguridad alimentario-nutricional (SAN), que permitan el acceso a nuevos beneficios socioeconómicos y contributivos del progreso local y así mejorar las condiciones de calidad de vida y desarrollo de las personas (Grandas Estepa y Nivia Ruiz, 2012 en Costamagna y Foglia, 2018). Estos espacios de intercambio abren nuevas oportunidades para incorporar modalidades de internacionalización territorial (redes, cooperación descentralizada y marketing territorial).

La cooperación internacional tiene un rol estratégico no sólo como financiador de proyectos de desarrollo agropecuario y rural en áreas de extrema pobreza (función muchas veces tradicional), sino también como mecanismo promotor de procesos de innovación y cambio en el sector que contribuyan a superar el enfoque técnico-sectorial con el que predominantemente se aborda la problemática en Cuba. En este sentido, la cooperación regional debe ser vista como una oportunidad a partir de la cual se pueden generar procesos de aprendizaje, intercambio de experiencias y desencadenar proyectos de desarrollo (González, 2020).

En el mundo, diversos territorios han llevado a cabo procesos de internacionalización, tanto de países desarrollados como subdesarrollados. Algunos ejemplos son: Medellín (Colombia), Liverpool (Reino Unido), Barcelona (España), La Paz (México) y Paraná (Argentina). En Cuba, los avances en esta materia aún no alcanzan los niveles deseados.

Internacionalización territorial en Cuba y su vínculo con la seguridad alimentario-nutricional

Para Cuba la internacionalización territorial es decisiva en las condiciones de la globalización. La economía cubana se caracteriza por la conjunción de una serie de factores internos y externos que limitan su crecimiento y obstaculizan la sostenibilidad de los logros sociales alcanzados. Como la mayoría de los países subdesarrollados, es altamente dependiente de la evolución de su sector externo, por lo que alcanzar una inserción internacional competitiva es condición necesaria para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos de desarrollo (Peña, 2016).

Entre las principales problemáticas económico-sociales del País se encuentra la SAN. Cuba requiere dar un salto en la producción de alimentos, pues en los últimos años el país viene importando alrededor del 70 % de los alimentos que necesita, con un costo que oscila entre los 1.700 y 2000 millones de dólares al año. Aproximadamente el 50 % de los alimentos de

la canasta mensual subvencionada que se facilita a toda la población son importados, cuando existen condiciones para producir nacionalmente una importante parte de los mismos. (ONEI, 2021)

Por otro lado, según Jose Luis Rodríguez durante los últimos 10 años se ha invertido en la agricultura entre el 4% y el 5% del total de inversiones del país, mientras que en el 2021 más del 50% de lo invertido fue para el turismo, lo cual no parece sensato según considera el especialista. En el plan de este año 2022, la agricultura obtuvo un 12 % de las inversiones, pero aún no es suficiente. (Gómez, 2022)

En el caso de Villa Clara, la superficie agrícola cultivada representa solo el 47. 5% de la superficie agrícola total de la provincia, lo que afecta la capacidad de autoabastecimiento territorial y local. La superficie agrícola a cargo del sector estatal representa solo el 24 % del total y de ésta solo ha sido cultivada el 26.4 %, el uso del 76% restante de la superficie agrícola les correspondía a las figuras productivas no estatales, principalmente a UBPS y CCS y privados con una superficie cultivada del 54 % (ONEI, 2021). Se observa un insuficiente aprovechamiento de la tierra agrícola principalmente por parte del sector estatal, aunque es también significativo por parte de las figuras productivas no estatales de manera general.

Según Cruz y Pérez (2014) al citar a Cossío *et al.* (2012), la suficiencia alimentaria a nivel nacional no garantiza la seguridad alimentaria de todos los hogares. Es común en países en desarrollo contar con entre un 20 % y 30 % de la población consumiendo menos del 80 % de sus necesidades calóricas aun cuando el suministro per cápita en el país provee el 100 % o más de sus necesidades. Por esta razón, Escalona (2013: 4) plantea que “las políticas relacionadas con el logro de la seguridad alimentaria requieren de investigaciones que tengan en cuenta las particularidades territoriales para contextualizarlas con objetividad y proponer alternativas para su gestión a nivel local”.

Por su parte, Díaz-Canel *et al.* (2020) argumentan la importancia de una efectiva gestión de gobiernos locales en el esfuerzo por conectar ciencia e innovación con la solución de los problemas del desarrollo y, en particular, los relacionados con la soberanía alimentaria y educación nutricional. Los sistemas alimentarios locales (SAL) se presentan como un elemento clave en las necesarias transformaciones sistémicas.

Las investigaciones y estudios realizados sobre el tema en el país, revelan avances sobre internacionalización territorial en la provincia de Pinar del Rio, pero dentro de la tendencia internacional al enfoque de empresas y universidades (Barrios, 2020) .

Marco legal de la internacionalización territorial y la seguridad alimentario-nutricional en Cuba

En las Bases del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030, el eje estratégico de la nación relacionado con las transformaciones productivas e inserción internacional hace referencia al impulso del desarrollo de las exportaciones, sobre la base de una participación competitiva en los mercados internacionales. Además, se reconoce el sector productor de alimentos como un sector estratégico al ser capaz de impactar y halar al resto de la economía, generalizando un incremento de la eficiencia y efectividad de la actividad productiva a escala nacional (MEP, 2022). Las metas y objetivos de dicho eje estratégico se articulan con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2, 8, 9, 10, 11, 12, 14 y 17 evidenciando la multidimensionalidad de las políticas y estrategias. (ONU, 2015)

Desde el diseño y conceptualización del modelo económico y social cubano referido en los Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución para el período 2021-2026 se tienen en cuenta aspectos vinculados a las relaciones internacionales, desarrollo territorial, internacionalización y seguridad alimentario-nutricional, comprendidos en los lineamientos: 14, 15, 49, 51, 52, 59, 60, 66, 127 y 128. (PCC, 2021)

En cuanto a la SAN, el País ha avanzado en materia legislativa con la aprobación del Plan de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional (Consejo de Ministros, 2020. En este se definen las directrices que orienta el Estado para la gestión de los sistemas alimentarios locales, soberanos y sostenibles, que se basan en la articulación intersectorial y la participación de todos los actores vinculados con la producción, transformación, comercialización y consumo de alimentos; así como, el fomento de una cultura y educación alimentarias para el logro de la mejora de la salud de la población.

Actualmente, como parte del Cronograma Legislativo de la Asamblea Nacional del Poder Popular, aprobó la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (Ley SSAN).

Dentro de la estructura institucional cubana, la Cámara de Comercio es una entidad capaz de identificar en cada territorio, empresa e institución sus intereses, estrategias y objetivos de internacionalización para realizar acciones y ofrecer servicios que apoyen la gestión, en función de los programas de desarrollo. Además, la prestación de los servicios camerales que tributan al fortalecimiento empresarial acompañando a los asociados en la orientación y preparación de su producto o servicio hacia el mercado meta y hacia la correcta definición de la estrategia producto-mercado.

Con la nueva estructura institucional aprobada en 2020 para los territorios, se crearon los Departamentos de Comercio Exterior, adscriptos a los gobiernos provinciales y metodológicamente subordinados al Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), encargados de atender el comercio, inversiones y colaboración, a partir la identificación de productos y servicios con potencialidades para la exportación, clasificados en tres categorías: en fomento, en desarrollo y consolidados (MINCEX, 2021).

Mapa de Acuerdos de cooperación agro-alimentaria entre Cuba y América Latina y el Caribe. Oportunidades para la internacionalización territorial en Villa Clara

La determinación de la posición de cada país y esquema en el sistema de cooperación regional, contribuye a la identificación de potencialidades para la internacionalización territorial en Cuba. Como se aprecia en la figura 1, existe un importante grado de relacionamiento agroalimentario entre los países latinoamericanos y caribeños y la Isla.

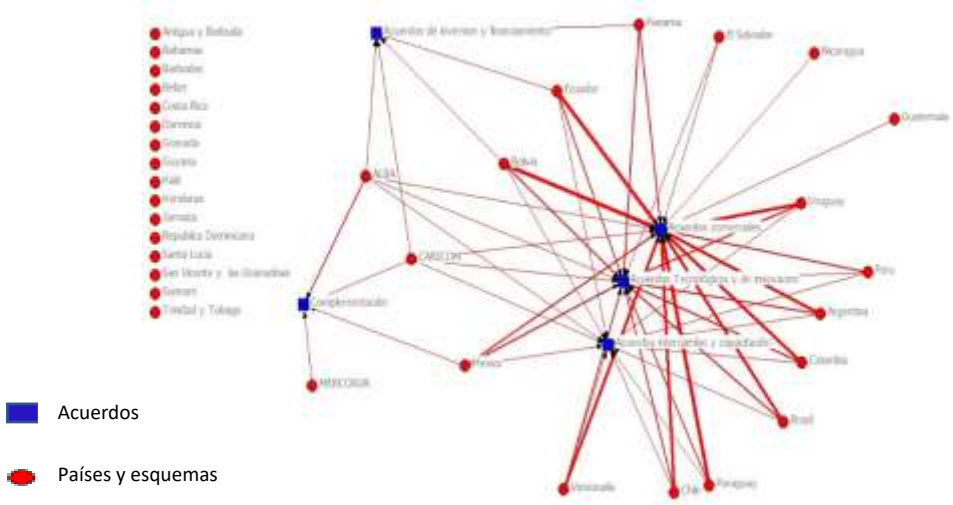

Figura I. Mapa de relaciones de cooperación agroalimentaria entre Cuba y Latinoamérica y el Caribe

Fuente: elaboración propia

Cuba, en 2020 tenía un total de 90 acuerdos de cooperación con 18 países y esquemas integracionistas de la región. En la figura 1 se puede observar cómo a medida que aumenta el grosor de las conexiones, existe la presencia de un mayor número de acuerdos. A la izquierda se muestran los países con los cuales no existen acuerdos bilaterales de cooperación, aunque sí se realiza intercambio comercial con estos (ALADI, 2021).

Del total de acuerdos de cooperación de Cuba con países de la región, el 45% corresponde a convenios de carácter comercial suscritos con 17 actores, cuestión que refleja un significativo nivel de concentración en este tipo de acuerdos. En el caso de la intensidad de las relaciones de cooperación en este ámbito, se destacan países como Bolivia, Ecuador y

Uruguay con una intensidad media, teniendo en cuenta que Cuba posee 4 acuerdos con cada uno, a través de los cuales se comercian productos como: cereales, bebidas, leche, carnes, entre otros, en sus diversas formas, así como las preparaciones alimenticias.

Los acuerdos tecnológicos y de innovación que favorecen el intercambio de nuevas tecnologías y conocimientos para promover la competitividad y el desarrollo, concentran el 26% del total. Son 15 actores con los que Cuba mantiene este tipo de acuerdos, 13 de ellos con dos acuerdos cada uno, dentro de este grupo se encuentran Argentina, Brasil, Chile, México, ALBA y CARICOM. Puede observarse que, con MERCOSUR no existe un convenio en materia tecnológica y de innovación, sin embargo, se han suscrito acuerdos bilaterales con todos los países miembros del esquema integracionista. Pese a la relevancia de este tipo de cooperación para el logro de la seguridad alimentario-nutricional en el país, la intensidad de la relación es baja y media.

Los acuerdos de intercambio y capacitación llegan a ser sólo el 14% del total, con 13 países de la región: Argentina, Bolivia, Chile, Brasil, Colombia, México, entre otros, reflejando una intensidad baja. Con ALBA, CARICOM, MERCOSUR existen 4 acuerdos, 2 con el primero y 1 con cada uno de los restantes actores. En dichos convenios se vincula lo relativo a la eliminación de barreras arancelarias y no arancelarias al comercio con proyectos de innovación tecnológica para propiciar mayor productividad, además se realizan acuerdos de intercambio de experiencias o de capacitación. Este tipo de cooperación promueve el conocimiento y aprendizaje de experiencias novedosas que pueden contribuir a incrementar la productividad, así como brindar a otros países recursos humanos altamente calificados. Incrementar este tipo de acuerdos, debe ser parte de una estrategia de internacionalización territorial en Cuba.

Conclusiones

- La multidimensionalidad de los acuerdos de cooperación resulta indispensable para una internacionalización territorial más efectiva, por ello la relevancia de aquellos que promueven la complementariedad, ya que no solo abarcan aspectos económicos sino también sociales, ambientales y políticos.
- Las relaciones de cooperación agroalimentaria de Cuba con países y esquemas integracionistas en la región a través de acuerdos comerciales, tecnológicos y de innovación, de capacitación e intercambio y de financiamiento e inversión, constituyen una oportunidad de internacionalización territorial para contribuir al desarrollo agroalimentario en Villa Clara. Su gestión en la provincia debe llevarse a

cabo a partir de la concepción de líneas generales determinadas y de proyectos concretos teniendo en cuenta las prioridades establecidas en torno a aspectos como: la armonización de los sistemas de regulación y certificación de alimentos, el aprovechamiento de experiencias exitosas de centros de investigación y otras instituciones para la capacitación a productores y organismos gubernamentales, el desarrollo de carteras de programas y proyectos de investigación y de inversiones en áreas estratégicas del sector agroalimentario, entre otros.

Referencias Bibliográficas

1. Alburquerque, F. (2002). “Marco conceptual y estrategia para el desarrollo local”. BNDES/PNUD.
2. Aquilino, N. y Santori, T, (2011): “La internacionalización de la trama público-privada: el caso de Rafaela”. Revista Científica de UCES. Vol. XV Nº 1.
3. Barrios, Y. (2020). Procedimiento para la gestión territorial de la internacionalización del sistema empresarial en la provincia Pinar del Río (Doctoral dissertation, Universidad de Pinar del Río" Hermanos Saíz Montes de Oca". Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Centro de Estudios de Dirección, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo).
4. Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?. Revista de la CEPAL. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11068/1/086047062_es.pdf
5. Corzo-Arévalo, D. y Cuadra, R. (2020). La integralidad del desarrollo territorial, un proceso entendido desde los conceptos: multiescalaridad, multisectorialidad y multidimensionalidad. Grupo de Investigación LIS (Liderazgo, Innovación y Sociedad). Dirección de Educación e Investigación. Centro Latinoamericano del Propósito.
6. Costamagna, P. y Foglia, M., (2018) “Hacia la construcción de una agenda estratégica de internacionalización de territorios”. Revista de Economía y Comercio Internacional. Ed. 08/2018.FUNDACEIC.Pág. 43-75.
7. Cruz, O. y Pérez, T. (2014). Análisis integral de la seguridad alimentaria para su gestión a nivel local en Cuba. Revista de Gestión del Conocimiento y el Desarrollo Local, 1(1).
8. Díaz-Canel, M., Núñez, J., Torres, C. (2020). “Ciencia e innovación como pilar de la gestión de gobierno: un camino hacia los sistemas alimentarios locales” p. 367-387 Disponible en: http://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/372

9. Escalona, J. (2013). Estrategia para la gestión de la seguridad alimentaria en el municipio de Majibacoa, Provincia Las Tunas. Disertación doctoral no publicada, Centro de Estudios de Desarrollo Agrario y Rural. Facultad de Agronomía, Universidad de Mayabeque, Cuba.
10. Gómez, L. La economía cubana desde la mirada de José Luis Rodríguez. Revista Digital CUBAHORA. 31 de enero de 2022. https://www.cubahora.cu/economia/la-economia-cubana-desde-la-mirada-de-jose-luis-rodriguez
11. González, C. (2020). "Metodología para la determinación de oportunidades de cooperación en seguridad alimentario-nutricional entre Cuba y la región latino-caribeña". Tesis de Maestría. Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Santa Clara, Cuba.
12. Jiménez, W. (2015). "Internacionalización, desarrollo y gestión pública territorial. Experiencias en Colombia". Innovar. 25(55) 23-39. Doi: 10.15446/innovar.v25n5548194.
13. Jiménez, W. G. (2012). "Territorios, internacionalización y desarrollo. Aproximación teórica a una realidad evidente" Revista Científica Guillermo de Ockham. Vol. 10, No. 1. Enero - junio de 2012 - ISSN: 1794-192X - pp. 27-40
15. Lorenzo, N. (2020). "La articulación de los actores locales en el proceso de internacionalización territorial". Revista Iberoamericana del Comercio Local. Número especial. Relaciones internacionales y actores locales: Dinámicas, estrategias y políticas en el interior de la provincia de Buenos Aires.
16. Ministerio de Economía y Planificación (MEP) (2022). Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030. https://www.mep.gob.cu/es/pndesods-2030/plan-nacional-de-desarrollo-economico-y-social-2030/
17. Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX) (2021). Villa Clara con 136 productos y servicios en su mapa de exportaciones. https://www.mincex.gob.cu/es/Noticia/Villa_Clara_con_136_productos_y_servicios_en_su_mapa_de_exportaciones/
18. Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI) (2021). Anuario Estadístico de Cuba 2020: Cuentas nacionales. Edición 2021. http://www.onei.gob.cu/sites/default/files/5_cuentas_nacionales.pdf
19. Organización de Naciones Unidas (ONU) (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible. https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de -desarrollo-sostenible/

20. Partido Comunista de Cuba (PCC) (2021). Conceptualización del modelo económico y social cubano de desarrollo socialista. Lineamientos de la política económica y social del partido y la revolución para el período 2021-2026. Cuba.
21. Plan SAN (2020) Plan de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional.
22. PMA (2009). Informe contra el hambre en el mundo. https://cdn.wfp.org/wfp.org/publications/Informe_Anual_PMA_2010_espanol.pdf?_ga=2.3691385.899228253.1664551809-1864135035.166455180
23. Ponce, E. (2005). “Dificultades del desarrollo y vinculación externa de los municipios mexicanos: Competitividad y cooperación”. Políticas públicas: cambio social e institucional. Mendoza, Juan. Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa.