

“Transformaciones hacia el Desarrollo socioeconómico de la CNA SERCONST”



Manuel Alain Gómez Milanés
Noviembre 2023

Objetivos

1

Qué es una cooperativa

2

Las CNA en el Sector de la Construcción.

3

Quiénes Somos. Etapa 2013-2021

4

Reajustes y diversificación

5

2013-2022. Obras Ejecutadas

Qué es una cooperativa?



- ✓ Una **asociación autónoma** de personas
- ✓ que se han **unido voluntariamente**
- ✓ para **satisfacer necesidades:** económicas, sociales y culturales comunes
- ✓ por medio de una **empresa** de:
 - propiedad conjunta
 - y democráticamente controlada.

Alianza Cooperativa Internacional. (ACI). (1895). Declaración sobre la identidad cooperativa

Las CNA en el sector de la Construcción



El modo de funcionamiento aprobado es como constructores. No pueden realizar trabajos de servicios de ingeniería (contratistas) ni como diseñadores ni proyectistas.

Como constructores deben nutrirse del fruto del trabajo de los socios por lo que la contratación a terceros para el servicio de construcción está limitado de acuerdo a la ley vigente.

Quiénes somos?



- ❖ La Cooperativa de Servicios de Construcción (SERCONST).
- ❖ Constituida el 17 de junio del 2013.
- ❖ 268 Socios

Quiénes somos? Etapa 2013-2021



Autorizada a ejercer como **CONSTRUCTOR** para realizar las actividades de :

- Construcción civil y montaje de nuevas obras. En:
 - Obras de Arquitectura h/2 niveles, incluye la estructura
 - Obras civiles en obras industriales de media complejidad
 - Areas Verdes dentro del proceso constructivo
 - Viviendas h/2 niveles, incluye la estructura
 - Trabajos de todas las especialidades en viviendas de más de 2 niveles

Quiénes somos? Etapa 2013-2021



Autorizada a ejercer como **CONSTRUCTOR** para realizar las actividades de:

- Demoliciones, desmontajes, remodelación, reparación, reconstrucción, rehabilitación, reparación y mantenimiento.

En:

- Obras de Arquitectura h/5
- Objetos de en obras industriales de media complejidad
- Montaje tecnológico de baja complejidad, refrigeración y electricidad hasta 1kv
- Areas Verdes dentro del proceso constructivo
- Viviendas h/5 niveles



COOPERATIVA DE SERVICIOS DE CONSTRUCCION SERCONST

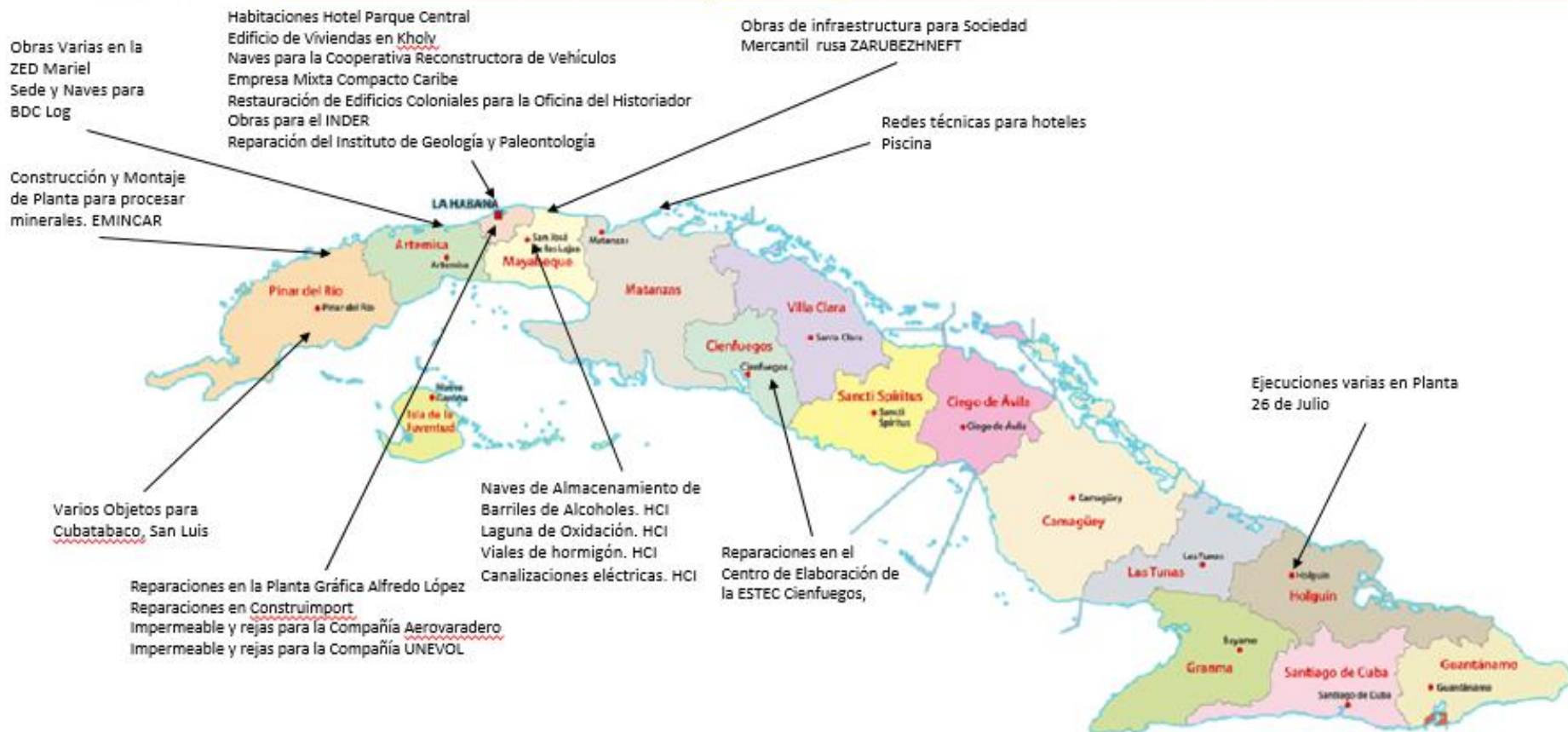
Los momentos más importantes de SERCONST





COOPERATIVA DE SERVICIOS DE CONSTRUCCION SERCONST

Obras ejecutadas por SERCONST en Cuba



Reajustes y diversificación



El año 2021 marcó el surgimiento de nuevos actores en el mercado nacional de la construcción.

Antecediéndose a los peligros que podría esto conllevar, SERCONST acometió dos movimientos estratégicos:

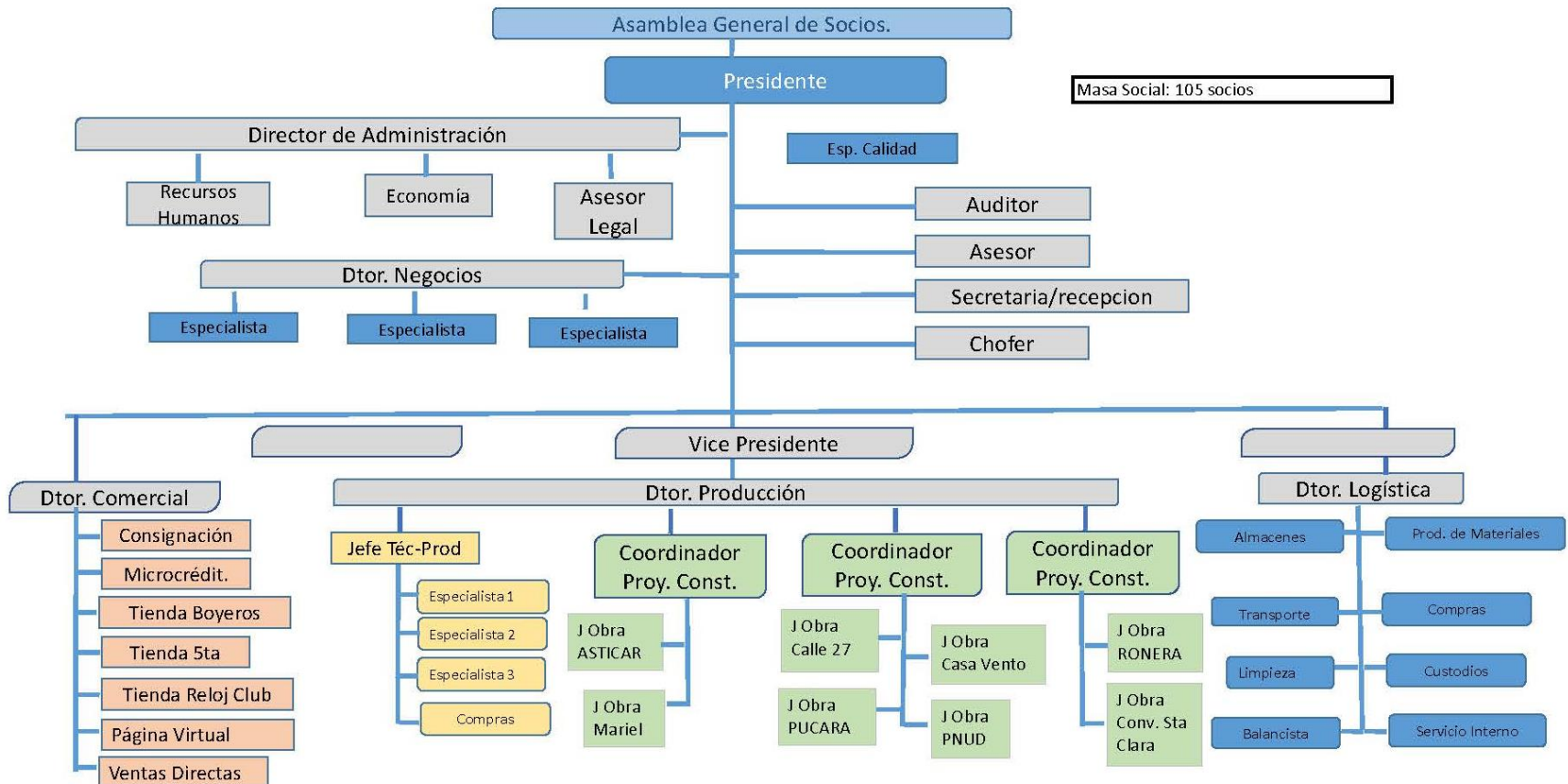
- Ajustar su estructura funcional
- Diversificar su objeto social

Reajustes y diversificación



Nueva estructura funcional

Organigrama General. CNA SERCONST.



Reajustes y diversificación



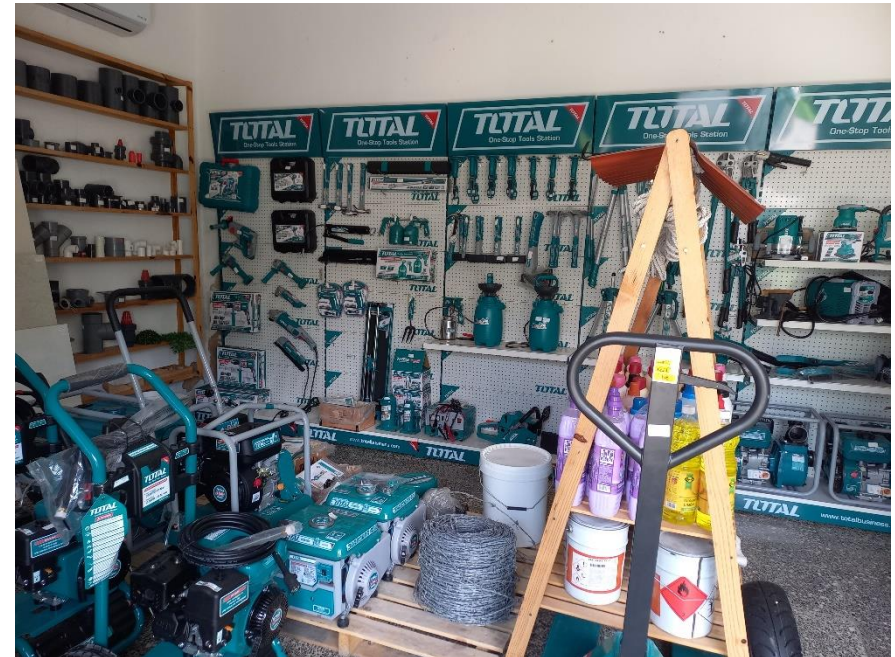
Diversificación del objeto social. Hasta el 2021, el 100% del objeto social estaba basado en las actividades de construcción. Desde el 2022, el 33% está autorizado a realizarlo fuera del actividad principal.

- Producir y comercializar materiales, ...para la construcción
- **Recogida de desechos no peligrosos**
- Producir y comercializar elementos de madera, metálicos y de PVC con destino a la construcción.
- Prestar servicio de reparación y mantenimiento de herramientas y equipos afines al procesos constructivo
- **Hacer entregas a domicilio**
- Brindar servicios de reparación y mantenimiento de sistemas y equipos de clima, refrigeración y ventilación
- **Prestar servicios gastronómicos en modalidad de cafetería**
- **Brindar servicios de transportación de cargas y pasajeros**
- Comercializar productos no alimenticios...artículos de ferretería, así como herramientas y equipos para la construcción...

Reajustes y diversificación



Tienda de Artículos de Ferretería



Primer punto de venta abierto: 1 de julio de 2022

Calle 5ta e/c E y F

Otros dos puntos de venta, están en trámites de aprobación



2013 – 2022.Obras Ejecutadas

2013

**LA HABANA Y
MAYABEQUE**

**Proyecto Mariel y
Hotel Parque Central**



**Báscula de la Terminal de
Contenedores**



Edificio Socioadministrativo



2013

**LA HABANA Y
MAYABEQUE**

**Proyecto Mariel y
Hotel Parque Central**



**Reparación de 150 habitaciones en el Hotel Parque Central en 3 meses sin
paralizar el hotel**

Teléfono: (+53) 78 32 30 72

cnaserconst@gmail.com

2013

**LA HABANA Y
MAYABEQUE**

**Proyecto Mariel y
Hotel Parque Central**



Reparación de 150 habitaciones en el Hotel Parque Central en 3 meses sin paralizar el hotel

**MATANZAS y LA
HABANA.**

2014

**Edificios de Viviendas,
Hoteles Iberostar
y Sandal**



Construcción de Piscina en Hotel Sandals Varadero

**MATANZAS y LA
HABANA.**

2014

**Edificios de Viviendas,
Hoteles Iberostar
y Sandal**



**Construcción de Edificio Multifamiliar de 4
niveles**

Teléfono: (+53) 78 32 30 72

cnaserconst@gmail.com

2015

Terminal “Lista de Espera” e
Infraestructura petrolera.



Infraestructura petrolera. Litoral Norte de Mayabeque

2015

Terminal “Lista de Espera” e
Infraestructura petrolera.



Infraestructura petrolera Litoral Norte de Mayabeque

2015

Terminal “Lista de Espera” e
Infraestructura petrolera.



Terminal de Lista Espera. La Habana

2016



Ampliación de Ronera Habana Club. Mayabeque

2016



Ampliación de Ronera Habana Club. Mayabeque

2016



Construcción Instalaciones BDC_Log. ZED Mariel

2016

**Construcción de
Instalaciones para
BDC_Log. ZED
Mariel**



2016



Subestación Eléctrica Planta EMINCAR. Minas de Matahambre, Pinar del Río

2016



Objeto: Espesadores

2016



Objeto:
Molinos Bola

2016



**Montaje Planta Hormigón
EMINCAR. Minas de
Matahambre, Pinar del Río**



2016



Objeto: Nave de Proceso

2016



Objeto: Nave de Proceso

P. RÍO, ARTEMISA Y
MAYABEQUE

Minas , Mariel,
Ronera HCI

2016



Construcción de Batey Minero_EMINCAR. Minas de Matahambre, Pinar del Río

2017



Pista de Calentamiento del Estadio Panamericano

2017



Reparación de los alojamientos para los deportistas. Velódromo Reinaldo Paseiro

2018

Oficina del
Historiador

**Convento de
Santa Cara.
Campanario**



**Convento de
Santa Cara.
Aljibe**





Rehabilitación de inmueble para uso de viviendas. Lamparilla 65
Rehabilitación de un edificio de 5 niveles y 22 apartamentos

2018



Biblioteca de Reina

2018

Oficina del
Historiador



Biblioteca de Reina



2019

Oficina del
Historiador



Museo del Automóvil

2019

Museo del Ferrocarril



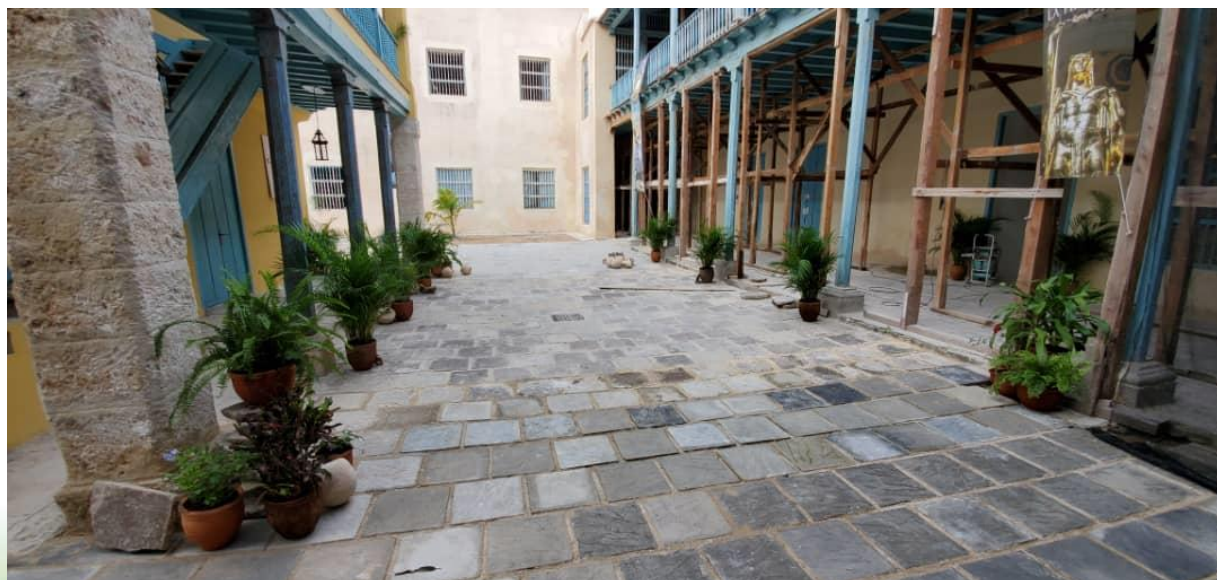
Fábrica de Tabaco Partagás



Rehabilitación de Fachadas

2021

Convento de Santa Clara





Montaje de Paneles Solares. Fabrica de Ron Habana Club. Santiago de Las Vegas



Gracias!!!!!!

Manuel Alain Gómez Milanés
16 de septiembre 2020.